



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Kampus Jalan PB.Sudirman Denpasar,Bali
(Fax (0361) 255378, 255916
Laman : www.fisip.unud.ac.id

RISALAH RAPAT

Agenda	: Rapat Tinjauan Management
Hari/Tanggal	: Senin, 18 November 2024
Waktu Rapat	: 09.00 - selesai
Acara	: Rapat Tinjauan Manajemen
Tempat	: Aula Lt. IV Gedung FISIP
Pimpinan Rapat	: Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unud
Pencatat	: Sekretaris Dekanat
Peserta Rapat	: 1. Wakil Dekan I, II & III 2. Koordinator Program Studi 3. Koordinator Unit 4. Koordinator TU 5. Tim Unit Pengembangan Pembelajaran & Penjaminan Mutu 6. Tim Pelaksana Penjaminan Mutu Program Studi

1. TUJUAN KEGIATAN

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan rapat yang dilakukan setelah dilakukannya kegiatan Audit Mutu Internal di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Udayana. RTM ini bertujuan untuk membahas dan mendiskusikan rencana Tindakan untuk menindaklanjuti hasil audit mutu internal terhadap 6 program studi di FISIP, yaitu Prodi Sosiologi, Prodi Hubungan Internasional, Prodi Administrasi Publik, Prodi Ilmu Politik, Prodi Ilmu Komunikasi, dan Prodi D3 Perpustakaan.

2. RINGKASAN RAPAT

Terdapat 6 program studi yang diaudit pada Bulan September 2024 dengan auditor yang berasal dari internal FISIP. Ruang lingkup audit adalah Tri Dharma Perguruan Tinggi, dengan menggunakan Standar Unud dan Standar FISIP sebagai acuan. Instrumen audit mengacu pada e-AMI berbasis risiko yang telah ditetapkan oleh universitas melalui LP3M. Instrumen terdiri dari 9 kriteria sesuai dengan matriks BAN-PT dengan masing-masing indikator yang dianggap paling berisiko. Adapun hasil temuan dan rencana tindak lanjut

yang dihasilkan dari audit mutu internal dilihat pada Tabel Rekapitulasi Hasil Audit Mutu Internal terlampir pada tabel 3.2. Pada tahun ini juga dilakukan audit internal bagi UPPS yang dilakukan oleh perwakilan auditor yang bertujuan untuk mengevaluasi pengelolaan program studi oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Secara umum, telah dilakukan beberapa perbaikan oleh UPPS dan Program studi selama tahun 2024, yang ditunjukkan dengan berkurangnya jumlah temuan audit pada tahun 2024. Selain sebagai bagian dari pelaksanaan siklus SPMI, AMI di Fisip Unud tahun 2024 juga digunakan sebagai acuan persiapan bagi program studi yang melakukan reakreditasi di tahun 2024. Audit mutu tahun 2024 melibatkan 9 orang auditor yang berasal dari 6 program studi.

3. Jumlah Temuan pada Audit

Berdasarkan hasil dari Audit Mutu Internal ditemukan sejumlah temuan pada masing-masing prodi yang dapat terlihat pada tabel 3.1.

Tabel 3.1 Daftar Temuan Audit Program Studi di Lingkungan FISIP

No.	Nama Prodi	Jumlah Temuan
1	Sosiologi	10
2	Hubungan Internasional	24
3	Ilmu Politik	12
4	Administrasi Publik	19
5	Ilmu Komunikasi	15
6	D3 Perpustakaan	11

**Tabel 3.2 REKAPITULASI HASIL AUDIT MUTU INTERNAL & RENCANA TINDAK LANJUT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS UDAYANA
OKTOBER 2023**

No.	Butir/Referensi Mutu	Temuan	DTA Prodi	Rencana Tindakan Koreksi	Pihak Penanggung Jawab
1.	Kriteria 1.1	Program studi Ilmu Politik belum memiliki renstra tahun 2019-2014	Ilmu Politik	Program Studi Ilmu Politik sudah membentuk Task Force untuk Menyusun renstra	Prodi
2.	Kriteria 1.2	UPPS dan program studi sudah melibatkan stakeholder internal, namun hanya beberapa program studi yang sudah melibatkan stakeholder eksternal dalam penyusunan VMTS.	Semua prodi	UPPS dan prodi menyusun VMTS dengan melibatkan stakeholder eksternal.	UPPS & Prodi
2	Kriteria 1.3	UPPS dan program studi belum melakukan evaluasi terhadap strategi yang digunakan untuk mencapai VMTS.	UPPS	Perlu dilakukan evaluasi terhadap pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan pada renstra UPPS dan program studi. Hasil evaluasi digunakan untuk merumuskan strategi pada Renstra tahun 2024.	UPPS & prodi
5	Kriteria 2.2	UPPS sudah melakukan praktik baik (good governance), namun belum terdomentasi dengan baik	UPPS	UPPS Menyusun dokumen yang menjelaskan kinerja good governance UPPS dalam mengelola program studi. Perlu dijelaskan bagaimana kontribusi setiap civitas dalam pengembangan kebijakan UPPS.	UPPS
6	Kriteria 2.3	Belum adanya dokumentasi terhadap seluruh bukti sahih yang menunjukkan kepemimpinan pimpinan UPPS secara operasional, organisasional, dan public.	UPPS	UPPS berkoordinasi dengan seluruh pimpinan untuk mendokumentasikan bukti sahih komitmen pimpinan secara operasional, organisasi, dan public.	UPPS

7	Kriteria 2.4	Belum adanya bukti kapabilitas pimpinan dalam 1) perencanaan, 2) pengorganisasian, 3) penempatan personel, 4) pelaksanaan, 5) pengendalian dan pengawasan, dan 6) pelaporan yang menjadi dasar tindak lanjut	UPPS	Penjelasan dalam LED tentang kemampuan pimpinan UPPS dalam menjalankan seluruh fungsi manajemen baik dalam bidang akademik maupun non akademik. Dijelaskan juga secara spesifik dokumen dan laporan apa saja yang diperlukan untuk pelaksanaan fungsi-fungsi tersebut.	UPPS & Prodi
8	Kriteria 2.5	• UPPS telah memiliki bukti sah terkait kerjasama yang dilakukan, namun beberapa Kerjasama belum terdokumentasi • UPPS belum melakukan monitoring dan evaluasi terkait kepuasan mitra terhadap keberlangsungan kerja sama	UPPS	UPPS melalui UPIKS melakukan monitoring dan evaluasi Kerjasama yang mencakup: a. Manfaat Kerjasama bagi Tri Dharma PT b. Dukungan sapsras dan peningkatan kinerja program studi c. Kepuasan mitra terhadap kinerja program studi yang diajak bekerja sama	UPPS & prodi
9	Kriteria 2.6	UPPS sudah menetapkan Indikator Kinerja Tambahan yang diturunkan dari IKU, namun belum terukur dan menunjukkan daya saing program studi baik nasional maupun internasional.	Semua prodi	UPPS menetapkan indikator kinerja tambahan yang terukur dan melampaui SN Dikti. IKT disesuaikan dengan IKU dan indikator pada Renstra dan Standar Unud.	UPPS
11	Kriteria 2.8	UPPS belum melakukan external benchmarking	Semua prodi Kecuali Ilmu Politik	Pada periode penetapan anggaran berikut, perlu direncanakan external benchmarking penjaminan mutu sebagai bentuk implementasi siklus PPEPP.	UPPS
13	Kriteria 3.3	UPPS belum menyediakan seluruh layanan kemahasiswaan, terutama pada bidang Kesehatan serta bimbingan karir dan kewirausahaan.	UPPS	• UPPS berkoordinasi dengan pihak Universitas terkait layanan Kesehatan di Kampus Sudirman. UPPS juga sebaiknya menambahkan bahan kajian	UPPS

				terkait kewirausahaan baik dalam perkuliahan maupun di luar perkuliahan. • Layanan karir bisa berkoordinasi dengan UPKA terkait dokumentasi dan bukti sah terkait career days dll. • Berkoordinasi dengan BEM Fakultas terkait money layanan.	
16	Kriteria 4.2	Kualifikasi dan kuantitas tenaga kependidikan yang belum memadai.	UPPS	• UPPS melakukan analisis jabatan dan pemetaan tugas untuk tenaga kependidikan (penggunaan system TIK dapat dipertimbangkan untuk efektifitas kinerja tendik) • UPPS melalui KTU Menyusun profil tenaga kependidikan yang dilengkapi dengan tupoksi masing-masing jabatan • UPPS berkoordinasi dengan pihak universitas terkait kuantitas tenaga kependidikan mengingat terdapat 2 lokasi kampus.	UPPS
17	Kriteria 4.3	Kecukupan jumlah laboran yang tersertifikasi di masing-masing program studi	UPPS	• UPPS berkoordinasi dengan universitas terkait ruangan dan tenaga laboran sesuai dengan kebutuhan program studi • Program studi Menyusun SOP Laboratorium yang berisi kualifikasi laboran, perlengkapan, serta peralatan	UPPS & prodi

				yang dibutuhkan untuk laboratorium.	
18	Kriteria 5.1	Rata-rata biaya operasional Pendidikan mahasiswa/tahun belum mencapai 20 juta rupiah	Semua prodi	• Program studi bersama UPPS melakukan rekapitulasi ulang terhadap biaya operasional Pendidikan • Perencanaan biaya operasional ditetapkan ulang dengan mempertimbangkan animo pendaftar dan kinerja program studi	UPPS & Prodi
22	Kriteria 6.1	Kurikulum program studi sudah dimutakhirkan secara berkala namun belum melibatkan pemangku kepentingan eksternal	Semua prodi, kecuali Ilmu Politik	• Program studi melakukan lokakarya kurikulum yang mengundang pemangku kepentingan (pengguna, lulusan, asosiasi) dan hasilnya direview oleh pihak yang berkompeten • Perlu melakukan external benchmarking terkait kurikulum yang tidak hanya berfokus pada tanya jawab, tetapi juga mengadopsi best practices dari program studi sejenis dan ditindaklanjuti.	Prodi
23	Kriteria 6.4	Belum semua mata kuliah memiliki Rencana Pembelajaran Semester	Semua Prodi *Prodi Sosiologi sudah memiliki RPS cukup lengkap namun formatnya belum sesuai dengan SN Dikti	• Program studi berkoordinasi dengan dosen untuk mengumpulkan RPS (salah satu risiko pada kriteria Pendidikan) • Program studi menyesuaikan format RPS dengan format yang diamanatkan oleh SN Dikti (cek pada link dok Penjaminan Mutu)	Prodi

24	Kriteria 6.5	Rencana Pembelajaran Semester belum ditinjau secara berkala	Semua Prodi	Program studi dibantu oleh TPPM melakukan peninjauan terhadap RPS dengan melihat kedalaman dan keluasan materi pembelajaran.	Prodi
26	Kriteria 6.7	Keterlaksanaan dan keberkalan program dan kegiatan diluar kegiatan pembelajaran terstruktur untuk meningkatkan suasana akademik. Contoh: kegiatan himpunan mahasiswa, kuliah umum/studium generale, seminar ilmiah, bedah buku.	D3 Perpustakaan	Program studi berkoordinasi dengan UPPS terkait biaya dan hal lain yang dapat menunjang konsistensi kegiatan di luar pembelajaran	Prodi
28	Kriteria 8	a. UPPS belum memiliki peta jalan pengabdian b. Belum melakukan monitoring dan evaluasi terkait kesesuaian pengabdian DTPS dan mahasiswa dengan peta jalan pengabdian	Semua prodi	• UPPS melalui UP2M Menyusun dan menetapkan peta jalan pengabdian • Melakukan monev pada kegiatan pengabdian DTPS dan mahasiswa	UPPS & Prodi
29	Kriteria 9.1	Program studi belum melakukan evaluasi terhadap Capaian Pembelajaran Lulusan dalam 3 tahun terakhir	Semua prodi	Program studi melakukan evaluasi Capaian Pembelajaran Lulusan yang disesuaikan dengan profil lulusan (berdasarkan hasil tracer study)	Prodi
31	Kriteria 9.5	Rata-rata Masa studi lulusan masih di angka 10 semester	Hubungan Internasional	Program studi mengevaluasi proses PBM dan bimbingan saat bimbingan skripsi (dosen dan mahasiswa)	Prodi
32	Kriteria 9.15	Hasil Tracer study belum dipublikasikan dan belum digunakan untuk pengembangan kurikulum dan program studi	Semua prodi	• UPPS melakukan sosialisasi Tracer Study kepada program studi • Program studi menggunakan data tersebut untuk pengembangan kurikulum dan program studi	UPPS & Prodi
33	Kriteria 9.16	Kesesuaian bidang lulusan sarjana masih di bawah 50%	Hubungan Internasional Sosiologi	• Program studi melakukan pemutakhiran profil lulusan yang	Prodi

			Ilmu Politik	didasarkan pada hasil tracer study • Penyesuaian CPL dan bahan kajian dengan DUDI • Program studi melakukan sosialisasi profil lulusan kepada para pemangku kepentingan	
34	Kriteria 9.17	kepuasan pengguna lulusan sudah dilakukan namun response rate masih rendah	Semua prodi	UPPS melalui UP3M dan TPPM melakukan survey kepuasan pengguna lulusan yang indikatornya didasarkan pada matriks BAN-PT	UPPS dan Prodi
35	Kriteria 9.19	Masih kurangnya luaran penelitian dan terutama PkM DTPS dan mahasiswa	Semua prodi	UPPS dan Program studi melalui UP2M mendorong DTPS dan mahasiswa untuk menghasilkan luaran P2M	UPPS dan Prodi

4. Peluang Perbaikan

- a) Program studi sudah melibatkan alumni untuk memperbaiki dan menyesuaikan kurikulum dengan perkembangan dunia industri.
- b) Program Studi Ilmu Komunikasi telah memiliki laboratorium untuk praktik mata kuliah, namun perlu penambahan sarana dan prasarana.
- c) Seluruh program studi sudah menggunakan RPS mata kuliah yang sesuai dengan SN Dikti.
- d) UPPS telah melakukan perencanaan dan pengembangan kompetensi dosen secara konsisten dan berkala.
- e) Berdasarkan hasil audit, besaran realisasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian sudah melampaui indikator yang ditetapkan.

5. Peluang Peningkatan

- a) Lebih dari 50% mata kuliah di FISIP Unud telah menerapkan *blended learning* baik sinkron maupun asinkron yang tertuang dalam RPS mata kuliah
- b) Fisip Unud memiliki layanan bimbingan dan konseling yang sudah berjalan dengan baik untuk memantau kinerja akademik maupun non akademik mahasiswa

Dibuat oleh:
Koor. UP3M Fisip Unud



Ade Devia Pradipta, S.E., M.A.
NIP: 198812092019032016