



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA**

Tanggal :09 Nopember 2023

1. PELAKSANA	Dekan, Koordinator prodi, Kepada Departemen, Koordinator Unit, Dosen, Tenaga Kependidikan, di lingkungan Fakultas Kedokteran Unud
2. PRINSIP	1. RTM merupakan rapat rutin manajemen yang dilakukan untuk melakukan tinjauan kinerja sistem manajemen mutu 2. RTM memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas sistem manajemen mutu (standar) yang telah ditetapkan untuk universitas dan unit organisasi di lingkungan Unud berdasarkan temuan dan masukan para pemangku kepentingan. 3. RTM merupakan dasar pengambilan keputusan untuk penyempurnaan manual, peningkatan standar, dan penyempurnaan formulir yang dijadikan dasar penyelenggaraan mutu pada periode berikutnya.
3. INSTRUMEN	1. Dokumen AMI, LK Prodi, Hasil RTM tahun sebelumnya, hasil monev prodi, hasil survey, hasil tracer dan employer study. 2. PC, Laptop set printer
4. LANGKAH KERJA	1. Dekan/Koordinator Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M) di FK Unud bersama tim mempersiapkan RTM: rencana waktu, tempat, agenda, dan siapa saja yang akan diundang 2. Dekan/Koordinator Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M) di FK Unud mengundang peserta RTM 3. Dekan FK Unud memimpin pertemuan tinjauan manajemen: melaksanakan sesuai agenda, memimpin proses paparan/diskusi selama pertemuan berlangsung 4. Dekan/Koordinator Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M)/Koorprodi/Kadep/Koordinator Unit di FK Unud memberikan umpan balik/simpulan keputusan RTM 5. Dekan/Koordinator Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M) di FK Unud membuat berita acara RTM dan hasil keputusan RTM, dan membuat laporan RTM dan menyimpan rekaman RTM. 6. Dekan/Koordinator Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (UP3M)/Koorprodi/Kadep/Koordinator Unit di FK Unud melakukan pemantauan perbaikan sesudah pertemuan



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA**

Tanggal :09 Nopember 2023

	tinjauan manajemen.	
5. HASIL	Laporan RTM berdasarkan hasil temuan AMI dan pembahasan hasil temuan dengan seluruh komponen pelaksana.	
Kriteria	Temuan	Rencana Tindak Lanjut
Kriteria 1	1. Monev terhadap ketercapaian Renstra Prodi dan tindak lanjutnya belum dilakukan secara regular dan belum didokumentasikan dengan baik, termasuk monev terhadap unggulan prodi	1. Prodi agar melakukan monev ketercapaian renstra secara regular setiap tahun dan dilaporkan pada rapat khusus pembahasan capaian kinerja di seluruh unit di lingkungan FK Unud
	2. Tinjauan ulang terhadap visi misi prodi dan visi misi fakultas mengingat target capaian visi misi sebelumnya berakhir tahun 2025	2. Lokakarya tinjauan visi misi fakultas di triwulan II tahun 2024 oleh UPPS diikuti dengan lokakarya di tingkat program studi.
	3. Program Studi Spesialis Bedah Thorak, Kardiak dan Vaskular belum memiliki dokumen resmi penetapan VMTS. Deskripsi bidang keilmuan sebagai bentuk Scientific vision dan time line pencapaian dalam visi prodi.	3. Sosialisasi manual penyusunan VMTS dan pendampingan penyusunan dokumen oleh UP3M dengan Program Studi Spesialis Bedah Thorak, Kardiak dan Vaskular
	4. Pada sebagian prodi, penyusunan visi misi belum melibatkan seluruh stakeholder (external dan internal) serta belum memanfaatkan hasil tracer study dan employer study	4. Sosialisasi manual penyusunan VMTS oleh UP3M
Kriteria 2	1. Pada beberapa prodi pelaksanaan tata kelola program studi belum mengoptimalkan tugas dan tanggungjawab dari struktur organisasi yang ditetapkan dalam pelaksanaan	1. UPPS melalui UP3M perlu melakukan workshop tata kelola prodi dan pelaksanaan penjaminan mutu sehingga mampu mengoptimalkan secara efektif struktur



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

	Tri Dharma dan penjaminan mutu.	organisasi prodi yang ada.
	2. Pada beberapa prodi perjanjian kerjasama belum dilakukan pembaharuan kerjasama.	2. Setiap prodi yang melakukan kerja sama berkoordinasi dengan UPIKS ; UPIKS mereview semua PKS yang akan berakhir
	3. Beberapa prodi belum memiliki <i>implementation of aggrement</i> dari kerjasama yang telah dilakukan serta belum terdapat dokumen monev kerja sama spesifik di tingkat prodi	3. Setiap prodi melengkapi dokumen kerjasama berupa <i>implementation of aggrement</i> serta melakukan monev kerja sama spesifik sesuai dengan <i>implementation of aggrement</i> di tingkat prodi berkoordinasi dengan UPIKS
Kriteria 3	1. Pada beberapa prodi spesialis rasio total dosen terhadap mahasiswa melebihi 1:3. Hal ini terkait kebijakan pemerintah untuk meningkatkan jumlah spesialis	1. Rencana pengembangan SDM di tingkat prodi/departemen dan UPPS untuk diajukan ke universitas sehingga terakomodasi dalam penetapan formasi SDM yang diusulkan ke tingkat kementerian.
	2. Beberapa prodi belum melaksanakan evaluasi proses rekrutmen mahasiswa baru	2. Setiap prodi melakukan evaluasi proses rekrutmen mahasiswa baru, hasil evaluasi diteruskan kepada pimpinan fakultas
	3. Beberapa Prodi baik S1, S2 dan Prodi Spesialis memiliki rasio calon mahasiswa terhadap daya tampung masih rendah	3. Prodi melakukan analisis dari hasil proses seleksi dan menetapkan profil target calon mahasiswa yang potensial untuk direncanakan strategi dan perencanaan anggaran promosi bersama dengan UPPS dan prodi



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

		lainnya
Kriteria 4	1. Rasio DTPS dengan jabatan LK dan GB terhadap seluruh DTPS pada 50% prodi yang dilakukan AMI masih rendah	1. UPPS memfasilitasi kenaikan jabatan fungsional dosen secara terencana.
	2. Pada beberapa prodi spesialis, rasio dosen tidak tetap terhadap seluruh dosen melebihi standar (>10%)	2. Prodi melakukan pemetaan beban dan kontribusi pendidikan dosen di wahana pendidikan; UPPS memfasilitasi proses administrasi pemberian NIDK pada dosen tidak tetap yang telah memenuhi kriteria dengan penetapan prioritas sesuai hasil analisis beban kerja dan kontribusi pendidikan.
	3. Pada beberapa prodi, belum seluruh dosen memiliki sertifikat pendidik.	3. UPPS memfasilitasi untuk peningkatan kuota jumlah dosen yg mengikuti sertifikasi pendidik.
	4. Prodi psikologi belum memiliki tenaga laboran yang diperlukan untuk praktek mendukung perkuliahan	4. UPPS memfasilitasi penambahan laboran pada prodi terkait secara terencana.
	5. Rasio Mahasiswa Profesi terhadap dosen/dokter gigi pendidik klinik di RS belum memenuhi standar (=RDM) > 10	5. UPPS mengupayakan peningkatan jumlah dosen pendidik klinik sesuai kualifikasi yang dipetakan kebutuhannya oleh prodi .
Kriteria 5	1. Pada sebagian besar prodi belum memiliki standar sarana dan prasarana terkait pelaksanaan pendidikan yang diperlukan untuk mencapai capaian pembelajaran lulusan serta belum ada monev/audit	1. Prodi menyusun standar sarana dan prasarana pendidikan yang digunakan sebagai acuan dalam audit internal sebagai dasar pengajuan kebutuhan dan penetapan perencanaan



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

	internal terhadap kecukupan dan kelayakan sarana dan prasarana, belum spesifik diarahkan pengembangan sarpras sesuai dengan keunggulan prodi.	pengadaan sarpras yang dilakukan oleh UPPS . UPPS mengkoordinasikan dengan RS Unud dalam pengembangan layanan terkait travel medicine untuk menunjang keunggulan prodi.
	2. Sarana dan Prasarana yang menunjang modul Kardio Nuklir belum tersedia di RS Pendidikan sehingga masa studi tepat waktu tidak tercapai karena menunggu daftar tunggu stase di RS lain (PS Spesialis Jantung dan Pembuluh darah)	2. UPPS memfasilitasi pemenuhan sarpras Kardio Nuklir melalui kerjasama dengan RS Pendidikan Utama/ RS Pendidikan Satelit.
	3. Pada sebagian prodi spesialis kelengkapan ruang residen yang fungsional sebagai penunjang pelaksanaan pendidikan mahasiswa belum memadai.	3. UPPS memfasilitasi pemenuhan sarpras tersebut melalui kerjasama dengan RS Pendidikan Utama dan pihak Universitas.
	4. Dana operasional pendidikan pada semua prodi masih di bawah standar minimal yang ditetapkan oleh LAM-PTKes.	4. UPPS mengupayakan peningkatan dana operasional prodi dengan pengajuan evaluasi kebijakan proporsi anggaran yang ditetapkan oleh Universitas berdasarkan hasil analisis penggunaan keuangan terkait pendidikan.
	5. Pemeliharaan secara regular terhadap sarana prasarana pendidikan belum terencana pada sebagian besar prodi.	5. Prodi perlu merencanakan pemeliharaan sarpras sebagai acuan penganggaran yang dilakukan oleh UPPS .



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

6. Pada beberapa prodi, sarana dan prasarana spesifik yang menunjang pembelajaran maupun kegiatan akademik lainnya belum memenuhi standar (contoh: laboratorium basah terintegrasi untuk praktikum PSSKPD, PSSKGPDG, laboratorium keperawatan, laboratorium dasar untuk PSSKM, PS Spesialis PA, dan PS Spesialis Mikrobiologi Klinik)	6. UPPS harus melakukan pemetaan kebutuhan sarpras minimal yang harus terpenuhi dan perencanaan pemenuhan anggarannya secara bertahap berdasarkan hasil audit yang dilakukan prodi terhadap sarpras sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.
7. Terdapat risiko tidak ada ruangan yang memadai pada prodi spesialis Ortopedi dan DV sehubungan dengan rencana pembangunan/relokasi Gedung di RS Pendidikan Utama	7. Pemenuhan ruangan oleh UPPS berkoordinasi dengan RS Pendidikan Utama
8. Belum ada perencanaan anggaran untuk mendukung pengembangan prodi. Contoh: kegiatan tambahan untuk peningkatan program unggulan (PS Bedah Plastik)	8. Prodi terkait menindaklanjuti dengan penyusunan anggaran yang mendukung pengembangan prodi dengan alokasi perencanaan anggaran yang dikoordinasikan dengan UPPS .
9. Standar sarana pendidikan berupa mikroskop untuk praktikum dan ujian di PS Spesialis PA masih belum terpenuhi.	9. Upaya pemenuhan sarpras oleh UPPS sesuai dengan hasil audit sarpras yang dilakukan prodi dengan penetapan prioritas.
10. Kegiatan untuk menunjang terciptanya suasana akademik yang kondusif dalam hal pelaksanaan Tri Dharma PT di prodi masih sangat terbatas karena keterbatasan anggaran.	10. Pada sebagian besar prodi perlu perencanaan anggaran yang dialokasikan di fakultas untuk menunjang pengembangan pelaksanaan tri dharma



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

		yang didiskusikan dalam MUSRENBANG oleh UPPS.
	11. Pada PSKGPDG ketersediaan RS pendidikan yang representatif dan memenuhi standar minimal untuk praktik program profesi sangat mendesak untuk dipenuhi.	11. UPPS berkoordinasi dengan Universitas terkait operasional RSGM dengan pemenuhan sarana dan prasarana penunjang pendidikan sesuai dengan standar minimal yang telah ditetapkan.
	12. Pada sebagian prodi belum dilakukan monev pembelajaran yang reguler/berkesinambungan dan terdokumentasikan dengan baik	12. Setiap 3 bulan UPPS mengadakan rapat evaluasi pendidikan dengan seluruh prodi untuk mengevaluasi progres pendidikan dan penetapan tindak lanjut terhadap masalah yang ditemukan. Prodi melakukan monev pembelajaran yang reguler/berkesinambungan, hasilnya ditindaklanjuti dan didokumentasikan dengan baik;
Kriteria 6	1. Sebagian prodi belum bisa menunjukkan bukti integrasi penelitian dalam pendidikan	1. Seluruh Prodi agar mengimplementasikan integrasi penelitian dan pengmas dengan pendidikan.
	2. Prodi BTKV belum memetakan profil lulusan dengan CPL dan CPL dengan mata kuliah dalam buku kurikulum dan belum memiliki pedoman akademik. Prodi hanya memiliki RPS belum bentuk modul.	2. Prodi BTKV agar segera melengkapi buku kurikulum dengan pemetaan profil lulusan dengan CPL dan CPL dengan mata kuliah serta menyusun pedoman akademik berkoordinasi dengan UP3M.



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA**

Tanggal :09 Nopember 2023

	1. Pada sebagian prodi belum dilakukan tinjauan dan pemutakhiran kurikulum secara reguler.	1. Prodi segera melakukan tinjauan/pemutakhiran Kurikulum
	2. Pada Prodi Bedah Plastik belum terdapat SOP atau pedoman terhadap pelaksanaan PKL sesuai dengan kurikulum dan standar Pendidikan.	2. Prodi Bedah Plastik segera menyusun pedoman terhadap pelaksanaan PKL berkoordinasi dengan UP3M .
	3. Pada Prodi Bedah Plastik belum seluruh dosen tetap terlibat dalam proses Pendidikan.	3. Prodi Bedah Plastik perlu melakukan RTM secara rutin dan melibatkan seluruh dosen dalam MK serta berkoordinasi dengan departemen dan UPPS untuk menjamin pemenuhan kinerja dosen.
	4. Pada beberapa prodi muatan lokal yang menunjukkan kekhasan prodi masih belum tergambar pada kurikulum	4. Prodi terkait segera melakukan review kurikulum berkoordinasi dengan UP3M .
	5. Sebagian besar prodi belum melakukan monev yang reguler/berkesinambungan disertai tindak lanjut terhadap penelitian dan pengmas	5. Prodi terkait segera melakukan monev yang reguler/berkesinambungan disertai tindak lanjut terhadap penelitian dan pengmas berkoordinasi dengan UPPM .
Kriteria 7 dan 8	1. Pada beberapa prodi roadmap penelitian dan pengmas belum mendukung keunggulan prodi.	1. Prodi terkait agar melakukan review roadmap penelitian dan pengmas berkoordinasi dengan UPPM .
	2. Prodi BTKV belum memiliki roadmap, instrument dan laporan monev terkait penelitian dan pengmas dosen tetap prodi	2. Prodi BTKV segera menyusun roadmap, instrument dan laporan monev terkait penelitian dan pengmas dosen tetap prodi



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS UDAYANA

Tanggal :09 Nopember 2023

		berkoordinasi dengan UPPM .
	3. Pada beberapa prodi belum ada implementasi yang jelas terhadap integrasi penelitian dan pengmas dengan pendidikan	3. Prodi terkait segera melakukan implementasi yang jelas terhadap integrasi penelitian dan pengmas dengan pendidikan berkoordinasi dengan UP3M .
Kriteria 9	1. Pada sebagian besar prodi belum dilakukan monev terhadap luaran secara berkesinambungan	1. Prodi terkait segera melakukan monev terhadap luaran secara berkesinambungan.
	2. Pada sebagian besar prodi tracer study belum dilakukan secara berkesinambungan dan hasilnya belum ditindaklanjuti secara optimal	2. Prodi terkait segera melakukan tracer study yang berkesinambungan dan hasilnya ditindaklanjuti dengan instrumen tracer yang ditetapkan oleh UP3M serta berkoordinasi dengan UP3M dalam pelaksanaan tracer dan employer study.
	Dibuat oleh dr. I Made Winarsa Ruma, S.Ked., Ph.D NIP 198110182008121003	Disetujui oleh Prof. Dr. dr. Komang Januartha Putra Pinatih, M. Kes. NIP 196701221996011001
Jabatan	UP3M	Dekan
Tanda Tangan		
Tanggal	9 Nopember 2023	9 Nopember 2023