

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

Laporan



PROGRAM STUDI SARJANA (S1) ILMU HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER (S2) ILMU HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER (S2) KENOTARIATAN
PROGRAM STUDI DOKTOR (S3) ILMU HUKUM



**UNIT PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN
DAN PENJAMINAN MUTU
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS UDAYANA
2022**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadapan Ida Hyang Widhi Waca/Tuhan Yang Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) sebagai suatu pertemuan untuk mengkoordinasikan tindak lanjut dan realisasi dari Temuan Audit Mutu Internal pada semua prodi di Fakultas Hukum Universitas Udayana pada Agustus 2022 dapat dilaksanakan.

Dalam Rapat Tinjauamn Manajemen disepakati untuk melakukan upaya pengendalian dan perbaikan serta peningkatan sesuai penyelenggaraan siklus penjaminan mutu internal yang merupakan sesuatu yang sangat penting dalam pengelolaan program studi dan unit penyelenggara program studi (Fakultas).

Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M) merangkumkan hasil rapat tersebut dalam laporan ini. Rapat Tinjauan Manajemen yang dihadiri semua pengelola program studi dan fakultas, Pimpinan yaitu Dekanat, Koordinator Program Studi, Tim Pelaksana Penjaminan Mutu, koordinator dan subkoordinator Tenaga Kependidikan.

Denpasar, September 2022

Hormat kami,

Koordinator

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
I.PELAKSANAAN RTM	1
1.1. RTM Prodi Sarjana Ilmu Hukum.....	2
1.2. RTM Prodi Magister Ilmu Hukum.....	3
1.3. RTM Prodi Magister Kenotariatan.....	5
1.4 RTM Prodi Doktor Ilmu Hukum.....	7

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN DAN TINDAK LANJUT HASIL AUDIT MUTU INTERNAL FAKULTAS HUKUM

PELAKSANAAN :

Rapat dilaksanakan pada : Senin 5 September 2022 bertempat di : Ruang Vikon FH Unud, Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilakukan sebagai tindak lanjut dari temuan Audit Mutu Internal pada 3 Program Studi pada unit penyelenggara program studi Fakultas Hukum Universitas Udayana pembahasan seluruh hasil temuan ketidaksesuaian dan observasi dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen/pengelola.

Pembahasan seluruh hasil temuan ketidaksesuaian dan observasi yaitu pada seluruh Program Studi:

1. Program Studi Sarjana (S1) Ilmu Hukum
2. Program Studi Magister (S2) Ilmu Hukum
3. Program Studi Magister (S2) Kenotariatan
4. Program Studi Doktor (S3) Ilmu Hukum

1. Program studi Sarjan (S1) Ilmu Hukum (SIH)

Kegiatan Tinjauan Manajemen merekam respon dan tindak lanjut hasil temuan audit dan menjadi pedoman untuk terpeliharanya kinerja proses, kesesuaian hasil perbaikan, status tindakan pencegahan dan perbaikan sehingga tetap memberi jaminan terpeliharanya budaya mutu pada prodi SIH Fakultas Hukum Universitas Udayana.

Dalam rapat tinjauan manajemen pimpinan FH dan koordinator prodi studi SIH dan TPPM serta staff tendik memastikan temuan dapat ditindaklanjuti dengan baik dan memastikan bahwa sistem mutu berjalan efektif dan efisien. Tinjauan ini mencakup penyempurnaan dan ketersediaan dokumen yang menjadi temuan sehingga dalam pelaksanaannya pada prodi SIH Fakultas Hukum terpenuhi standar mutu dengan hasil penilaian, peningkatan dan perubahan sistem mutu, termasuk kebijakan mutu dan sasaran mutu di program studi sesuai hasil temuan audit mutu internal.

Prodi menindaklanjuti dengan menjalankan SPMI yang sesuai dengan dokumen SPMI yang telah disusun dan disahkan.

Pembahasan dan Pengesahan untuk seluruh dokumen SPMI diagendakan pada bulan Oktober pada rapat senat sehingga seluruh dokumen yang menjadi panduan di prodi utamanya pada standar pendidikan yaitu : standar profil lulusan, standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran dan standar penilaian pembelajaran dapat dilaksanakan sesuai dengan tahapan manual mulai dari perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan (PPEPP).

Ketersediaan dokumen yang menjadi temuan AMI sudah secara keseluruhan terdapat dalam dalam seluruh dokumen terutama berkaitan dengan :

- a. Perumusan standar pendidikan dengan memperhatikan resiko (Basis resiko/Risk Base)
- b. Proses pembelajaran dengan didasari capaian pembelajaran sesuai profil lulusan dengan Outcome Based Education (OBE)
- c. Pembuatan laporan tracer study sudah dilakukan.
- d. Strategi pencapaian sudah tampak dalam standar pendidikan prodi terlihat dalam narasi.
- e. Rubrik penilaian dilengkapi dalam Sistem Penilaian sudah direvisi Pemutakhiran perangkat pembelajaran RPS sesuai format SN Dikti dalam pelaksanaan standar proses pembelajaran
- f. Lulusan tepat waktu di bawah 50%, upaya peningkatan sesuai ketentuan Peraturan Badan Akreditasi

- g. Pemantauan kelulusan melalui standar operasional prosedur, konseling dan publikasi mahasiswa
- h. Evaluasi atas keberhasilan masa studi (PBS)
- i. Upaya pemenuhan kemitraan kerjasama dalam skala nasional dan internasional
- j. Sudah ada standar fakultas yaitu standar khusus yang salah satunya standar kemahasiswaan

2. Program Studi Magister Ilmu Hukum (MIH)

Pelaksanaan audit mutu internal yang telah dilakukan 10 Agustus 2022 dan realisasi tindak lanjut hasil temuan audit baik di tingkat prodi dan UPPS dilaksanakan melalui Rapat Tinjauan Manajemen sehingga terjawab perbaikan yang mewujudkan performa budaya mutu pada prodi Magister (S2) Ilmu Hukum (MIH) Fakultas Hukum Universitas Udayana.

Pembahasan seluruh hasil temuan ketidaksesuaian dan observasi dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen/pengelola Prodi dan UPPS FH pada Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) 5 September 2022.

Dalam rapat tinjauan manajemen pimpinan FH dan koordinator prodi studi Magister Ilmu Hukum dan TPPM serta staff tendik mengevaluasi temuan dengan perbaikan dan ketersediaan dokumen sesuai Permintaan Tindak Koreksi (PTK)

Prodi MIH melakukan penyempurnaan dan ketersediaan dokumen yang menjadi temuan yaitu Standar Pendidikan meliputi profil, kompetensi lulusan, isi, proses dan hasil pembelajaran telah disempurnakan dengan legalisasi dokumen .

Pembahasan mengenai dan pemenuhan dokumen yang dimaksud dalam PTK dan pelaksanaan yang sesuai dengan siklus SPMI sebagai komitmen kesesuaian standar peningkatan mutu dari seluruh tahapan siklus SPMI.

Keseluruhan dokumen mutu mencakup kebijakan, standar, manual dan formulir direvisi sesuai dengan Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Peraturan Rektor Nomor 15 Tahun 2020 tentang Standar Universitas Udayana.

Pemenuhan ketersediaannya dan pelaksanaan prodi MIH yaitu tacer dan survey pengguna dan serta pengelolaan pembelajaran yang terencana dimaksudkan untuk merespon Permintaan Tindakan Koreksi sehingga terpenuhi penilaian, peningkatan mutu khususnya pada capaian waktu lulusan tepat waktu dan keberhasilan masa studi.

Tindak lanjut dilakukan dengan program strategis dapat target kinerja yang ditetapkan sesuai rumusan Peraturan Badan Akreditasi Nasional (BAN) PT dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Keseluruhan dokumen SPMI, utamanya Standar Pendidikan Prodi terpenuhi, yang sudah sesuai referensi Permendikbud No 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi

dan Peraturan Rektor No 15 Tahun 2020 Tentang Standar Universitas Udayana. Perumusan pada standar prodi dan realisasi perbaikan baik yang merupakan observasi dan ketidaksesuaian dilengkapi dengan adanya dokumen mutu prodi yang meliputi penetapan profil lulusan, kompetensi lulusan, isi, proses dan hasil pembelajaran.

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pada user serta pelacakan/ tracer lulusan telah direalisasikan.

Dari formulir PTK untuk ditinjaulanjuti prodi adalah :

1. Perbaikan dan legalisasi dokumen standar dan ketersediaan standar pendidikan Prodi
2. Ketersediaan dokumen dalam pembelajaran, RPS pada seluruh mata kuliah baik yang diampu dosen pengajar dan praktisi.
3. Realisasi standar dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi dalam pembelajaran.
4. Belum dilakukan Monev ketercapaian standar sarana-prasarana di FH
5. Pendanaan penelitian pada prodi (UPPS/ Fakultas) sudah berasal dari pemerintah, dan kerjasama dengan pihak dalam maupun luar negeri namun belum melampirkan bukti dokumen
6. Belum mendokumentasikan hasil survey kepuasan Mahasiswa, Dosen dan Pegawai terhadap pengelolaan pembelajaran di prodi,
7. Pemetaan kurikulum dan hubungan capaian pembelajaran dengan MK belum dibuat namun sudah dimasukan pada Kode MK
8. belum menyusun indikator spesifik dan bukti pedoman dalam peningkatan kuantitas, akuntabilitas dan transparansi.

Perumusan dan tindak lanjut dilakukan dengan melaksanakan SPMI yang sesuai standar dan siklus SPMI mengacu referensi terbaru SN Dikti dan Standar Universitas Udayana

Ketersediaan Standar pendidikan yaitu : standar profil lulusan, standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran dan standar hasil pembelajaran dan legalisasinya.

Temuan AMI sudah secara keseluruhan terdapat dalam dalam seluruh dokumen terutama berkaitan dengan :

- a. Melakukan legalisasi dokumen SPMI
- b. Tindak lanjut monev berbasis resiko telah dilakukan pada UPPS dan Prodi.
- c. Ketersediaan survey market, tracer studi Prodi dan monitoring evaluasi dan pelaksanaan isi standar.

- d. Sudah mendokumentasikan hasil survey kepuasan Mahasiswa, Dosen dan Pegawai terhadap pengelolaan pembelajaran di prodi Sudah dirancang pembahasan struktur kurikulum prodi.
- e. Ketersediaan RPS mata kuliah di prodi.
- f. Telah melakukan workshop buku ajar dan revisi buku pedoman dan mapping MK dan CPL
- g. Realisasi menyusun indikator spesifik dan bukti pedoman dalam peningkatan kuantitas, akuntabilitas dan transparansi.
- h. Melakukan perencanaan capaian pengelolaan pembelajaran sesuai peraturan BAN PT untuk pemenuhan masa studi tepat waktu dan keberhasilan masa studi
- i. Penyesuaian dan updating data PD Dikti

IKU Kesiapkerjaan dengan melihat sebaran lulusan melalui tracing

3. Program Studi Magister Ilmu Hukum

Tindak lanjut dari temuan Audit Mutu Internal pada prodi Magister (S2) Kenotariatan yang dilaksanakan 11 Agustus 2022 yaitu melalui Rapat Tinjauan Manajemen dengan pembahasan seluruh hasil temuan ketidaksesuaian dan observasi dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen/pengelola Prodi dan UPPS.

Hal-hal yang menjadi perhatian dan respon untuk melakukan realisasi dan tindak lanjut hasil temuan audit baik di tingkat prodi dan UPPS sehingga terjawab dengan performa perbaikan yang mewujudkan budaya mutu pada prodi Magister (S2) Kenotariatan Fakultas Hukum Universitas Udayana.

Dalam rapat tinjauan manajemen pimpinan FH dan koordinator prodi studi Magister Kenotariatan dan TPPM serta staff tendik mengevaluasi temuan dengan perbaikan dan ketersediaan dokumen sesuai Permintaan Tindak Koreksi (PTK)

Pembahasan mengenai dan pemenuhan dokumen yang dimaksud dalam PTK dan pelaksanaan yang sesuai dengan siklus SPMI sebagai komitmen kesesuaian standar peningkatan mutu dari seluruh tahapan siklus SPMI.

Keseluruhan dokumen mutu mencakup kebijakan, standar, manual dan formulir direvisi sesuai dengan Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Peraturan Rektor Nomor 15 Tahun 2020 tentang Standar Universitas Udayana.

Khusus pada Prodi MKn penyempurnaan dan ketersediaan dokumen yang menjadi temuan yaitu Standar Pendidikan meliputi profil, kompetensi lulusan, isi, proses dan hasil pembelajaran telah disempurnakan dengan legalisasi dokumen .Pemenuhan ketersediaannya dan pelaksanaan prodi DIH yaitu tacer dan survey pengguna dan pasar yang perlu di

perbarui lagi sehingga berkesesuaian dengan standar dalam penilaian akreditasi program studi. Termasuk dalam pengelolaan kurikulum pembelajaran yang terencana .

Permintaan Tindakan Koreksi sehingga terpenuhi penilaian, peningkatan mutu khususnya pada capaian waktu lulusan tepat waktu dan keberhasilan masa studi.

Tindak lanjut dilakukan dengan program strategis dapat target kinerja yang ditetapkan sesuai rumusan Peraturan Badan Akreditasi Nasional (BAN) PT yaitu untuk memperhatikan terlaksananya siklus SPMI berbasis resiko dan Indikator Kinerja Utama (IKU)

Keseluruhan dokumen SPMI, utamanya Standar Pendidikan Prodi terpenuhi, yang sudah sesuai referensi Permendikbud No 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Peraturan Rektor No 15 Tahun 2020 Tentang Standar Universitas Udayana. Perumusan pada standar prodi dan realisasi perbaikan baik yang merupakan observasi dan ketidaksesuaian dilengkapi dengan adanya dokumen mutu prodi yang meliputi penetapan profil lulusan, kompetensi lulusan, isi, proses dan hasil pembelajaran.

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pada user serta pelacakan/ tracer lulusan telah direalisasikan namun perlu dilakukan perbaruan secara periodik.

Dari formulir PTK untuk ditinjaulanjuti prodi adalah :

1. Masih adanya ketidaksesuaian dokumen standar dan pelaksanaannya
2. Ketersediaan dokumen dalam pembelajaran, RPS pada seluruh mata kuliah baik yang diampu dosen pengajar dan praktisi.
3. Realisasi standar dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi dalam pembelajaran.
4. Belum dilakukan Monev ketercapaian standar sarana-prasarana di FH
5. Belum mendokumentasikan hasil survey kepuasan Mahasiswa, Dosen dan Pegawai terhadap pengelolaan pembelajaran di prodi,
6. Belum memiliki hasil Monev dan laporan pelaksanaan monev sesuai dengan Peror No 15 th 2020
7. Dalam hal kurikulum, belum memetakan hubungan capaian pembelajaran dengan MK, namun sudah dimasukan pada Kode MK
8. Perumusan dan tindak lanjut dilakukan dengan melaksanakan SPMI yang sesuai standar dan siklus SPMI mengacu referensi terbaru SN Dikti dan Standar Universitas Udayana
9. Prodi MKn segera mengidentifikasi MK yang menerapkan hasil-hasil penelitian dan pengabdian dalam referensi pembelajaran
10. belum menyusun indikator spesifik dan bukti pedoman dalam peningkatan kuantitas, akuntabilitas dan transparansi.

11. Pendanaan penelitian pada prodi (UPPS/ Fakultas) sudah berasal dari pemerintah, dan kerjasama dengan pihak dalam maupun luar negeri namun belum melampirkan bukti dokumen

Ketersediaan Standar pendidikan yaitu : standar profil lulusan, standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran dan standar hasil pembelajaran dengan realisasi Ketersediaan dokumen dalam pembelajaran, RPS pada seluruh mata kuliah baik yang diampu dosen pengajar

Temuan AMI sudah secara keseluruhan terdapat dalam seluruh dokumen terutama berkaitan dengan :

- a. Melakukan kesesuaian dokumen SPMI utamanya pada standar prodi dalam penetapan dan pelaksanaannya
- b. Tindak lanjut monev berbasis resiko telah dilakukan pada UPPS dan Prodi.
- c. Ketersediaan survey market, tracer studi Prodi dan pelaksanaan isi standar.
- d. Sudah mendokumentasikan hasil survey kepuasan Mahasiswa, Dosen dan Pegawai terhadap pengelolaan pembelajaran di prodi Sudah dirancang pembahasan struktur kurikulum prodi.
- e. Ketersediaan RPS mata kuliah di prodi.
- f. Prodi sudah mengidentifikasi MK yang menerapkan hasil-hasil penelitian dan pengabdian
- g. Realisasi menyusun indikator spesifik dan bukti pedoman dalam peningkatan kuantitas, akuntabilitas dan transparansi.
- h. Sudah mengembangkan dan membina jejaring PkM dan berfokus pada bidang keunggulan prodi dan kemitraan
- i. Sudah merealisasikan pengelolaan pembelajaran sesuai peraturan BAN PT untuk pemenuhan masa studi tepat waktu dan keberhasilan masa studi

4. Program Studi Doktor Ilmu Hukum

Rapat Tinjauan Manajemen merespon dan melakukan realisasi tindak lanjut hasil temuan audit baik di tingkat prodi dan UPPS sehingga terjawab dengan performa perbaikan yang mewujudkan budaya mutu pada prodi Doktor (S3) Ilmu Hukum (DIH) Fakultas Hukum Universitas Udayana.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilakukan sebagai tindak lanjut dari temuan Audit Mutu Internal pada prodi DIH 10 Agustus 2022 dengan pembahasan seluruh hasil temuan

ketidaksesuaian dan observasi dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen/pengelola.

Dalam rapat tinjauan manajemen pimpinan FH dan koordinator prodi studi Doktor Ilmu Hukum dan TPPM serta staff tendik mengevaluasi temuan dengan perbaikan dan ketersediaan dokumen sesuai Permintaan Tindak Koreksi (PTK)

Pembahasan mengenai dan pemenuhan dokumen yang dimaksud dalam PTK dan pelaksanaan yang sesuai dengan siklus SPMI sebagai komitmen kesesuaian standar peningkatan mutu dari seluruh tahapan siklus SPMI.

Keseluruhan dokumen SPMI, utamanya Standar Pendidikan Prodi terpenuhi, yang sudah sesuai referensi Permendikbud No 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Peraturan Rektor No 15 Tahun 2020 Tentang Standar Universitas Udayana. Perumusan pada standar prodi dan realisasi perbaikan baik yang merupakan observasi dan ketidaksesuaian dilengkapi dengan adanya dokumen mutu prodi yang meliputi penetapan profil lulusan, kompetensi lulusan, isi, proses dan hasil pembelajaran.

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pada user serta pelacakan/ tracer lulusan telah direalisasikan.

Tindak lanjut dilakukan dengan program strategis dapat target kinerja yang ditetapkan sesuai rumusan Peraturan Badan Akreditasi Nasional (BAN) PT dan Indikator Kinerja Utama (IKU)

Dari formulir PTK untuk ditinjaulanjuti prodi adalah :

1. Perbaikan dokumen standar dan ketersediaan standar pendidikan Prodi yang mengacu referensi terbaru Permendikbud dan Pertor.
2. Ketersediaan dokumen dalam pembelajaran, RPS pada seluruh mata kuliah baik yang diampu dosen pengajar dan praktisi.
3. Realisasi standar dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi dalam pembelajaran.
4. Belum dilakukan Monev ketercapaian standar sarana-prasarana di FH
5. Belum mendokumentasikan hasil survey kepuasan Mahasiswa, Dosen dan Pegawai terhadap pengelolaan pembelajaran di prodi,
6. Belum memiliki hasil Monev dan laporan pelaksanaan monev sesuai dengan Pertor No 15 th 2020
7. Belum memetakan hubungan capaian pembelajaran dengan MK, namun sudah dimasukkan pada Kode MK
8. Prodi DIH segera mengidentifikasi MK yang menerapkan hasil-hasil penelitian dan pengabdian dalam referensi pembelajaran

9. belum menyusun indikator spesifik dan bukti pedoman dalam peningkatan kuantitas, akuntabilitas dan transparansi.
10. Belum mengembangkan dan membina jejaring PkM-PkM. Pemilihan Tempat PkM dilakukan secara spontanitas
11. Pendanaan penelitian pada prodi (UPPS/ Fakultas) sudah berasal dari pemerintah, dan kerjasama dengan pihak dalam maupun luar negeri namun belum melampirkan bukti dokumen
12. Perumusan dan tindak lanjut dilakukan dengan melaksanakan SPMI yang sesuai standar dan siklus SPMI mengacu referensi terbaru SN Dikti dan Standar Universitas Udayana
13. Ketersediaan Standar pendidikan yaitu : standar profil lulusan, standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran dan standar hasil pembelajaran

