



LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA

TAHUN 2025



LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

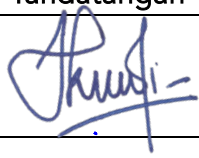
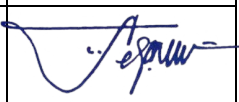
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA**

TAHUN 2025

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA
2025**

	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA		
	LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)		
Nomor: Unud-20700-04-546-186	Tanggal: 21-10-2025	Revisi: 0	Hal: 1-47

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA

Proses	Nama	Jabatan	Tandatangan
Perumus	Dr. Ni Nyoman Reni Suasih, S.IP., M.Si.	Koordinator UP3M	
Pemeriksa	Dr. I Made Artha Wibawa, S.E., M.M.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan	
Persetujuan	Dr. Ni Putu Wiwin Setyari, S.E., M.Si.	Dekan	

KATA PENGANTAR

Puji syukur dihadapan Ida Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah dan rahmat-Nya, sehingga Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, Tahun 2025 dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan ini disusun sebagai bentuk tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana pada Tahun 2025. AMI tahun 2025 telah dilaksanakan pada seluruh program studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana dengan difasilitasi oleh Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) Universitas Udayana.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada LP3M Universitas Udayana, para auditor AMI, para Koordinator Program Studi serta Tim Pelaksana Penjaminan Mutu (TPPM) Program Studi yang telah mendukung selama pelaksanaan AMI hingga RTM. Kepada para pengguna/stakeholders yang berkepentingan atas keberadaan laporan ini, kami sangat menghargai kesediaan untuk memberikan kritik dan saran perbaikan terhadap isi laporan demi peningkatan mutu Tridarma di FEB Unud.



Bukit Jimbaran, 21 Oktober 2025
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana,

Dr. Ni Putu Wiwin Setyari, S.E., M.Si.
NIP. 197812272005012001

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I. PROFIL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS	
UNIVERSITAS UDAYANA.....	1
1.1 Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis	
Universitas Udayana	1
1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2
BAB II. HASIL PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)	7
2.1 Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI).....	7
2.2 Hasil, Temuan, dan Rencana Tindak Lanjut Audit Mutu	
Internal (AMI).....	8
BAB III. SIMPULAN DAN SARAN	37
3.1 Simpulan.....	37
3.2 Saran	37
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	38
1. Surat Pelaksanaan AMI dan RTM dari LP3M.....	38
2. Surat <i>Entry Meeting</i> AL AMI di FEB	40
3. Dokumentasi <i>Entry Meeting</i> AL AMI FEB Tahun 2025	41
4. Surat Undangan RTM FEB Tahun 2025.....	42
5. Dokumentasi RTM FEB Tahun 2025	43
6. Tautan Dokumen AMI Program Studi	44

BAB I

PROFIL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA

1.1 Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana (FEB Unud) mengelola 12 program studi (prodi), yang terdiri dari 3 (tiga) prodi Sarjana, 3 (tiga) prodi Magister, 3 (tiga) prodi Doktor, 2 (dua) prodi Diploma, dan 1 (satu) prodi profesi. Seluruh prodi tersebut tersebut telah terakreditasi LAMEMBA (Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi Manajemen Bisnis dan Akuntansi) atau BAN-PT (Badan Akreditasi Mandiri Perguruan Tinggi). Bahkan beberapa prodi telah memperoleh akreditasi atau sertifikasi internasional, sebagaimana disajikan pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1 Predikat Akreditasi dan/atau Sertifikasi Program Studi

No	Program Studi	Akreditasi/Sertifikasi
1	Sarjana Ekonomi Pembangunan	Unggul / AUN-QA Certified
2	Sarjana Manajemen	Unggul ^{*)}
3	Sarjana Akuntansi	Unggul ^{*)}
4	Magister Ilmu Ekonomi	Baik Sekali
5	Magister Manajemen	Unggul ^{*)} dan ABEST-21 Accredited
6	Magister Akuntansi	Unggul
7	Doktor Ilmu Ekonomi	Unggul ^{*)}
8	Doktor Manajemen	Unggul ^{*)}
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Baik Sekali ^{*)}
10	Diploma III Akuntansi	Unggul ^{*)}
11	Diploma III Perpajakan	Unggul ^{*)}
12	Program Profesi Akuntan	A

Ket.: ^{*)} Akreditasi LAMEMBA

Tabel 1.1 menunjukkan bahwa 83,3 persen prodi di FEB Unud telah memperoleh akreditasi A/Unggul.

1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Mengacu kepada visi Universitas Udayana yaitu terwujudnya perguruan tinggi yang unggul, mandiri, dan berbudaya, serta melalui proses focus group discussion untuk menjaring berbagai masukan, terbentuk visi FEB yang disetujui oleh senat fakultas. Berdasarkan persetujuan rapat pleno senat FEB Unud, visi ini dituangkan dalam Surat Keputusan Rektor Nomor 312/UN 14.2.7/HK/2020 tanggal 2 Juni 2020 tentang Rumusan Visi, Misi dan Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, yaitu "Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang bereputasi internasional, unggul, mandiri, dan berbudaya."

Untuk lebih memperjelas makna dari rumusan visi tersebut, maka dipaparkan tentang pengertian dari beberapa kata kunci sebagai berikut.

1) Bereputasi Internasional

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang didukung oleh kemampuan tata kelola akademik dengan kualifikasi bertaraf internasional dan sumber daya manusia yang berkualitas serta sarana dan prasarana yang memadai, sehingga menghasilkan lulusan yang memiliki daya saing global, dan mampu menciptakan budaya riset berstandar internasional. Secara khusus, FEB Unud memiliki pengakuan di tingkat internasional yang dicerminkan dari berbagai akreditasi dan/atau sertifikasi internasional yang diperolehnya.

2) Unggul

FEB Unud melaksanakan proses pembelajaran yang berkualitas, didukung oleh sarana dan prasarana yang memadai, serta sumber daya dengan tata kelola yang baik untuk menghasilkan sumber daya manusia (SDM) yang memiliki kelebihan dan daya saing di tingkat regional, nasional, dan internasional pada bidang ekonomi dan bisnis, berkontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, teknologi, dan seni serta pembangunan masyarakat.

3) Mandiri

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang memiliki otonomi dalam meningkatkan kualitas ilmu pengetahuan, terutama dalam mengembangkan dan menerapkan ilmu ekonomi dan bisnis, memiliki kemampuan kepemimpinan dan kewirausahaan dalam mengelola sumber daya secara optimal untuk menghasilkan inovasi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, serta kesejahteraan umat manusia. Secara khusus, FEB Unud memiliki kemampuan untuk menghasilkan sumber daya manusia berakhlak baik, memiliki kepribadian yang tangguh, percaya diri, kompeten, dan kompetitif sehingga mampu mengembangkan diri secara mandiri dan berkepribadian Indonesia.

4) Berbudaya

FEB Unud menjunjung tinggi budaya akademik berlandaskan nilai-nilai luhur Pancasila yang sifatnya universal, nilai-nilai budaya lokal dan keragaman budaya untuk berinteraksi di masyarakat dengan mengedepankan kejujuran dan keselarasan antara pikiran, perkataan dan perbuatan yang baik (Triksaya Parisuda).

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Untuk mewujudkan visi tersebut, selanjutnya dirumuskan misi FEB Unud sebagai berikut.

- 1) Menyelenggarakan **pendidikan** di bidang ekonomi dan bisnis yang profesional, serta berkualitas internasional.
- 2) Menghasilkan **penelitian** unggulan di bidang ekonomi dan bisnis yang inovatif, prospektif, serta bermanfaat bagi Masyarakat, pemerintah, dan dunia usaha.
- 3) Menyelenggarakan kegiatan **pengabdian kepada masyarakat** di bidang ekonomi dan bisnis berlandaskan IPTEKS serta kearifan lokal.
- 4) Mengembangkan, menyebarluaskan, dan menerapkan **ilmu pengetahuan** di bidang ekonomi dan bisnis bagi kemajuan masyarakat, pemerintah dan dunia usaha.
- 5) Menghasilkan **lulusan** di bidang ekonomi dan bisnis yang visioner, berjiwa wirausaha, serta berintegritas.

Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Adapun tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah sebagai berikut.

- 1) Mewujudkan tata Kelola kelembagaan yang profesional dan berkualitas internasional.
- 2) Mewujudkan sistem pembelajaran modern berbasis *Education 4.0*.
- 3) Meningkatkan kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan.
- 4) Meningkatkan kualitas hasil penelitian.
- 5) Meningkatkan kualitas program pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan IPTEKS dan kearifan lokal.
- 6) Mengembangkan dan memperkuat kerja sama nasional dan internasional di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- 7) Meningkatkan daya saing Mahasiswa dan Lulusan.

Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Dalam rangka mewujudkan visi dan mengimplementasikan misi, FEB Unud mendasarkan diri pada seperangkat tata nilai sebagai pedoman berperilaku bagi seluruh sivitas akademika. Tata nilai FEB Unud ini juga selaras dengan tata nilai Universitas Udayana yang universal yaitu Tri Hita Karana, Cakra Widya Prawartana, dan Taki-Taking Sewaka Guna Widya. Adapun tata nilai FEB Unud adalah sebagai berikut.

1) Integritas

Integritas merupakan nilai utama dalam menjalankan profesi atau pekerjaan bagi sivitas akademika FEB Unud. Integritas diartikan sebagai komitmen penuh dalam menjalankan profesi dengan berpegang teguh pada kejujuran dan keterbukaan, nilai moral dan etika, serta rasa tanggung jawab pada setiap masyarakat yang diambil dan proses yang dilalui. Melalui nilai integritas ini, sivitas akademika FEB Unud akan selalu berpegang teguh pada komitmen kerja sehingga pelaksanaan tugas dan aktivitas dilakukan dengan penuh tanggung jawab. Kejujuran dan keterbukaan dalam nilai integritas akan mampu memberikan rasa percaya baik bagi sivitas akademika FEB Unud sendiri maupun para stakeholder. Integritas juga berdasar pada nilai moral dan etika, sehingga



diharapkan semua sivitas akademika FEB Unud menjadi individu yang selalu mengedepankan moral dan etika dalam setiap pikiran dan tindakannya

2) Inovasi

Inovasi menuntut setiap insan yang ada di FEB Unud untuk selalu berkomitmen menstimulasi kebaruan dan terbuka terhadap perspektif gagasan, cara kerja, serta perubahan lingkungan. Sebagai sebuah institusi akademik, inovasi di FEB Unud harus berdasarkan pada prinsip kebebasan akademik, karena tiada kreativitas dan inovasi tanpa kemerdekaan berpikir dan kemerdekaan bertindak. Setiap insan FEB Unud diharapkan selalu kreatif, mengembangkan daya cipta dan inisiatif dalam menghasilkan suatu kebaruan yang bertujuan meningkatkan kualitas FEB Unud dan Masyarakat. Melalui inovasi, FEB Unud akan mampu menjawab setiap tantangan perubahan yang terjadi dengan selalu menciptakan kebaruan dalam mengatasi perubahan tersebut. Nilai inovasi dapat menampilkan kualitas unik setiap sivitas akademika yang akan bermuara pada peningkatan kualitas dan produktivitas FEB Unud.

3) Kolaborasi

Kolaborasi adalah nilai dasar yang diterapkan untuk menggalang kerja sama yang berkualitas dan saling menghormati antar sivitas akademika, berbagi pengetahuan dan keahlian untuk mencapai tujuan, serta mengembangkan jejaring, baik lokal, nasional, maupun internasional untuk mencapai kemajuan dan pengayaan lembaga. Kolaborasi mengandung makna bahwa upaya pencapaian tujuan bersama hendaknya dilakukan dengan mengedepankan asas gotong-royong dan kerja sama, serta menghindari konflik kepentingan individual. Sebagai kekhasan nilai FEB Unud, kolaborasi juga tercermin dari pilihan simbol warna FEB, yaitu oranye, yang merupakan kolaborasi antara warna merah dan kuning. Secara psikologis, warna merah melambangkan keberanian, kekuatan dan energi, serta gairah untuk melakukan tindakan; sedangkan warna kuning melambangkan optimisme dan membawa aura yang mendukung penalaran logis dan analitis. Aspek-aspek psikologis ini sangat dibutuhkan dalam mendasari perilaku sivitas akademika untuk mengimplementasikan misi dan mewujudkan visi FEB Unud. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa "kolaborasi" sangat tepat



menggambarkan nilai yang diyakini oleh seluruh sivitas akademika FEB Unud dalam menjalankan aktivitasnya, khususnya tridharma perguruan tinggi.

BAB II

HASIL PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)

2.1 Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI)

Audit Mutu Internal (AMI) merupakan suatu pemeriksaan yang sistematis dan independen untuk menentukan apakah kegiatan dalam menjaga mutu serta hasilnya telah dilaksanakan secara efektif sesuai dengan standar Pendidikan tinggi Universitas Udayana maupun FEB Unud yang tertuang dalam standar.

AMI dilaksanakan oleh LP3M Unud atas seluruh prodi di lingkungan FEB Unud, dimaksudkan untuk memastikan apakah dokumen standar mutu yang dimiliki telah lengkap dimiliki dan telah dilaksanakan. Selain itu, AMI juga bertujuan untuk memastikan kesiapan prodi untuk akreditasi sehingga dapat memperoleh hasil yang diharapkan, yaitu predikat akreditasi unggul. Lebih jauh, melalui kegiatan AMI, akan dilakukan inventarisasi standar mutu yang belum dilaksanakan serta mengidentifikasi peluang perbaikan dan peluang peningkatan standar.

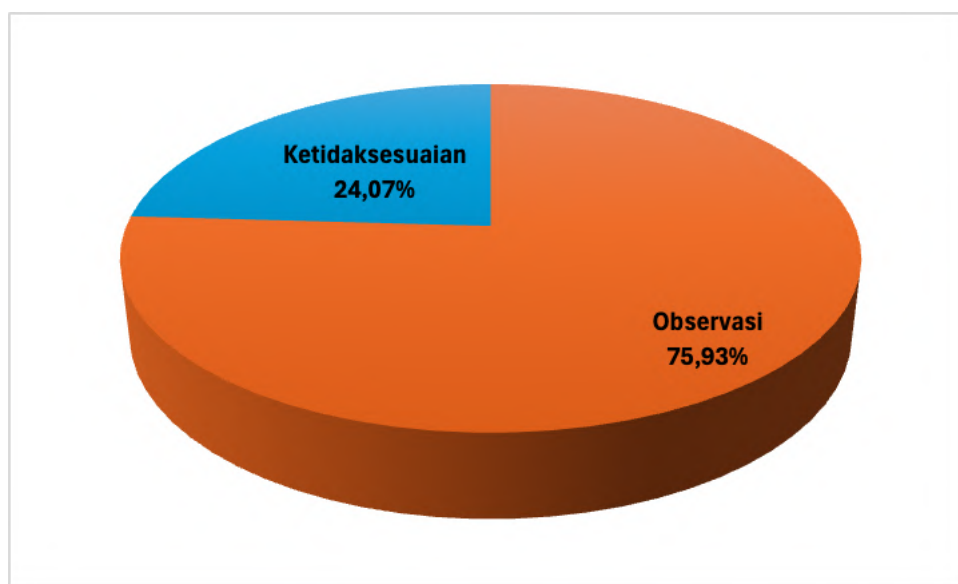
Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan untuk meninjau sistem manajemen mutu yang telah dilaksanakan pada prodi di lingkungan FEB Unud dalam rangka memastikan kelanjutan kesesuaian, kecukupan, dan efektivitas manajemen mutu yang telah dilaksanakan. RTM dilakukan setelah AMI dilaksanakan oleh tim auditor LP3M. Pembahasan dalam RTM meliputi hasil AMI, kinerja proses dan pencapaian sasaran mutu, status Tindakan perbaikan dan tindakan pencegahan, tindak lanjut tinjauan manajemen yang lalu, dan rencana kegiatan untuk pengembangan mutu.

Audit lapangan AMI tahun 2025 dilaksanakan berdasarkan surat dari Ketua LP3M Unud, Nomor: B/247/UN14.4.B/JM.01./2025, tanggal 14 Agustus 2025, hal: Pelaksanaan AMI dan RTM Fakultas 2025 (Lampiran 1), yang menyebutkan bahwa Audit Lapangan (AL) AMI di Universitas Udayana dilaksanakan dari tanggal 1 September 2025 sampai dengan tanggal 30 September 2025. *Entry meeting* AMI di FEB Unud dilaksanakan pada tanggal 22 September 2025 sebagaimana surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Nomor: B/2743/UN14.2.7.I/JM.01/2025,

tanggal 19 September 2025, perihal: Undangan *Entry Meeting* Audit AMI (Lampiran 2). Dimana hasil audit telah ditindaklanjuti dengan melaksanakan RTM FEB Unud Tahun 2025 pada hari Selasa tanggal 21 Oktober 2025, berdasarkan surat dari Dekan FEB Unud, Nomor: B/3093/UN14.2.7/JM.00./2025, tanggal 20 Oktober 2025, perihal: Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) (Lampiran 3).

2.2 Hasil, Temuan, dan Rencana Tindak Lanjut Audit Mutu Internal (AMI)

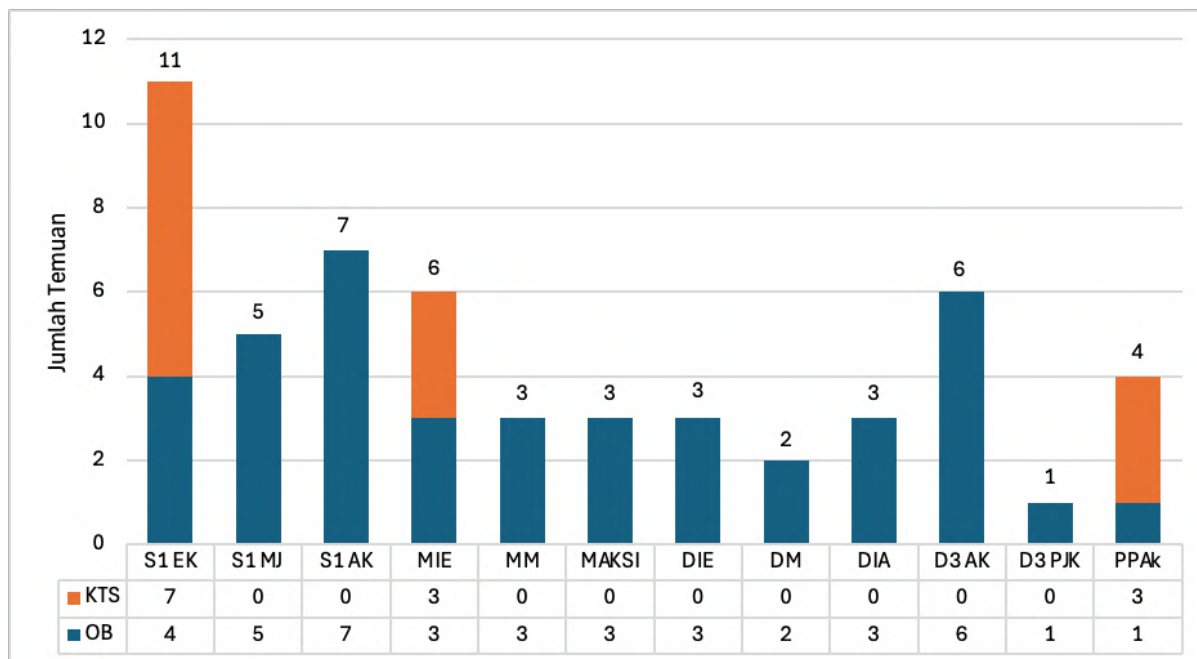
Sebagaimana telah disebutkan sebelumnya bahwa terdapat 12 prodi di lingkungan FEB Unud sebagai *auditee* AMI tahun 2025. Terdapat 54 temuan pada prodi di lingkungan FEB Unud pada AMI tahun 2025, dimana terdiri dari temuan dengan kategori Observasi (OB) dan Ketidaksesuaian (KTS). Observasi (OB) adalah temuan yang menunjukkan ketidakcukupan/ketidaksesuaian terhadap persyaratan sistem penjaminan mutu, dan memerlukan penyempurnaan. Sedangkan ketidaksesuaian (KTS) disebut juga ketidakpatuhan yaitu temuan yang tidak memenuhi persyaratan/standar yang ditentukan atau temuan yang belum mencapai, menyimpang dengan standar atau persyaratan yang telah ditentukan perguruan tinggi.



Gambar 2.1 Persentase Kategori Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2025

Gambar 2.1 menunjukkan bahwa dari 54 temuan AMI di FEB Unud tahun 2025, Sebagian besar atau sebanyak 41 temuan (75,93%) merupakan temuan dengan kategori OB, dan sisanya sebanyak 13 temuan (24,07%) merupakan

temuan dengan kategori KTS. Lebih lanjut apabila ditinjau berdasarkan temuan pada level prodi, maka dapat disajikan sebagaimana Gambar 2.2.



Gambar 2.2 Jumlah Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2025 pada Tiap Prodi

Rata-rata jumlah temuan pada tiap prodi adalah 4 s.d. 5 temuan, dengan rata-rata 3 s.d. 4 temuan kategori OB dan 1 temuan kategori KTS. Gambar 2.2 menunjukkan bahwa sebaran jumlah temuan pada tiap prodi cenderung variatif, dimana paling sedikit adalah 1 temuan, dan paling banyak sebanyak 11 temuan. Lebih lengkapnya seluruh temuan dan tindak lanjutnya disajikan pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1 Rincian Daftar Temuan dan Tindak Lanjut AMI FEB Tahun 2024

1. Program Studi Sarjana Ekonomi Pembangunan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Dokumen Spesifikasi Program Studi dan Kurikulum	Belum ada laporan hasil peninjauan atau evaluasi thd rumusan Visi/Misi yg melibatkan pemangku kepentingan	OB	1 Bulan	PS	Menyusun laporan hasil peninjauan rumusan Visi/Misi	Sedang	-
2	Website Prodi dan kriteria Mahasiswa	Dalam website, belum ditemukan informasi tentang seleksi penerimaan mahasiswa baru dalam dua bahasa.	KTS	6 Bulan	PS/UPPS	Berkoordinasi dengan pengelola website dan UPIKS	Sedang	-
3	Indikator dalam Standar SPMI (Proses Pembelajaran)	Belum ada keberkalaan kegiatan mahasiswa untuk penunjang pembelajaran (seperti sharing session, dll)	OB	1 Bulan	PS	Menyusun rencana kegiatan penunjang suasana akademik secara rutin (seperti RDE: Ruang Diskusi Ekonomi, sharing session lainnya).	Sedang	-
4	Indikator dalam Standar SPMI (Proses Kompetensi)	Prestasi non akademik mahasiswa belum tercapai (dalam standar SPMI disebut minimal 2%, realisasi	KTS	6 Bulan	PS/UPPS	Berkoordinasi dengan bagian kemahasiswaan melalui WD3 dan HIMA untuk menggencarkan keikutsertaan mahasiswa	Sedang	-

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
	Lulusan)	1,7%)				dalam kompetisi non akademik.		
5	Indikator dalam Standar SPMI (Sumber Daya Manusia)	Belum terpenuhi persentase dosen dg sertifikasi pendidik (76% dari target 80%)	KTS	12 Bulan	UPPS	Menyampaikan dalam RTM untuk menjadi atensi pimpinan. Mengingat bahwa dosen yang belum memiliki sertifikasi pendidik memang belum eligible untuk mengikuti proses sertifikasi.	Sedang	-
6	Indikator dalam Standar SPMI (Sumber Daya Manusia)	Belum terpenuhi persentase dosen dg sertifikasi profesi (50% dari target 80%)	KTS	12 Bulan	PS/UPPS	Menganggarkan pendanaan sertifikasi profesi untuk dosen Prodi pada tahun 2026, dan menghimbau dosen untuk mengikuti sertifikasi pendidik.	Sedang	-
7	Indikator dalam Standar SPMI (Sumber Daya Manusia)	Persentase dosen dg Jabatan Akademik Gubes belum tercapai (13% dari 15%)	KTS	6 Bulan	UPPS	Saat ini terdapat dua dosen dalam proses pengajuan Jabatan Akademik Gubes.	Sedang	-
8	Kriteria Pendidikan	Belum ada laporan tentang keterlibatan pihak stakeholder (asing) dlm FGD updating kurikulum	OB	1 Bulan	PS	Menyusun laporan keterlibatan stakeholder (asing) dalam FGD updating kurikulum.	Sedang	-
9	Kriteria Pendidikan (kurikulum)	Belum ada RPS mata kuliah MKU	KTS	3 Bulan	UPPS	Berkoordinasi dengan bagian akademik di bawah WD1, untuk teknis penyusunan dan pengumpulan RPS MKU.	Sedang	-

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
10	Kriteria Pendidikan (Jaminan Pembelajaran)	Belum ada laporan peninjauan terhadap kedalaman RPS (secara berkala)	OB	1 Bulan	PS	TPPM sudah melaksanakan laporan monev RPS.	Sudah	Laporan Monev RPS
11	Kriteria PkM dan indikator dlm Standar SPMI (PkM)	Belum ada dana/hibah dari pihak internasional.	KTS	12 Bulan	UPPS	Sudah dilaksanakan kegiatan PkM internasional bekerjasama dengan Singapore University of Social Sciences (SUSS) dengan melibatkan dosen dan mahasiswa prodi Sarjana Ekonomi	Sudah	Laporan Kegiatan PkM Internasional

2. Program Studi Sarjana Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Pendidikan dan Pengajaran	Belum ada tersendiri Laporan tentang Evaluasi ketercapaian Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	OB	Memanfaatkan aplikasi LUCY untuk dapat mengukur CPL	PS	Menyusun Lapoan tentang Evaluasi Ketercapaian Pembelajaran Lulusan (CPL) bersama TPPM	Sedang	
2	Hasil Monev Tugas Akhir Mahasiswa	Rata-rata penyusunan tugas akhir adalah 15 bulan. Ini melebihi stadar SPMI FEB yaitu	OB	Memanfaatkan aplikasi SIESHA untuk memonitor proses bimbingan	PS	Memantau dan memberikan arahan terhadap mahasiswa dan dosen pembimbing. Pemutakhiran data	Sedang	

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
		6 bulan		dan mendorong dosen pembimbing untuk memotivasi mhs lulus tepat waktu		mahasiswa lulus (tutup akun) untuk melakukan perhitungan ulang durasi pengerjaan tugas akhir.		
3	Penelitian dan PKM	Belum ada laporan tersendiri tentang keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat dari Prodi	OB	Laporan akan disusun oleh TPPM dengan meminta data pemenang hibah ke UP2M	PS	Menyusun Laporan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian bersama TPPM. Data bisa diambil dari UP2M FEB.	Sedang	
4	Penelitian dan PKM	Belum ada evaluasi dan laporan kesesuaian topik penelitian / skripsi mahasiswa dengan peta jalan / road map penelitian dari prodi	OB	Laporan akan disusun oleh TPPM dengan membandingkan topik/judul tugas akhir mahasiswa dengan road map penelitian prodi	PS	Bersama TPPM akan membuat laporan kesesuaian topik penelitian skripsi dengan peta jalan penelitian prodi, dengan basis data SIESHA.	Sedang	
5	Program MBKM	Untuk program MBKM yang berdampak yang merupakan program dari kementerian mahasiswa yang lolos masih rendah (hanya 1 orang)	OB	Mensosialisasikan informasi ke mahasiswa jika ada kegiatan magang berdampak	UPPS/PS	Mendorong mahasiswa ikut Magang berdampak dari kementerian dan menunggu kebijakan MBKM berdampak secara mandiri dari UNUD	Sedang	

3. Program Studi Sarjana Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Luaran & Capaian Tridharma	Bidang pekerjaan dari lulusan (sekitar 10%) belum sesuai dengan profil lulusan	OB	Capaian Prodi (90%) sudah melampaui standar profil lulusan FEB yaitu: Kesesuaian bidang kerja lulusan dari program studi terhadap kompetensi bidang studi, minimal 80%. Walaupun demikian Tim pemonev tetap merekomendasikan Prodi untuk meningkatkan capaian ini. Tindakan koreksi: menambahkan materi pembelajaran akuntansi berbasis IT dan bahasa Inggris.	PS	Merevisi RPS	Sudah	RPS Prodi S1 Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
2	Luaran & Capaian Tridharma	Belum ada Laporan tentang evaluasi ketercapaian Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	OB	Berkoordinasi dengan UPPS/UP3M untuk melaksanakan dan melaporkan monev CPL.	PS/UPPS	Akan dibahas pada RTM Fakultas	Sedang	
3	Kriteria Akreditasi Lamemba	Belum melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi asesor pada saat dilakukan akreditasi pada tahun 2025	OB	Rekomendasi dari Akreditasi Lamemba akan ditindaklanjuti pada Semester Ganjil 25/26 dengan memperhatikan urgensi dan skala prioritas.	PS	Laporan Evaluasi Diri Tindak Lanjut Akreditasi (ED-TLA)	Sedang	
4	Penelitian dan PKM	Belum ada Laporan tentang keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	OB	Berkoordinasi dengan UPPS/UP2M terkait laporan keterlibatan mahasiswa dalam lit dan abdimas.	PS/UPPS	Keterlibatan mahasiswa menjadi indikator di monev luaran penelitian dan PKM. Jadi laporan monevnya ada di lap monev luaran penelitian dan pengabdian. Jika diperlukan laporan terpisah akan disiapkan.	Sedang	
5	Penelitian dan PKM	Belum ada evaluasi dan laporan kesesuaian topik penelitian/skripsi mahasiswa dengan	OB	Berkoordinasi dengan UPPS/UP2M terkait laporan monev	PS/UPPS	Kesesuaian topik penelitian dosen ada di Laporan monev kesesuaian RIP penelitian. Untuk penelitian mahasiswa	Sedang	

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
		peta jalan/road map penelitian prodi		kesesuaian topik penelitian mahasiswa dengan roadmap penelitian.		akan disiapkan jika diperlukan.		
6	Kurikulum, Pembelajaran & Suasana Akademik	Belum tersedia Rencana Pembelajaran Semester (RPS) pada mata kuliah MKDU secara lengkap	OB	Berkoordinasi dengan UPPS terkait penugasan dosen MKU untuk menyusun RPS.	PS/UPPS	Akan dibahas pada RTM Fakultas	Sedang	
7	Mahasiswa dan Lulusan	Sesuai permintaan data dari LPPM, sebaiknya survai pengguna lulusan/alumni dibuat tersendiri dengan membuat klasifikasi jenis/bidang usaha dari pengguna alumni tersebut	OB	Akan mulai diterapkan pada Laporan Tracer Study 2025.	PS	Kegiatan Tracer Study masih sedang berlangsung	Sedang	

4. Program Studi Magister Ilmu Ekonomi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Profil Lulusan	Persentase lulusan Program Studi yang	OB	Jenis pekerjaan lulusan dibreakdown	PS	Melengkapi kembali laporan tracer dengan	Sedang	-

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
		bekerja di badan usaha dan/atau berwirausaha yang beizin dengan jangkauan operasi kerja pada tingkat nasional/internasional minimal sebesar 5 persen sudah terpenuhi tapi data harus di-breakdown kembali		kembali secara detail agar terlihat sesuai profil lulusan khususnya berwirausaha dan bekerja pada perusahaan tingkat nasional/internasional		breakdown yang lebih detail.		
2	Profil Lulusan	Program studi memiliki dokumentasi (baik berupa video, audio, dan/atau notulensi) pelibatan stakeholders internal dan eksternal yang keberadaannya sudah diakui secara nasional dan internasional	OB	Dokumentasi pelibatan stakeholders internal dan eksternal akan dibuat secara terstruktur dalam bentuk laporan penetapan profil lulusan	PS	Menyusun laporan penetapan profil lulusan	Sedang	-
3	Proses pembelajaran	Belum ada laporan peninjauan dan penyesuaian Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang dilakukan secara berkala	OB	Peninjauan dan penyesuaian RPS akan dibuatkan laporan sesuai dengan periode revisi RPS yang	PS	TPPM sudah melakukan monev RPS	Sudah	Laporan Monev RPS

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
				dilakukan oleh prodi				
4	Dosen dan tendik	Belum tercapai syarat minimal 80% sertifikat pendidik profesional (kompetensi/profesi) dari jumlah DTPS	KTS	Koordinasi dengan UPPS mengingat ranah penugasan dosen mengikuti sertifikasi kompetensi/profesi berada pada UPPS khususnya WD 2.	PS/UPPS	Mengajukan nama- nama DTPS yang belum memiliki sertifikasi kompetensi/profesi kepada UPPS untuk dapat mengikuti sertifikasi sesuai bidang ilmu DTPS	Sedang	-
5	Dosen dan tendik	Belum ada dana PkM yang dibiayai oleh pihak asing	KTS	Koordinasi dengan UPPS khususnya tim kerjasama dan UP2M terkait peluang kolaborasi denga mitra asing	PS/UPPS	Sudah dilaksanakan kegiatan PkM internasional bekerjasama dengan Singapore University of Social Sciences (SUSS) dengan melibatkan dosen dan mahasiswa MIE	Sudah	Laporan Kegiatan PkM Internasional
6	Kemahasiswaan	Web prodi sebagai layanan prodi/dimensi kebijakan Unud	KTS	Koordinasi dengan itm media fakultas untuk melakukan update informasi prodi pada web site.	PS/UPPS	Menyediakan data update prodi dan berkoordinasi dengan tim media fakultas mengingat pengelolaan web barada pada ranah UPPS	Sedang	-

5. Program Studi Magister Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Luaran & Capaian Tridharma	Belum ada Laporan tentang evaluasi ketercapaian Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	OB	Berkoordinasi dengan UP3M untuk pemanfaatan aplikasi LUCY dalam pengukuran CPL	UPPS	Akan dibahas pada RTM Fakultas, tindak lanjut untuk menyusun laporan ketercapaian CPL.	Sedang	
2	Penelitian dan PKm	Belum ada Laporan tentang keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat dari Prodi	OB	Berkoordinasi dengan UPPS/UP2M terkait laporan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan abdimas.	UPPS	Keterlibatan mahasiswa menjadi indikator monev luaran penelitian dan PKM. Jadi laporan monevnya ada di laporan monev luaran penelitian dan pengabdian yang dibuat oleh UP2M.	Sedang	
3	Penelitian dan PKm	Belum ada evaluasi dan laporan kesesuaian topik penelitian/skripsi mahasiswa dengan peta jalan/road map penelitian dari prodi	OB	Berkoordinasi dengan UPPS/UP2M terkait laporan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan abdimas.	UPPS	Kesesuaian topik penelitian dosen ada di Laporan monev kesesuaian RIP penelitian yang dibuat oleh UP2M . Untuk kesesuaian penelitian mahasiswa akan dipantau melalui Siesha.	Sedang	

6. Program Studi Magister Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Kriteria Luaran (Laporan Tracer Study)	Laporan Tracer Study Terbaru (2025) Sedang Dikerjakan	OB	Prodi akan berkoordinasi dengan UPIKS terkait list alumni yang belum mengisi	PS	Prodi mengingatkan lagi mahasiswa yang belum mengisi sehingga Laporan Tracer Study bisa segera disusun	sedang	Tracer study
2	Kriteria Luaran (Survey Kepuasan pengguna alumni)	Laporan Tracer Study Terbaru (2025) Sedang Dikerjakan	OB	Prodi akan berkoordinasi dengan alumni	PS	Prodi mengecek data kepuasan alumni dan menghubungi alumni	sedang	Tracer study
3	Kriteria Penelitian, dan Pengabdian, Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian	Temuan untuk poin 3 ini di tahun 2025 adalah wilayah fakultas	OB	Prodi akan menyampaikan ke UP2M	UP2M	Prodi berkoordinasi ke UP2M bila ada update road map penelitian dan PkM terbaru	sedang (Penelitian)	Roadmap penelitian
							sedang (PkM)	Roadmap pengabdian

7. Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Pendidikan PiS Doktor Ilmu Ekonomi FEB Unud , 3.2.5 Strategi..4,7, 3.3.5 Strategi 7	Program Studi belum punya laporan hasil evaluasi pencapaian pembelajaran berbasis Lucy	OB	Segera dilaksanakan koordinasi	PS/UPPS	Akan dibahas pada RTM Fakultas, tindak lanjut untuk menyusun laporan ketercapaian CPL.	Sedang	
2	Standar Pendidikan PS Doktor Ilmu Ekonomi FEB Unud, 3.3.4 Pernyataan Isi Standar 19, 3.6.5. Strategi 5	Program Studi belum punya Road Map/Peta Jalan Bidang Ilmu (Penelitian dan Pengabdian)	OB	Segera diilaksanakan koordinasi dengan UP2M, dan menyusun Peta jalan penelitian dan pengabdian	PS/UPPS	Prodi berkoordinasi ke UP2M bila ada update road map penelitian dan PkM terbaru, dan informasi saat ini sedang dalam proses penyusunan level universitas.	Sedang	
3	Standar Pendidikan PS Doktor Ilmu Ekonomi FEB Unud, 3.1.4 Pernyataan Isi Standar 1, 3.1.6	Program Studi belum punya hasil survei kepuasan pengguna lulusan berdasarkan Tracer study atau employer survey pada semester ganjil dan genap 2024/2025	OB	Masih menunggu TS yang dilakukan oleh alumni, alumni belum bisa mengisi kuesioner TS, karena Lupa PW dan sudah	PS	Menunggu kuesiner yang diisi oleh pengguna alumni	Sedang	

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
	Indikator, 5			diajukan, namun sampai saat ini belum juga mendapatkan PW tersebut				

8. Program Studi Doktor Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Tracer study 2025	Belum ada laporan tracer study 2025	OB	Masih menunggu kelengkapan data kuisisioner yang diisi oleh alumni dan tim tracer study sedang menyusun laporan tracer study 2025	PS	Mengintensifkan Tim Tracer study PSDM agar segera menyelesaikan penyusunan tracer study	Sedang	-
2	Pengabdian Masyarakat	Tidak ada pengabdian masyarakat	OB	Pelaksanaan Pengabdian	UPPS	Setiap pelaksanaan pengabdian masyarakat yang dilaksanakan	Sudah	Laporan Kegiatan PkM

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
				kepada Masyarakat di lakukan oleh UPPS		oleh UPPS dimana PSDM ikut serta dalam pengabdian tersebut dan membuat laporan pengabdian kepada masyarakat		Internasional

9. Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Kriteria visi dan misi	Belum ada laporan hasil peninjauan atau evaluasi terhadap rumusan VMTS yang melibatkan pemangku kepentingan	OB	Prodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait untuk dibuatkan laporan	PS/UPPS	Dalam proses penyusunan Resntra, telah dilakukan juga peninjauan visi-misi	Sudah	Dokumen FGD Peninjauan Visi-Misi
2	Kriteria pendidikan	Belum ada laporan monev hasil survei kepuasan mahasiswa	OB	Prodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait untuk dibuatkan laporan	PS	TPPM sudah menyusun laporan monev kepuasan mahasiswa berdasarkan survei dari kuesioner-NG.	Sudah	Laporan Monev Kepuasan Mahasiswa
3	Kriteria luaran tridarma	Belum ada laporan tracer study dan laporan survey kepuasan	OB	Prodi berkoordinasi dengan unit	PS	Menunggu pengisian kuesioner pengguna alumni	Sedang	-

		pengguna		kerja terkait untuk menyelesaikan laporan				
--	--	----------	--	--	--	--	--	--

10. Program Studi Diploma III Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Profil Lulusan	Belum dilakukan evaluasi terkait Klasifikasi bidang pekerjaan alumni dengan profil lulusan	OB	Melakukan evaluasi terkait klasifikasi kesesuaian pekerjaan alumni dengan profil lulusn	PS	Laporan evaluasi terkait klasifikasi kesesuaian pekerjaan alumni dengan profil lulusan sedang disusun	Sedang	
2	Luaran dan Capaian Tri Dharma	Prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional belum tercapai sesuai Restra Fakultas	OB	Menelusuri prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	PS	Laporan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional sedang disusun	Sedang	
3	Luaran dan Capaian Tri Dharma	Kepemilikan sertifikasi kompetensi secara internasional, belum memadai, untuk mendukung Visi prodi bereputasi internasional	OB	Mendorong kepemilikan sertifikasi kompetensi secara internasional	PS	Sosialisasi kompetensi sertifikasi internasional sudah dilaksanakan melalui international guest lecture dari TYMBA dan ACCA	Sedang	
4	Kurikulum, Pembelajaran & Suasana	Tidak ada RPS pada mata kuliah MKDU	OB	Minta RPS dari para pengampu mata kuliah	PS	RPS mata kuliah MKDU sedang diminta dari para dosen MKDU	Sedang	RPS MKDU

	Akademik			MKDU				
5	Kurikulum, Pembelajaran & Suasana Akademik	Belum ada laporan tentang evaluasi ketercapaian capaian pembelajaran lulusan (CPL)	OB	Melakukan evaluasi ketercapaian CPL	PS	Laporan ketercapaian CPL disusun dengan cara berkoordinasi dan bantuan UPPS dan UP3M	Sedang	
6	Penelitian dan PKm	Belum ada Laporan tentang keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	OB	Mengikutsertakan mahasiswa pada kegiatan penelitian	PS	Mahasiswa sudah dilibatkan pada penelitian dosen, untuk selanjutnya berkoordinasi dengan UP2M berkaitan dengan laporan evaluasinya.	Sedang	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian

11. Program Studi Diploma III Perpajakan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kurikulum, Pembelajaran & Suasana Akademik	Belum ada Laporan tentang Monev ketercapaian Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	OB	Koprosi dan UPPS melakukan monev pencapaian CPL dalam jangka waktu 1-6 bulan	PS/UPPS	Akan dibahas di RTM dan Rapim untuk menentukan siapa yang akan melakukan monev, apakah prodi atau TPPM/UP3M	Sedang	

12. Program Profesi Akuntan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	Kurikulum (Profil Lulusan)	Belum ada laporan tentang Persentase lulusan Program Studi yang bekerja di badan usaha dan/atau berwirausaha yang berizin dengan jangkauan operasi kerja pada tingkat internasional minimal sebesar 5%	OB	Laporan mengenai persentase jangkauan operasi kerja pada tingkat internasional ini akan dibuatkan laporannya , pada TS yang dilakukan CDC pertanyaan mengenai ini sudah ada, hanya belum dibuatkan laporannya saja	PS	Penyusunan laporan hasil tracer study dan rekapitulasi data alumni dengan jangkauan kerja internasional	Sedang	
2	Luaran	Belum ada survey Tingkat kepuasan pengguna lulusan belum ada	KTS	Laporan pengguna lulusan akan segera disusun, masih menunggu hasil TS untuk user	PS	Penyusunan laporan TS Prodi PPAk FEB Unud	Sedang	
3	Kemahasiswaan	Laporan monitoring prestasi akademik/non akademik mhs	KTS	Prodi PPAk hanya satu tahun dan mahasiswa mayoritas telah bekerja dan masa studi pendek (hanya 1 tahun), namun kami akan mengumpulkan dan mendokumentasikan	PS	Berkordinasi dengan bapak WD 1 terkait masalah ini, dan segera menyusun rekap prestasi mahasiswa di spreadsheet	Sedang	

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
				data prestasi mahasiswa baik akademik maupun non-akademik secara berkala per semester ke depannya				
4	Kriteria Pendidikan (Kurikulum)	Belum ada laporan Keterlibatan pihak stakeholder (asing) dlm FGD hanya berupa dokumentasi foto	OB	FGD sudah dilakukan misal kemarin yang berbarengan dengan Prodi Magister Akuntansi yaitu FGD dengan asosiasi CMA, laporan sudah ada dan lengkap dengan foto (setelah kroscek ke tendik)	PS	Segera akan kami upload dokumennya	Sudah	Laporan FGD PPAk 2024

AMI juga memberikan informasi mengenai peluang perbaikan dan peluang peningkatan pada masing-masing Prodi, sebagaimana disajikan pada Tabel 2.2 dan Tabel 2.3.

Tabel 2.2 Peluang Perbaikan Prodi di FEB

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
1	Sarjana Ekonomi	Pengembangan Website Prodi	FEB Unud telah memiliki Tim Media yang sekaligus mengelola website. Selama ini hanya terfokus pada updating web fakultas. Sehingga perlu dilakukan updating juga pada web prodi	Dapat dilakukan dengan koordinasi dengan KoUPIKS yang menangani pengelolaan web
		Laporan Peninjauan Visi Misi, Laporan Keterlibatan Stakeholder, Laporan Peninjauan KRS	Kegiatan telah dilakukan dengan bukti dokumentasi	Penyusunan laporan oleh TPPM
		RPS MKU	Universitas memiliki Koordinator MKU yang dapat mengkoordinir RPS MKU	Koordinasi dilakukan melalui UPPS, dalam hal ini adalah WD1 dan Subkor Akademik
2	Sarjana Manajemen	Sarana dan Prasarana	Memiliki sumber daya dan didukung oleh fakultas dan universitas	Website yang stabil yang dapat diakses dimanapun dan kapanpun
		Kerjasama	Prodi mengadakan kerjasama Pendidikan secara internasional	UPPS perlu membuat perencanaan berkoordinasi dengan prodi terkait kerjasama tersebut
		Peningkatan kompetensi	Prodi memiliki organisasi seperti BEM dan Alumni	Melalui organisasi BEM dan Alumni dapat dilakukan workshop atau seminar yang dapat meningkatkan kompetensi, sehingga mahasiswa mampu bersaing di tingkat nasional dalam meraih

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
				program-program yang bermanfaat dari kementerian
3	Sarjana Akuntansi	Sarana dan Prasarana	Memiliki sumber daya dan didukung oleh Fakultas dan Universitas	Website yang stabil yang selalu bisa diakses dimanapun dan kapanpun
4	Magister Ilmu Ekonomi	Sertifikat dosen dan tendik	Sudah ada data	Tergantung pada UPPS
		PkM dosen	Ada kemampuan	Menunggu konfirmasi biaya dari UPPS
5	Magister Manajemen	Sarana dan Prasarana	Memiliki sumber daya dan didukung oleh Fakultas dan Universitas	Website yang stabil yang dapat diakses dimanapun dan kapanpun
6	Magister Akuntansi	Sarpras fisik dan virtual	Memiliki sarpras fisik dan berbagai aplikasi yang bisa mendukung bidang pendidikan	perawatan rutin terhadap sarana fisik dan upgrade berbagai aplikasi
7	Doktor Ilmu Ekonomi	Pendidikan, Evaluasi ketercapaian CPL, CPMK, dan Sub CPMK	Program Studi terakreditasi dengan peringkat unggul, - Adanya strategi tertulis dalam standar yaitu Koordinator Program studi, Pimpinan Fakultas melakukan monitoring, evaluasi, dan berkoordinasi dengan UP3M menyelenggarakan monev untuk mengukur terlaksananya proses pembelajaran sesuai dengan yang ditetapkan	Koprodi melakukan komunikasi dengan KoUP3M
		Penelitian dan Pengabdian	Program Studi terakreditasi dengan peringkat unggul, - Adanya strategi tertulis dalam standar yaitu Koordinator Program studi,	Koprodi melakukan komunikasi dengan KoUP2M

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
			Pimpinan Fakultas memanfaatkan hasil penelitian dan hasil pengabdian kepada masyarakat (PkM) dalam Proses Pembelajaran	
		Pendidikan, profil lulusan, dan kurikulum	Program StdI Terakreditasi dengan peringkat unggul	Koprodi berkoordinasi dengan Pimpinan Fakultas
8	Doktor Manajemen	Tracer study 2025	Sudah dilakukan survey untuk tracer study 2025	Menyelesaikan hasil analisis tracer study 2025
		Pengabdian Masyarakat	Sudah dilakukan oleh UPPS	Program study membuat laporan pengabdian masyarakat
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Kriteria visi dan misi dan Kriteria pendidikan	Terdapat komitmen pimpinan untuk memajukan prodi dan mematuhi kebijakan yang berlaku	Melakukan survey dan membuat laporan hasil peninjauan dan evaluasi visi misi, serta laporan monev hasil survey kepuasan mahasiswa
		Kriteria pendidikan	Terdapat komitmen pimpinan untuk memajukan prodi dan mematuhi kebijakan yang berlaku	Menyelesaikan laporan tracer study dan laporan survey kepuasan pengguna
10	DIII Akuntansi	Prestasi dan sertifikasi Mahasiswa	Memiliki akses sumber belajar, dukungan prodi	Peningkatan prestasi mahasiswa nasional dan internasional
11	DIII Perpajakan	Penelitian dan PkM	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM	Memiliki laporan prodi terkait peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM
		Luaran & Capaian Tridharma	Rata-rata lulusan bekerja sesuai dengan bidang yang diinginkan	Memiliki laporan klasifikasi bidang pekerjaan alumni sesuai dengan profil lulusan
12	Program Profesi Pendidikan Akuntan	Temuan yang sifatnya KTS	Terdapat nilai-nilai (integritas, inovasi dan kolaborasi) yang melandasi situasi kerja agar target	Segera dapat dilakukan dalam RTM tingkat Prodi dan Fakutlas

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
			capaian bisa direalisasi	
		Temuan yang sifatnya OB	Telah tersedia data yang diperlukan, hanya dibutuhkan penyajian dalam laporan. Selain itu terdapat koordinasi yang baik antara Koprodi dengan TPPM dan UP3M	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama

Tabel 2.3 Peluang Peningkatan Prodi di FEB

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
1	Sarjana Ekonomi	Kegiatan Penunjang Pembelajaran	Prodi banyak memiliki mitra instansi yang dapat diajak berkolaborasi dalam menyelenggarakan kegiatan penunjang pembelajaran, seperti kuliah umum, dan sharing session	Prodi memiliki anggaran untuk penyelenggaraan kegiatan penunjang pembelajaran, khususnya honor narasumber, dan kegiatannya dapat dilakukan secara rutin
		Sertifikasi Pendidik	Prodi memiliki sejumlah dosen yang sedang menunggu untuk mengikuti sertifikasi pendidik, sehingga target minimal optimis dapat dicapai	Kegiatan sertifikasi pendidik yang diselenggarakan oleh Kementerian, terjadwal secara rutin di setiap tahunnya
		Sertifikasi Profesi	Prodi memiliki sejumlah dosen yang eligible untuk mengikuti sertifikasi profesi, sehingga target minimal optimis dapat dicapai	Anggaran mengikuti sertifikasi profesi, disiapkan prodi pada tahun 2026
		Peningkatan persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	Prodi telah memiliki tambahan 2 Calon Gubes yang akan dikukuhkan dalam waktu dekat	Peningkatan persentase Gubes di awal 2026

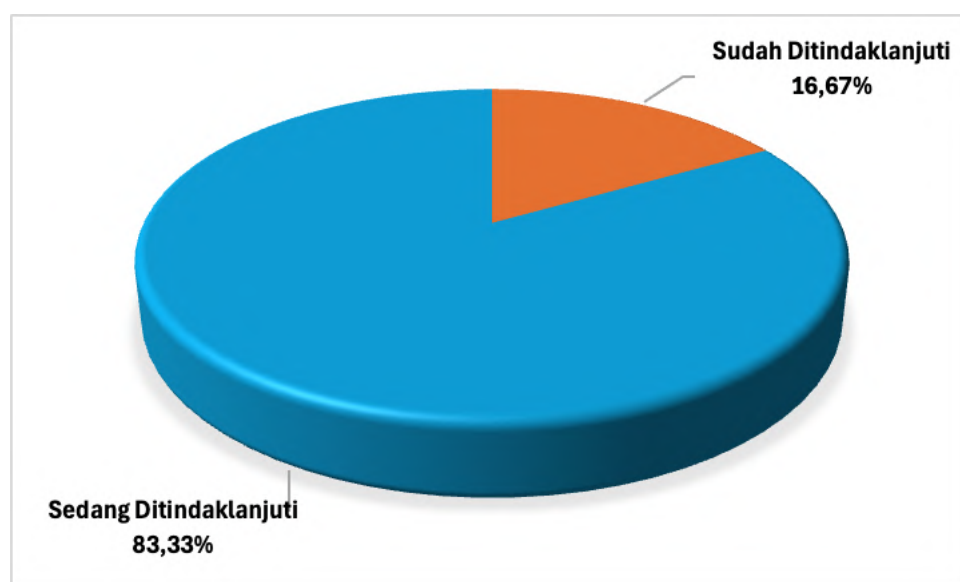
NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Dana PkM Internasional	Banyaknya mitra kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat yang dimiliki FEB Unud	Peningkatan kerjasama PkM Internasional dengan mitra, melalui UPPS khususnya UP2M
2	Sarjana Manajemen	Kompetensi lulusan	Prodi menyesuaikan kurikulum sesuai dengan kebutuhan user untuk meningkatkan kemampuan Bahasa Inggris lulusan	Meningkatkan kemampuan Bahasa Inggris
		Kompetensi lulusan	Prodi menyesuaikan kurikulum sesuai dengan kebutuhan user untuk meningkatkan kemampuan IT mahasiswa	Penggunaan aplikasi dalam bisnis
		Kompetensi lulusan	Prodi memiliki Mata Kuliah di luar bidang ilmu manajemen yang masih berkaitan dengan pengembangan ilmu manajemen	Meningkatkan kemampuan soft skill terutama di bidang wirausaha
		Kompetensi Mahasiswa	Memiliki organisasi HIMA, BEM, dan Alumni	Melalui organisasi BEM dan Alumni dapat dilakukan workshop atau seminar yang dapat meningkatkan kompetensi, sehingga mahasiswa mampu bersaing di tingkat nasional dalam meraih program-program yang bermanfaat dari kementerian
3	Sarjana Akuntansi	Profil lulusan	Kemampuan koprodu dan TPPM berkoordinasi dengan lulusan melalui tracer studi	Memiliki analisis profil lulusan yang dikaitkan dengan gaji yang diterima
		Kompetensi Lulusan	Prodi Menyesuaikan kurikulum (menambah sks pada mata kuliah Bahasa	Meningkatkan kemampuan Bahasa Inggris

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
			inggris), sesuai dengan kebutuhan user untuk meningkatkan kemampuan Bahasa inggris lulusan	
		Kompetensi Lulusan	Prodi menyesuaikan Penyesuaian kurikulum untuk meningkatkan kemampuan IT mahasiswa	Penggunaan aplikasi dalam bisnis
		Kompetensi Lulusan	Prodi memiliki Mata Kuliah Sustainability Accounting	Kemampuan dalam melaporkan keuangan keberlanjutan (secara ekonomi, sosial dan keberlanjutan)
4	Magister Ilmu Ekonomi	Proses pembelajaran	Sudah ada data	Hanya menambahkan laporan peninjauan dan penyesuaian RPS
		Profil lulusan	Sudah ada data	Hanya tinggal melakukan brakdown data
		Profil lulusan	Sudah ada data	Menyebutkan secara detail
5	Magister Manajemen	Kompetensi Lulusan	Prodi Menyesuaikan kurikulum sesuai dengan kebutuhan user untuk meningkatkan kemampuan Bahasa inggris lulusan	Meningkatkan kemampuan Bahasa inggris
		Kompetensi Lulusan	Prodi memiliki Mata Kuliah di luar bidang ilmu manajemen yang masih berkaitan dengan pengembangan ilmu manajemen	Meningkatkan kemampuan soft skill terutama dibidang wirausaha
6	Magister Akuntansi	Kompetensi lulusan	Prodi sudah memperbaiki kurikulum dengan berbagai mata kuliah untuk meningkatkan kompetensi bersaing di era global	Diperlukan sertifikasi kompetensi yang bisa menunjang kemampuan lulusan

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Proses pembelajaran	Saat ini sudah melibatkan dosen tamu dari DUDI dan asosiasi profesi	Perlu ditingkatkan secara kuantitas serta memperbanyak dari asosiasi profesi level internasional.
7	Doktor Ilmu Ekonomi	Pendidikan, evaluasi , ketercapaian CPL, CPMK, dan Sub CPMK	RPS Lucy	Tercapainya kesesuaian CPL, CPMK, dan Sub CPMK
		Penelitian dan Pengabdian	Adanya KoUp3M dan KoUP2M	Topik-topik penelitian dan pengabdian kepada masyarakat mahasiswa sesuai dengan peta jalan
		Pendidikan, Tracer Study	Unud/Fakultas (KoUPIKS telah memiliki system informasi	Lulusan semakin sesuai dengan kebutuhan <i>stakeholders</i>
8	Doktor Manajemen	Kemahasiswaan	Peminat PSDM tinggi	Meningkatkan jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Tenaga pendidik	Jumlah dosen homebase sudah sesuai dengan peraturan yang berlaku	Meningkatkan jumlah dosen dengan jabatan akademik profesor
		Mahasiswa	Lulusan tepat waktu	Lulusan tepat waktu yang diimbangi dengan IPK yang tinggi
10	DIII Akuntansi	Teknologi	Kemudahan mengakses cara penggunaan teknologi terbaru	Penggunaan teknologi dalam proses pembelajaran
11	DIII Perpajakan	Prestasi Mahasiswa	Memiliki sumber daya mahasiswa yang berprestasi dan dukungan prodi	Peningkatan Prestasi Internasional
		Lulusan	Informasi dan kemajuan teknologi yang mudah diakses, sarana dan prasarana pembelajaran yang memadai	Peningkatan kompetensi lulusan sesuai dengan perkembangan jaman
12	PPAk	Melakukan penyusunan laporan secara berkala	Memiliki SDM yang sangat memadai	Meraih Peringkat UNGGUL

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Menyusun laporan sesuai sesuai dengan target/indikator yang ada dalam Standar SPMI dan Renstra	Memiliki ritme kerja yang disiplin dan berorientasi capaian	Segera dapat dilakukan dalam RTM tingkat Prodi dan Fakultas

Berkaitan dengan rencana tindak lanjut atas temuan tersebut, berdasarkan Tabel 2.1 maka dapat disusun rekapitulasi temuan dan *progress* tindak lanjut temuan hingga pelaksanaan RTM baik agregat pada level fakultas (Gambar 2.3) maupun rincian pada tiap prodi (Tabel 2.4).



Gambar 2.3 Persentase Tindak Lanjut Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2025

Sebagaimana Gambar 2.3 dari 54 temuan, sebanyak 9 temuan (16,67%) dan sisanya sedang ditindaklanjuti 45 temuan (83,33%). Beberapa temuan yang sudah ditindaklanjuti antara lain laporan monev kepuasan mahasiswa, kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber pendanaan profesional, serta laporan monev RPS. Dimana kegiatan tersebut sudah dilaksanakan pada tahun 2025.

**Tabel 2.4 Rekapitulasi Temuan dan Tindak Lanjut AMI di FEB Unud
Tahun 2025 pada Masing-masing Prodi**

NO	PROGRAM STUDI	HASIL TEMUAN			HASIL TINDAK LANJUT			CAPAIAN TINDAK LANJUT (%)		
		OB	KTS	JUMLAH	SUDAH	SEDANG	BELUM	SUDAH	SEDANG	BELUM
1	Sarjana Ekonomi	4	7	11	2	9	0	18,18	81,82	0,00
2	Sarjana Manajemen	5	0	5	0	5	0	0,00	100,00	0,00
3	Sarjana Akuntansi	7	0	7	1	6	0	14,29	85,71	0,00
4	Magister Ilmu Ekonomi	3	3	6	2	4	0	33,33	66,67	0,00
5	Magister Manajemen	3	0	3	0	3	0	0,00	100,00	0,00
6	Magister Akuntansi	3	0	3	0	3	0	0,00	100,00	0,00
7	Doktor Ilmu Ekonomi	3	0	3	0	3	0	0,00	100,00	0,00
8	Doktor Manajemen	2	0	2	1	1	0	50,00	50,00	0,00
9	Doktor Ilmu Akuntansi	3	0	3	2	1	0	66,67	33,33	0,00
10	Diploma III Akuntansi	6	0	6	0	6	0	0,00	100,00	0,00
11	Diploma III Perpajakan	1	0	1	0	1	0	0,00	100,00	0,00
12	Program Profesi Pendidikan Akuntan	1	3	4	1	3	0	25,00	75,00	0,00
	Jumlah	41	13	54	9	45	0	16,67	83,33	0,00

Sebagaimana Tabel 2.4, seluruh Prodi telah menindaklanjuti temuan AMI, baik yang sudah menyelesaikan tindak lanjut maupun sedang berproses untuk menindaklanjuti.

BAB III

SIMPULAN DAN SARAN

3.1 Simpulan

Berdasarkan hasil pelaksanaan AMI dan pembahasan tindak lanjut, dapat disimpulkan beberapa hal terkait pelaksanaan AMI FEB Unud Tahun 2025.

- 1) Kegiatan AMI sangat bermanfaat dalam memacu program studi maupun FEB untuk terus meningkatkan kualitas dokumen mutu serta implementasi dan evaluasinya. Sehingga kegiatan ini perlu dilaksanakan dan ditindaklanjuti secara berkesinambungan.
- 2) Hasil temuan AMI di FEB Unud tahun 2025 menunjukkan bahwa terdapat 54 temuan di FEB Unud, dimana 41 temuan (75,93%) dalam kategori observasi, dan sisanya 13 temuan (24,07%) merupakan temuan dalam kategori ketidaksesuaian.
- 3) Seluruh program studi telah menindaklanjuti hasil AMI, dimana 9 temuan (16,67%) sudah ditindaklanjuti, dan sisanya sebanyak 45 temuan (83,33%) sedang ditindaklanjuti.

3.2 Saran

Sebagai tindak lanjut AMI FEB Unud Tahun 2025, maka setelah pelaksanaan RTM dapat ditindaklanjuti dengan hal-hal sebagai berikut.

- 1) Pengelola Fakultas dan Program Studi di lingkungan FEB Unud untuk dapat menuntaskan tindak lanjut atas temuan AMI 2025 yang saat ini sedang dan belum ditindaklanjuti.
- 2) Program Studi dan Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu agar mendokumentasikan dengan baik hasil AMI dan RTM.

LAMPIRAN 1.

Surat Pelaksanaan AMI dan RTM dari LP3M



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
LEMBAGA PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN
PENJAMINAN MUTU

Jalan Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361

Telepon: (0361) 701954, 701797, 701812

Laman : www.lp3m.unud.ac.id

Nomor : B/247/UN14.4.B/JM.01./2025
Lampiran : 1 (satu) lembar
Hal : Pelaksanaan AMI dan RTM Fakultas 2025

14 Agustus 2025

Yth.

1. Para Dekan;
2. Direktur Pascasarjana;
3. Para Koprodi;
4. Para Ketua UP3M; dan
5. Para Ketua TPPM.

Universitas Udayana
Jimbaran/Denpasar

Dalam rangka Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) berbasis risiko Tahun 2025 yang dilaksanakan pada bulan Agustus-September 2025, bersama ini kami menginformasikan kepada UPPS dan Prodi untuk:

1. Menyiapkan dokumen terkait penjaminan mutu, dan data dukung hasil evaluasi diri Prodi dan UPPS menggunakan instrument e-AMI yang dipilih sesuai rumpun bidang Prodi (<https://tinyurl.com/Instrumen-e-AMI>).
2. Link data UPPS dan Prodi disimpan pada Google Drive milik Prodi/UPPS, dan dikumpulkan melalui link: <https://bit.ly/Dok-UPPS-Prodi> paling lambat 31 Agustus 2025 atau sebelum pelaksanaan Audit Lapangan AMI 2025.
3. Data yang perlu disiapkan UPPS dan Prodi antara lain: Bukti tindak lanjut temuan AMI 2024, Dokumen SPMI Fakultas, Renstra Fakultas, Spesifikasi Prodi, Tracer Study, Survey Kepuasan Pengguna Alumni, Kurikulum, Keterlibatan stakeholder dalam penyusunan Kurikulum, RPS, Monev Pembelajaran, Evaluasi Capaian Pembelajaran, Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian, catatan/temuan dari asesor akreditasi dan tindak lanjutnya, serta dokumen penunjang lainnya yang sesuai sebagai bukti dukung evaluasi diri Prodi/UPPS.
4. UPPS agar menginstruksikan kepada UP3M Fakultasnya untuk menyiapkan nama **auditor AMI** masing-masing fakultas yang akan ditugaskan dalam pelaksanaan AMI 2025 dan untuk mengikuti Pelatihan/Penyegaran AMI pada tanggal 19 Agustus 2025 secara huring (undangan menyusul).
5. UPPS dan UP3M agar mengkoordinasikan pelaksanaan audit lapangan AMI mulai 1 September 2025 dan memastikan pelaporan hasil audit telah di-submit paling lambat 30 September 2025 pada link: <https://tinyurl.com/Pengumpulan-dok-AL-AMI-2025>.
6. UPPS agar melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk merumuskan tindak lanjut dari temuan audit lapangan (AL) AMI 2025 dan temuan dari AL AMI tahun sebelumnya yang belum diselesaikan (masih berlanjut), serta membuat laporan RTM Tingkat Fakultas yang di-submit paling lambat 15 Oktober 2025 pada link: <https://tinyurl.com/Dok-AL-AMI-2025>.



Catatan :

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR.E.





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
**LEMBAGA PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN
PENJAMINAN MUTU**

Jalan Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Telepon: (0361) 701954, 701797, 701812
Laman : www.lp3m.unud.ac.id

7. Informasi Pelaksanaan AMI 2025 dapat dilihat pada: <https://tinyurl.com/Info-Pelaksanaan-AMI-2025>.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ketua LP3M,



I Nengah Sujaya
NIP 196612311993111002

Tembusan :
Rektor Universitas Udayana



Catatan :

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.



LAMPIRAN 2.

Surat Undangan Entry Meeting AMI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Nomor : B/2743/UN14.2.7/JM.01./2025 19 September 2025
Lampiran : Satu lembar
Perihal : Undangan *Entry Meeting* AMI

Yth.

1. Para Wakil Dekan
 2. Para Koordinator Program Studi
 2. Para Koordinator Unit
 3. Para Auditor AMI (daftar terlampir)
 4. Para Ketua TPPM Program Studi (daftar terlampir)
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
di tempat

Menindaklanjuti surat dari Ketua LP3M Universitas Udayana Nomor B/247/UN14.4.B/JM.01/2025, tanggal 14 Agustus 2025, hal Pelaksanaan AMI dan RTM Fakultas 2025, bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam *entry meeting* AMI di FEB Universitas Udayana tahun 2025, yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Senin, 22 September 2025
Waktu : 13.00 – 18.00 WITA
Tempat : Gedung MM Lt. 3 FEB Unud, Kampus Sudirman, Denpasar

Kami ingatkan kembali, dimohon untuk membawa **tumbler** masing-masing sesuai dengan SE Rektor Nomor: 2/UN14/SE/2025 tertanggal 4 Februari 2025.

Demikian yang dapat disampaikan, atas kehadiran dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,



Ni Putu Wiwin Setyari
NIP 197812272005012001

Tembusan:
Unit Arsip FEB.



Catatan :
• UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
• Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE



LAMPIRAN 3.

Dokumentasi Entry Meeting AMI FEB Tahun 2025



LAMPIRAN 4.

Surat Undangan RTM FEB Tahun 2025



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Nomor : B/3093/UN14.2.7/JM.00./2025
Perihal : Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

17 Oktober 2025

Yth.

1. Para Wakil Dekan
 2. Para Koordinator Program Studi
 3. Para Koordinator Unit
 4. Koordinator Tata Usaha
 5. Para Sub Koordinator
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
di Tempat

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam pertemuan, yang akan dilaksanakan pada:

Hari, tanggal : Selasa, 21 Oktober 2025
Waktu : 09.00 – 14.00 WITA
Tempat : Ruang Rapat Pimpinan, Gedung MM Lt. I, Kampus FEB Unud Sudirman

Kami ingatkan kembali, dimohon untuk membawa **tumbler** masing – masing sesuai dengan SE Rektor Nomor: 2/UN14/SE/2025 tertanggal 4 Februari 2025.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,



Ni Putu Wiwin Setyari
NIP 197812272005012001

Tembusan:
Unit Arsip FEB.



Catatan :

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR



LAMPIRAN 5.

Dokumentasi RTM FEB Tahun 2025



LAMPIRAN 6.

Tautan Dokumen AMI Program Studi

(Daftar Hadir AMI, Berita Acara Pelaksanaan AMI, Daftar Temuan Audit AMI, Permintaan Tindakan Koreksi)

- 1) [Program Studi Sarjana Ekonomi](#)
- 2) [Program Studi Sarjana Manajemen](#)
- 3) [Program Studi Sarjana Akuntansi](#)
- 4) [Program Studi Magister Ilmu Ekonomi](#)
- 5) [Program Studi Magister Manajemen](#)
- 6) [Program Studi Magister Akuntansi](#)
- 7) [Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi](#)
- 8) [Program Studi Doktor Manajemen](#)
- 9) [Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi](#)
- 10) [Program Studi Diploma III Akuntansi](#)
- 11) [Program Studi Diploma III Perpajakan](#)
- 12) [Program Profesi Pendidikan Akuntan](#)

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA

2025

Integritas, Inovasi, Kolaborasi