



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Kampus Jalan PB.Sudirman Denpasar,Bali
(Fax (0361) 255378, 255916
Laman : www.fisip.unud.ac.id

RISALAH RAPAT

Agenda	: Rapat Tinjauan Manajemen
Hari/Tanggal	: Senin, 13 Oktober 2025
Waktu Rapat	: 13.00 – 15.00
Acara	: Rapat Tinjauan Manajemen Menindaklanjuti Hasil AMI 2025
Tempat	: Ruang Rapat Dekanat Lt.1, FISIP Sudirman
Pimpinan Rapat	: Dekan FISIP
Pencatat	: Sekretaris Dekanat
Peserta Rapat	: 1. Dekan, Wakil Dekan I & II 2. Koordinator Program Studi 3. Koordinator Unit 4. Koordinator TU

1. TUJUAN RAPAT

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan rapat yang dilakukan setelah dilakukannya kegiatan Audit Mutu Internal di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Udayana. RTM ini bertujuan untuk membahas dan mendiskusikan rencana tindakan untuk menindaklanjuti hasil audit mutu internal terhadap 6 program studi di FISIP, yaitu Prodi Sosiologi, Prodi Hubungan Internasional, Prodi Administrasi Publik, Prodi Ilmu Politik, Prodi Ilmu Komunikasi, dan Prodi D3 Perpustakaan.

2. RINGKASAN RAPAT

Terdapat 6 program studi yang diaudit pada Bulan September 2025 dengan auditor yang berasal dari internal FISIP. Ruang lingkup audit adalah Tri Dharma Perguruan Tinggi, dengan menggunakan Standar Unud dan Standar FISIP sebagai acuan. Instrumen audit mengacu pada e-AMI berbasis risiko yang telah ditetapkan oleh universitas melalui LP3M. Instrumen terdiri dari 9 kriteria sesuai dengan matriks BAN-PT dengan masing-masing indikator yang dianggap paling berisiko.

Adapun hasil temuan dan rencana tindak lanjut yang dihasilkan dari audit mutu internal dapat dilihat pada Tabel 1 dan Tabel 2.

Selain sebagai bagian dari pelaksanaan siklus SPMI, AMI di Fisip Unud tahun 2025 juga digunakan sebagai acuan persiapan bagi program studi yang akan melakukan reakreditasi di tahun 2026, yaitu Program Studi Hubungan Internasional dan Program Studi Ilmu

Politik. Audit mutu tahun 2025 melibatkan 12 orang auditor yang berasal dari 6 program studi.

3. JUMLAH TEMUAN PADA AUDITI

Berdasarkan hasil dari Audit Mutu Internal ditemukan sejumlah temuan pada masing masing prodi yang dapat terlihat pada Tabel 1 di bawah ini.

Tabel 1
Daftar Temuan Audit Program Studi di Lingkungan FISIP

No	Program Studi	Jumlah Temuan 2024	Jumlah Temuan 2025
1	Sosiologi	10	17 (Temuan di DTA berjumlah 18, tetapi 2 temuan terkait Kriteria 3.1)
2	Hubungan Internasional	24	18
3	Administrasi Publik	19	10 (Kemungkinan >10 karena DTA tidak dituliskan secara rinci)
4	Ilmu Politik	12	8
5	Ilmu Komunikasi	15	14
6	D3 Perpustakaan	11	11

TABEL 2
REKAPITULASI HASIL AUDIT MUTU INTERNAL & RENCANA TINDAK LANJUT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS UDAYANA
OKTOBER 2025

No Kriteria	Refrensi Dokumen Kriteria	Uraian Temuan	Prodi						Rencana Tindakan Koreksi	Penanggung-jawab
			Sos	HI	AP	Ilpol	Ilmu Kom	Per-pus		
1.1	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Belum tersedia dokumen Renstra terbaru yg menunjukkan Kesesuaian Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)	KTS	-	-	KTS	KTS	-	Draf Renstra FISIP segera difinalisasi/disahkan; prodi menyusun dokumen di tingkat prodi.	UPPS, Prodi
1.2	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, Dan Strategi tentang mekanisme penyusunan VMTS	Belum dilaksanakan dan tidak tersedia dokumen yang memuat mekanisme dan keterlibatan pemangku kepentingan (eksternal) dalam penyusunan VMTS UPPS.	KTS	KTS	-	KTS	KTS	KTS	Pelibatan pemangku kepentingan eksternal dalam penyusunan Renstra.	UPPS, Prodi
1.3	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi tentang strategi pencapaian tujuan	Belum tersedia dokumen berkaitan strategi pencapaian kinerja UPPS dan Prodi.	KTS	KTS	OB	KTS	KTS	KTS	Strategi pencapaian kinerja dimasukan ke dalam Renstra.	UPPS

2.1	Kriteria Tata Pamong, Tata kelola, Kerjasama, Sistem Penjaminan mutu	UPPS Belum memiliki dokumen formal terkait struktur organisasi.	KTS	KTS	OB	-	KTS	-	Finalisasi Renstra 2025-2029	UPPS
2.6	Pelampauan SN -DIKTI	UPPS belum memiliki dokumen indikator kinerja tambahan (IKT).	KTS	OB	-	-	KTS	-	Menyusun dokumen IKT untuk menyiapkan akreditasi unggul bagi prodi-prodi di lingkungan FISIP.	UPPS, Prodi
2.7	Analisis Capaian Kinerja	Analisis pencapaian kinerja UPPS di tiap kriteria belum dipublikasikan oleh pemangku kepentingan.	KTS	KTS	-	-	-	-	Laporan, monev, dll disosialisasikan kepada seluruh pemangku kepentingan. Mewajibkan dosen pengampu MK untuk mengingatkan mahasiswa mengisi Kuesioner NG.	UPPS, Prodi
2.9	Kriteria Tata Pamong tentang pengukuran kepuasan layanan manajemen	UPPS telah melakukan pengukuran namun belum memenuhi 5 aspek indikator kualitas pengukuran layanan manajemen dan hasilnya belum dipublikasikan.	-	OB	-	-	-	-	Mengintegrasikan 5 aspek indikator kualitas pengukuran layanan untuk mengukur kepuasan layanan manajemen.	UPPS, Prodi
3.1	Kriteria Mahasiswa tentang metoda rekrutmen	UPPS belum memiliki dokumen tentang sistem penerimaan mahasiswa baru.	KTS	-	KTS	-	-	-	SOP penerimaan mahasiswa baru ada di Universitas.	UPPS

	dan sistem seleksi									
3.2	Kriteria Mahasiswa tentang peningkatan animo calon mahasiswa	Belum mampu menunjukan upaya peningkatan animo mahasiswa.	-	OB	-	-	OB	-	Sudah melakukan promosi untuk meningkatkan animo calon mahasiswa, tapi belum terdokumentasi. Dokumentasi terkait proses tersebut harus dilakukan.	UPPS, Prodi
3.3	Kriteria Mahasiswa tentang layanan kemahasiswaan	Jenis layanan kemahasiswaan (telah memiliki layanan kemahasiswaan namun belum ada bukti dokumentasi yang sah)	-	OB	-	-	-	OB	Membuat SOP untuk semua layanan kemahasiswaan. Mencatatkan/mendokumentasikan layanan kemahasiswaan.	UPPS, Prodi
4.1	Kriteria SDM tentang upaya pengembangan dosen	Belum mempunyai rencana pengembangan DTPS sesuai dengan renstra.	-	-	-	-	KTS	-	Mendokumentasikan semua rencana dan upaya yang sudah dilakukan untuk memenuhi syarat minimal jumlah DTPS.	UPPS, Prodi
4.2	Kriteria SDM tentang kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan	Belum memiliki tenaga administrasi dalam membantu proses pelayanan.	KTS	KTS	KTS	KTS	KTS	KTS	Mengajukan tambahan tenaga kependidikan untuk ditempatkan di program studi.	UPPS
4.3	Kriteria SDM tentang kualifikasi dan kecukupan laboran	Belum memiliki tenaga laboran.	-	KTS	KTS	KTS	KTS	KTS	Mengidentifikasi sumber daya yang ada (internal dan eksternal) yang bisa didayagunakan sebagai lab dan laboran.	UPPS, Prodi
5.1	Kriteria Keuangan, Sarana, dan Prasarana tentang	PS belum memaksimalkan dana operasional pendidikan sarjana	KTS	-	-	-	-	-	Menghitung seluruh biaya operasional (pemasukan) dan gaji dan tunjangan (termasuk	UPPS

	biaya operasional sarjana.								serdos, remun, dsb), dibagi jumlah mahasiswa aktif.	
5.2	Kriteria Keuangan, Sarana, dan Prasarana tentang biaya operasional penelitian sarjana.	Belum menampilkan data operasional penelitian Tahun 2024 (TS).	OB	-	-	-	-	-	Dokumentasi penelitian 3 tahun terakhir, termasuk besaran dananya; dibagi jumlah dosen.	UPPS, Prodi
5.3	Kriteria Keuangan, Sarana, dan Prasarana tentang Biaya operasional PkM	Belum menampilkan data operasional PkM.	OB	-	KTS	-	-	-	Dokumentasi PkM 3 tahun terakhir, termasuk besaran dananya; dibagi jumlah dosen.	UPPS, Prodi
6.1	Kriteria Pendidikan tentang Keterlibatan pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pemutakhiran kurikulum.	Belum terlibatnya pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pemutakhiran kurikulum.	OB	-	-	-	OB	OB	Prodi melakukan tindak lanjut dengan melakukan kontak personal kepada para pengguna lulusan; instrumen mengacu pada dokumen yang disusun UPKA.	UPPS, Prodi
6.4	Kriteria Pendidikan tentang ketersediaan dan kelengkapan dokumen Rencana Pembelajaran Semester (RPS)	Belum memiliki kelengkapan dokumen RPS	OB	OB	-	-	KTS	OB	Dosen wajib menyiapkan RPS. Prodi wajib mendokumentasikan atau mengarsipkan RPS.	Prodi

6.5	Kriteria Pendidikan tentang kedalaman dan keluasan RPS sesuai dengan CPL	Kedalaman dan keluasan RPS belum sesuai dengan capaian pembelajaran lulusan.	-	OB	-	-	-	-	Prodi meninjau dan memperbarui RPS dan CPL.	Prodi
6.6	Kriteria Pendidikan tentang monitoring dan evaluasi pelaksanaan proses pembelajaran	Program studi belum memiliki bukti sahih terbaru tentang sistem dan pelaksanaan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran secara konsisten dan ditindaklanjuti.	OB	-	-	KTS	OB	KTS	Dosen wajib mengingatkan mahasiswa untuk mengisi monev pembelajaran. Prodi wajib menindaklanjuti hasil monev pembelajaran.	Prodi
6.7	Kriteria Pendidikan tentang keterlaksanaan dan keberkayaan program dan kegiatan di luar kegiatan pembelajaran terstruktur untuk meningkatkan suasana akademik	Pelaksanaan program dan kegiatan di luar kegiatan pembelajaran terstruktur belum dilaksanakan rutin setiap bulan.	OB	-	-	-	-	KTS	Mengoptimalkan sumber daya (resources) luar untuk membangun budaya dan forum akademik (misalnya kuliah umum, kuliah tamu, diseminasi riset dosen, seminar prodi, dll). Prodi mendokumentasikan atau mengarsipkan seluruh kegiatan tersebut.	UPPS, Prodi
7.1	Kriteria Penelitian	Belum dilaksanakannya monev penelitian di tingkat fakultas dan menggunakan hasil evaluasi untuk perbaikan relevansi penelitian.	-	KTS	KTS	-	-	-	Menyusun <i>roadmap</i> penelitian fakultas dan prodi.	UPPS, Prodi
8.1	Kriteria Pengabdian kepada Masyarakat	Belum memiliki peta jalan pengabdian kepada	-	KTS	KTS	-	-	-	Menyusun <i>roadmap</i> PkM fakultas dan prodi.	UPPS, Prodi

		masyarakat dan belum melaksanakan monev PkM.								
9.1	Luaran dan Capaian Tridharma	Belum adanya evaluasi terhadap CPL dalam 3 tahun terakhir.	OB	OB	KTS	OB	OB	KTS	Menggunakan dokumen asosiasi, <i>tracer</i> CPL, <i>tracer</i> hasil pengguna lulusan, dan pemangku kepentingan lainnya untuk mengevaluasi dan memperbarui CPL.	Prodi
9.2	<i>Tracer Study</i>	Belum digunakan untuk pengembangan kurikulum dan pembelajaran sesuai dengan amanat standar Unud.	-	-	KTS	-	-	-	Menggunakan temuan hasil <i>tracer study</i> untuk mengembangkan kurikulum.	Prodi
9.6	Kriteria Luaran dan Capaian Tridharma	Rata-rata masa studi lulusan adalah 5 tahun (idealnya 4,5 tahun).	-	KTS	-	-	-	-	Cek data rata-rata masa studi di Prodi HI.	Prodi
9.15	Kriteria luaran dan capaian tridharma	Pelaksanaan <i>tracer study</i> telah dikoordinir oleh PT menggunakan kuesioner sesuai SN Dikti	-	KTS	-	-	-	-	Cek data di Prodi HI.	Prodi
9.18	Kriteria Luaran dan Capaian Tridharma	Publikasi mahasiswa secara mandiri dan bersama DTPS masih di bawah 50% dan belum ada publikasi internasional.	KTS	-	-	-	-	-	Mendorong dosen dan mahasiswa untuk publikasi riset bersama.	Prodi
9.19	Kriteria Luaran dan Capaian Tridharma	Luaran PkM yang dihasilkan oleh mahasiswa bersama DTPS masih sedikit sehingga perlu untuk meningkatkan kuantitas luaran penelitian dan PkM.	-	OB	-	KTS	OB	KTS	Mendorong dosen dan mahasiswa untuk publikasi PkM bersama.	Prodi.

Keterangan:

- a. OB (Observasi/temuan bersifat ringan)
- b. KTS (Ketidaksesuaian/temuan bersifat berat/berdampak besar)
- c. [-] (Tidak ada temuan)

4. PELUANG PERBAIKAN

- a) Beberapa program studi sudah melibatkan alumni dan pengguna alumni untuk memperbaiki dan menyesuaikan kurikulum dengan perkembangan dunia kerja dan industri.
- b) Program Studi Ilmu Komunikasi telah memiliki laboratorium untuk praktik mata kuliah, namun perlu penambahan sarana dan prasarana.
- c) Seluruh program studi sudah menggunakan RPS mata kuliah yang sesuai dengan SN Dikti, namun belum terdokumentasikan dengan baik.
- d) UPPS telah melakukan perencanaan dan pengembangan kompetensi dosen secara konsisten dan berkala.
- e) Berdasarkan hasil audit, besaran realisasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian sudah melampaui indikator yang ditetapkan.

5. PELUANG PENINGKATAN

- a) Peluang kerja sama riset dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak ketiga cukup besar.
- b) Peluang kolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan (kolega, asosiasi, industri, dll) untuk peningkatan budaya akademik cukup besar.
- c) FISIP telah memiliki layanan bimbingan dan konseling yang sudah berjalan dengan baik untuk memantau kinerja akademik maupun non-akademik mahasiswa

Dibuat oleh:

Koor. UP3M FISIP Universitas Udayana



Dr. phil. Dewi Yuri Cahyani, S.Sos., M.Si
197905252009122001