



UNIVERSITAS UDAYANA

FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS



LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA
TAHUN 2024



LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

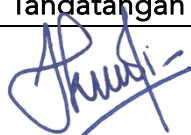
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA**

TAHUN 2024

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA
2024**

	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA		
	LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)		
Nomor: Unud-20700-04-405-06	Tanggal: 12-12-2024	Revisi: 0	Hal: 1-47

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA

Proses	Nama	Jabatan	Tandatangan
Perumus	Dr. Ni Nyoman Reni Suasih, S.IP., M.Si.	Koordinator UP3M	
Pemeriksa	Dr. Ni Putu Wiwin Setyari, S.E., M.Si.	Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan	
Persetujuan	Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.	Dekan	



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadapan Ida Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah dan rahmat-Nya, sehingga Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, Tahun 2024 dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan ini disusun sebagai bentuk tindak lanjut atas hasil Audit Mutu Internal di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana pada Tahun 2024. AMI tahun 2024 telah dilaksanakan pada seluruh program studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana dengan difasilitasi oleh Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) Universitas Udayana.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada LP3M Universitas Udayana, para auditor AMI, para Koordinator Program Studi serta Tim Pelaksana Penjaminan Mutu (TPPM) Program Studi yang telah mendukung selama pelaksanaan AMI hingga RTM. Kepada para pengguna/stakeholders yang berkepentingan atas keberadaan laporan ini, kami sangat menghargai kesediaan untuk memberikan kritik dan saran perbaikan terhadap isi laporan demi peningkatan mutu Tridarma di FEB Unud.

Bukit Jimbaran, 12 Desember 2024
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana,

Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.
NIP. 198303252006041001

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I. PROFIL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS	
UNIVERSITAS UDAYANA.....	1
1.1 Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis	
Universitas Udayana	1
1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2
BAB II. HASIL PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)	4
2.1 Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI).....	7
2.2 Hasil, Temuan, dan Rencana Tindak Lanjut Audit Mutu	
Internal (AMI).....	8
BAB III. SIMPULAN DAN SARAN	39
3.1 Simpulan.....	39
3.2 Saran	39
3.3 Rekomendasi Terkait Pelaksanaan AMI.....	40
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	41
1. Surat Pelaksanaan AL AMI dari LP3M.....	41
2. Surat <i>Entry Meeting</i> AL AMI di FEB	42
3. Dokumentasi <i>Entry Meeting</i> AL AMI FEB Tahun 2024	43
4. Tautan Dokumen AMI Program Studi	44
5. Surat Pemberitahuan Hasil Temuan AMI	45
6. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	46
7. Dokumentasi RTM FEB Tahun 2024	47

BAB I

PROFIL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA

1.1 Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana (FEB Unud) mengelola 12 program studi (prodi), yang terdiri dari 3 (tiga) prodi Sarjana, 3 (tiga) prodi Magister, 3 (tiga) prodi Doktor, 2 (dua) prodi Diploma, dan 1 (satu) prodi profesi. Seluruh prodi tersebut tersebut telah terakreditasi LAMEMBA (Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi Manajemen Bisnis dan Akuntansi) atau BAN-PT (Badan Akreditasi Mandiri Perguruan Tinggi). Bahkan beberapa prodi telah memperoleh akreditasi atau sertifikasi internasional, sebagaimana disajikan pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1 Predikat Akreditasi dan/atau Sertifikasi Program Studi

No	Program Studi	Akreditasi/Sertifikasi
1	Sarjana Ekonomi Pembangunan	Unggul / AUN-QA Certified
2	Sarjana Manajemen	A
3	Sarjana Akuntansi	A
4	Magister Ilmu Ekonomi	Baik Sekali
5	Magister Manajemen	Unggul ^{*)} dan ABEST-21 Accredited
6	Magister Akuntansi	Unggul
7	Doktor Ilmu Ekonomi	Unggul ^{*)}
8	Doktor Manajemen	A
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Baik Sekali ^{*)}
10	Diploma III Akuntansi	Unggul ^{*)}
11	Diploma III Perpajakan	Unggul ^{*)}
12	Program Profesi Akuntan	A

Ket.: ^{*)} Akreditasi LAMEMBA

Tabel 1.1 menunjukkan bahwa 83,3 persen prodi di FEB Unud telah memperoleh akreditasi A/Unggul.

1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Mengacu kepada visi Universitas Udayana yaitu terwujudnya perguruan tinggi yang unggul, mandiri, dan berbudaya, serta melalui proses focus group discussion untuk menjaring berbagai masukan, terbentuk visi FEB yang disetujui oleh senat fakultas. Berdasarkan persetujuan rapat pleno senat FEB Unud, visi ini dituangkan dalam Surat Keputusan Rektor Nomor 312/UN 14.2.7/HK/2020 tanggal 2 Juni 2020 tentang Rumusan Visi, Misi dan Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, yaitu "Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang bereputasi internasional, unggul, mandiri, dan berbudaya."

Untuk lebih memperjelas makna dari rumusan visi tersebut, maka dipaparkan tentang pengertian dari beberapa kata kunci sebagai berikut.

1) Bereputasi Internasional

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang didukung oleh kemampuan tata kelola akademik dengan kualifikasi bertaraf internasional dan sumber daya manusia yang berkualitas serta sarana dan prasarana yang memadai, sehingga menghasilkan lulusan yang memiliki daya saing global, dan mampu menciptakan budaya riset berstandar internasional. Secara khusus, FEB Unud memiliki pengakuan di tingkat internasional yang dicerminkan dari berbagai akreditasi dan/atau sertifikasi internasional yang diperolehnya.

2) Unggul

FEB Unud melaksanakan proses pembelajaran yang berkualitas, didukung oleh sarana dan prasarana yang memadai, serta sumber daya dengan tata kelola yang baik untuk menghasilkan sumber daya manusia (SDM) yang memiliki kelebihan dan daya saing di tingkat regional, nasional, dan internasional pada bidang ekonomi dan bisnis, berkontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, teknologi, dan seni serta pembangunan masyarakat.

3) Mandiri

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang memiliki otonomi dalam meningkatkan kualitas ilmu pengetahuan, terutama dalam mengembangkan dan menerapkan ilmu ekonomi dan bisnis, memiliki kemampuan kepemimpinan dan kewirausahaan dalam mengelola sumber daya secara optimal untuk menghasilkan inovasi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, serta kesejahteraan umat manusia. Secara khusus, FEB Unud memiliki kemampuan untuk menghasilkan sumber daya manusia berakhlak baik, memiliki kepribadian yang tangguh, percaya diri, kompeten, dan kompetitif sehingga mampu mengembangkan diri secara mandiri dan berkepribadian Indonesia.

4) Berbudaya

FEB Unud menjunjung tinggi budaya akademik berlandaskan nilai-nilai luhur Pancasila yang sifatnya universal, nilai-nilai budaya lokal dan keragaman budaya untuk berinteraksi di masyarakat dengan mengedepankan kejujuran dan keselarasan antara pikiran, perkataan dan perbuatan yang baik (Triksaya Parisuda).

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Untuk mewujudkan visi tersebut, selanjutnya dirumuskan misi FEB Unud sebagai berikut.

- 1) Menyelenggarakan **pendidikan** di bidang ekonomi dan bisnis yang berakhlak, serta berkualitas internasional.
- 2) Menghasilkan **penelitian** unggulan di bidang ekonomi dan bisnis yang inovatif, prospektif, serta bermanfaat bagi Masyarakat, pemerintah, dan dunia usaha.
- 3) Menyelenggarakan kegiatan **pengabdian kepada masyarakat** di bidang ekonomi dan bisnis berlandaskan IPTEKS serta kearifan lokal.
- 4) Mengembangkan, menyebarluaskan, dan menerapkan **ilmu pengetahuan** di bidang ekonomi dan bisnis bagi kemajuan masyarakat, pemerintah dan dunia usaha.
- 5) Menghasilkan **lulusan** di bidang ekonomi dan bisnis yang visioner, berjiwa wirausaha, serta berintegritas.

Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Adapun tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah sebagai berikut.

- 1) Mewujudkan tata Kelola kelembagaan yang profesional dan berkualitas internasional.
- 2) Mewujudkan sistem pembelajaran modern berbasis *Education 4.0*.
- 3) Meningkatkan kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan.
- 4) Meningkatkan kualitas hasil penelitian.
- 5) Meningkatkan kualitas program pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan IPTEKS dan kearifan lokal.
- 6) Mengembangkan dan memperkuat kerja sama nasional dan internasional di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- 7) Meningkatkan daya saing Mahasiswa dan Lulusan.

Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana

Dalam rangka mewujudkan visi dan mengimplementasikan misi, FEB Unud mendasarkan diri pada seperangkat tata nilai sebagai pedoman berperilaku bagi seluruh sivitas akademika. Tata nilai FEB Unud ini juga selaras dengan tata nilai Universitas Udayana yang universal yaitu Tri Hita Karana, Cakra Widya Prawartana, dan Taki-Taking Sewaka Guna Widya. Adapun tata nilai FEB Unud adalah sebagai berikut.

1) Integritas

Integritas merupakan nilai utama dalam menjalankan profesi atau pekerjaan bagi sivitas akademika FEB Unud. Integritas diartikan sebagai komitmen penuh dalam menjalankan profesi dengan berpegang teguh pada kejujuran dan keterbukaan, nilai moral dan etika, serta rasa tanggung jawab pada setiap masyarakat yang diambil dan proses yang dilalui. Melalui nilai integritas ini, sivitas akademika FEB Unud akan selalu berpegang teguh pada komitmen kerja sehingga pelaksanaan tugas dan aktivitas dilakukan dengan penuh tanggung jawab. Kejujuran dan keterbukaan dalam nilai integritas akan mampu memberikan rasa percaya baik bagi sivitas akademika FEB Unud sendiri maupun para stakeholder. Integritas juga berdasar pada nilai moral dan etika, sehingga

diharapkan semua sivitas akademika FEB Unud menjadi individu yang selalu mengedepankan moral dan etika dalam setiap pikiran dan tindakannya

2) Inovasi

Inovasi menuntut setiap insan yang ada di FEB Unud untuk selalu berkomitmen menstimulasi kebaruan dan terbuka terhadap perspektif gagasan, cara kerja, serta perubahan lingkungan. Sebagai sebuah institusi akademik, inovasi di FEB Unud harus berdasarkan pada prinsip kebebasan akademik, karena tiada kreativitas dan inovasi tanpa kemerdekaan berpikir dan kemerdekaan bertindak. Setiap insan FEB Unud diharapkan selalu kreatif, mengembangkan daya cipta dan inisiatif dalam menghasilkan suatu kebaruan yang bertujuan meningkatkan kualitas FEB Unud dan Masyarakat. Melalui inovasi, FEB Unud akan mampu menjawab setiap tantangan perubahan yang terjadi dengan selalu menciptakan kebaruan dalam mengatasi perubahan tersebut. Nilai inovasi dapat menampilkan kualitas unik setiap sivitas akademika yang akan bermuara pada peningkatan kualitas dan produktivitas FEB Unud.

3) Kolaborasi

Kolaborasi adalah nilai dasar yang diterapkan untuk menggalang kerja sama yang berkualitas dan saling menghormati antar sivitas akademika, berbagi pengetahuan dan keahlian untuk mencapai tujuan, serta mengembangkan jejaring, baik lokal, nasional, maupun internasional untuk mencapai kemajuan dan pengayaan lembaga. Kolaborasi mengandung makna bahwa upaya pencapaian tujuan bersama hendaknya dilakukan dengan mengedepankan asas gotong-royong dan kerja sama, serta menghindari konflik kepentingan individual. Sebagai kekhasan nilai FEB Unud, kolaborasi juga tercermin dari pilihan simbol warna FEB, yaitu oranye, yang merupakan kolaborasi antara warna merah dan kuning. Secara psikologis, warna merah melambangkan keberanian, kekuatan dan energi, serta gairah untuk melakukan tindakan; sedangkan warna kuning melambangkan optimisme dan membawa aura yang mendukung penalaran logis dan analitis. Aspek-aspek psikologis ini sangat dibutuhkan dalam mendasari perilaku sivitas akademika untuk mengimplementasikan misi dan mewujudkan visi FEB Unud. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa "kolaborasi" sangat tepat



menggambarkan nilai yang diyakini oleh seluruh sivitas akademika FEB Unud dalam menjalankan aktivitasnya, khususnya tridharma perguruan tinggi.

BAB II

HASIL PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)

2.1 Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI)

Audit Mutu Internal (AMI) merupakan suatu pemeriksaan yang sistematis dan independen untuk menentukan apakah kegiatan dalam menjaga mutu serta hasilnya telah dilaksanakan secara efektif sesuai dengan standar Pendidikan tinggi Universitas Udayana maupun FEB Unud yang tertuang dalam standar.

AMI dilaksanakan oleh LP3M Unud atas seluruh prodi di lingkungan FEB Unud, dimaksudkan untuk memastikan apakah dokumen standar mutu yang dimiliki telah lengkap dimiliki dan telah dilaksanakan. Selain itu, AMI juga bertujuan untuk memastikan kesiapan prodi untuk akreditasi sehingga dapat memperoleh hasil yang diharapkan, yaitu predikat akreditasi unggul. Lebih jauh, melalui kegiatan AMI, akan dilakukan inventarisasi standar mutu yang belum dilaksanakan serta mengidentifikasi peluang perbaikan dan peluang peningkatan standar.

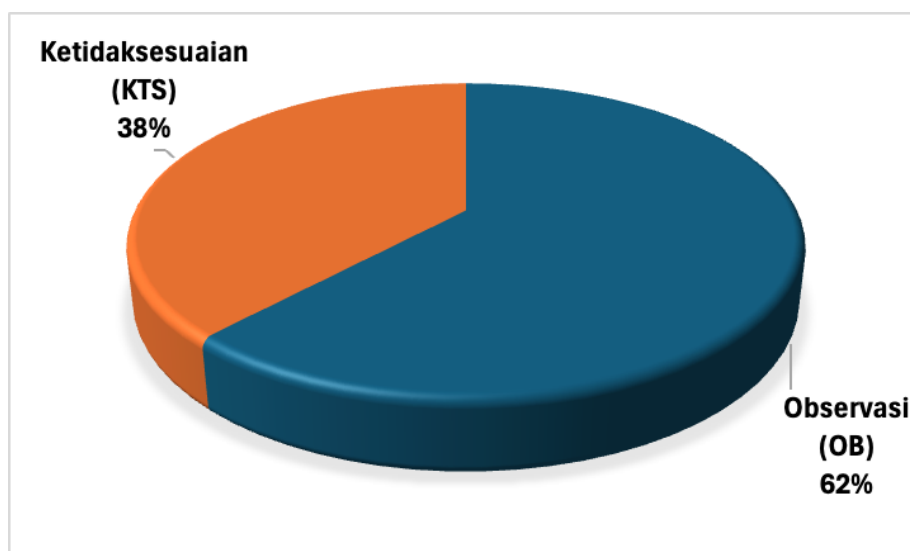
Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan untuk meninjau sistem manajemen mutu yang telah dilaksanakan pada prodi di lingkungan FEB Unud dalam rangka memastikan kelanjutan kesesuaian, kecukupan, dan efektivitas manajemen mutu yang telah dilaksanakan. RTM dilakukan setelah AMI dilaksanakan oleh tim auditor LP3M. Pembahasan dalam RTM meliputi hasil AMI, kinerja proses dan pencapaian sasaran mutu, status Tindakan perbaikan dan tindakan pencegahan, tindak lanjut tinjauan manajemen yang lalu, dan rencana kegiatan untuk pengembangan mutu.

Audit lapangan AMI tahun 2024 dilaksanakan berdasarkan surat dari Ketua LP3M Unud, Nomor: B/2945/UN14.4.B/JM.02.00/2024, tanggal 1 Oktober 2024, hal: Pelaksanaan Audit Lapangan AMI (Lampiran 1), yang menyebutkan bahwa Audit Lapangan (AL) AMI di Universitas Udayana dilaksanakan dari tanggal 1 September 2024 sampai dengan tanggal 15 Oktober 2024. *Entry meeting* AMI di FEB Unud dilaksanakan pada tanggal 8 Oktober 2024 sebagaimana surat dari Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan, Nomor:

B/2277/UN14.2.7.I/JM.01/2024, tanggal 3 Oktober 2024, perihal: Undangan *Entry Meeting* Audit AMI (Lampiran 2). Setelah pelaksanaan AMI, hasil audit disampaikan oleh LP3M melalui Surat dari Ketua LP3M Nomor: B/3092/UN14.4.B/JM.02.00/2024, tanggal 28 Nopember 2024, perihal: Hasil Temuan Audit Mutu Internal Prodi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis (Lampiran 5). Dimana hasil audit telah ditindaklanjuti dengan melaksanakan RTM FEB Unud Tahun 2024 pada hari Selasa tanggal 10 Desember 2024, berdasarkan surat dari Dekan FEB Unud, Nomor: B/22227/UN14.2.7/JM.00./2024, tanggal 3 Desember 2024, perihal: Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) (Lampiran 6).

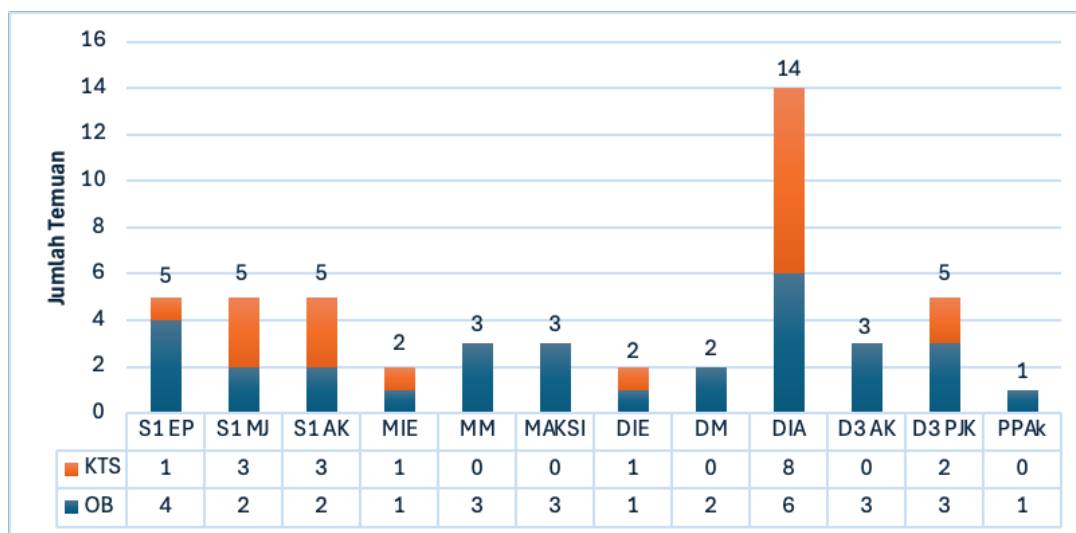
2.2 Hasil, Temuan, dan Rencana Tindak Lanjut Audit Mutu Internal (AMI)

Sebagaimana telah disebutkan sebelumnya bahwa terdapat 12 prodi di lingkungan FEB Unud sebagai *auditee* AMI tahun 2024. Terdapat 50 temuan pada prodi di lingkungan FEB Unud pada AMI tahun 2024, dimana terdiri dari temuan dengan kategori Observasi (OB) dan Ketidaksesuaian (KTS). Observasi (OB) adalah temuan yang menunjukkan ketidakcukupan/ketidaksesuaian terhadap persyaratan sistem penjaminan mutu, dan memerlukan penyempurnaan. Sedangkan ketidaksesuaian (KTS) disebut juga ketidakpatuhan yaitu temuan yang tidak memenuhi persyaratan/standar yang ditentukan atau temuan yang belum mencapai, menyimpang dengan standar atau persyaratan yang telah ditentukan perguruan tinggi.



Gambar 2.1 Persentase Kategori Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2024

Gambar 2.1 menunjukkan bahwa dari 50 temuan AMI di FEB Unud tahun 2024, Sebagian besar atau sebanyak 31 temuan (62%) merupakan temuan dengan kategori OB, dan sisanya sebanyak 19 temuan (38%) merupakan temuan dengan kategori KTS. Lebih lanjut apabila ditinjau berdasarkan temuan pada level prodi, maka dapat disajikan sebagaimana Gambar 2.2.



Gambar 2.2 Jumlah Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2024 pada Tiap Prodi

Rata-rata jumlah temuan pada tiap prodi adalah 4 temuan, dengan rata-rata 3 temuan kategori OB dan 1 temuan kategori KTS. Gambar 2.2 menunjukkan bahwa sebaran jumlah temuan pada tiap prodi cenderung variatif, dimana paling sedikit adalah 1 temuan, dan paling banyak sebanyak 14 temuan. Lebih lengkapnya seluruh temuan dan tindak lanjutnya disajikan pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1 Rincian Daftar Temuan dan Tindak Lanjut AMI FEB Tahun 2024

1. Program Studi Sarjana Ekonomi Pembangunan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/ UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/ BUKTI
1	SPME	SPME Sarjana Ekonomi Pembangunan tahun 2022 belum disahkan	OB	1 minggu	PS	Yang dimaksud seharusnya adalah Dokumen SPMI, dimana pada tahun 2022 memang prodi memiliki dokumen standar, namun saat ini dokumen standar yang digunakan adalah level fakultas saja.	Sudah	Standar Prodi Sarjana EP 2022
2	Pengguna lulusan	Dibuatkan laporan pengguna lulusan dari hasil kuesioner	OB	1 bulan	PS	Data hasil survei kepuasan pengguna lulusan masih terbatas (2 responden, dimana 1 responden datanya belum lengkap), sehingga belum dapat dilakukan evaluasi. Saat ini kami berupaya berkomunikasi dengan alumni untuk menyampaikan kepada pengguna alumni agar bersedia mengisi kuesioner pengguna lulusan, serta berkoordinasi dengan KoUPIKS.	Sedang	

3	Peta jalan PKM dan RIP Penelitian	Belum di sahkan	OB	1 minggu	PS/Upps	Peta jalan PKM dan RIP Penelitian 2024 telah ditandatangani	Sudah	RIP Penelitian dan rencana Induk PKM
4	Sarana prasarana	Pernyataan Sarpras baru tentang fisik saja belum ditentukan sarpras tentang virtual	KTS		Upps	Standar terkait teknologi (non fisik) telah disebutkan dalam Standar FEB 2024, dan diperjelas dalam Standar Khusus (Standar STIK)	Sudah	Standar FEB 2024
5	Laporan monev pembelajaran	Laporan monev ini belum disahkan	OB	1 minggu	PS	Laporan monev pembelajaran sudah disahkan	sudah	Laporan Monev Pembelajaran Prodi S1 EP

2. Program Studi Sarjana Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/Upps)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kesiapan kerja lulusan	Masih rendahnya respon rate mahasiswa terkait tracer study yang mana sesuai target universitas 78%. Sedangkan respon rate di Prodi peroktober 2024 masih 64%.	OB	Pendekatan ke mahasiswa untuk ikut berpartisipasi dalam pengisian tracer study dengan melibatkan prodi	PS	Sosialisasi ke alumni untuk berpartisipasi dalam kegiatan tracer study dan pendekatan Pembimbing Akademik dan Pembimbing Skripsi untuk menghubungi alumni	Sudah	Pemberitahuan Pembimbing Skripsi tentang Tracer Study

2	Mahasiswa di luar kampus	Rendahnya Penerimaan mahasiswa MBKM di Kementerian dan Mandiri masih rendah/ tidak sesuai dengan target 40%	KTS	Prosedur penerimaan MBKM disesuaikan dengan waktu perkuliahan	UPPS	Di Prodi dibantu dengan Sosialisai MBKM ke Mhs	Sudah	Sosialisasi MBKM 2024
3	Dosen di luar kampus	Keterlibatan dosen di luar Prodi tidak terdata dengan baik	OB	prosedur penerimaan dari pihak ketiga melalui UPPS dan Prodi	PS	Meminta informasi ke para dosen tentang aktivitas di luar kampus melalui pengumpulan CV	Sedang	
4	Penempatan riset dosen	Rendahnya publikasi penelitian di jurnal internasional bereputasi. Rendahnya publikasi pengabdian kepada masyarakat di tingkat internasional	KTS	Kolaborasi dengan pihak peneliti internasional dan university partner. Peningkatan pelatihan penulisan artikel.	PS	Menjalin kerjasama dengan universitas di luar negeri	Sedang	Usulan Kerja sama dengan UTM Malaysia
5	Akreditasi internasional	Masih belum memiliki akreditasi internasional	KTS	Mempersiapkan keikutsertaan sertifikasi internasional	UPPS	Saat ini Prodi Sarjana Manajemen telah bersiap mengikuti akreditasi internasional FIBAA dan telah terdaftar pada klaster FEB	Sudah	

3. Program Studi Sarjana Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)	Laporan hasil peninjauan atau evaluasi terhadap VMTS yang melibatkan pemangku kepentingan	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menyusun/ melengkapi hasil peninjauan/evaluasi VMTS yang melibatkan pemangku kepentingan	Koprodi/ UP3M/ Wadek I	Indikator terkait Visi menyebutkan bahwa visi disusun, ditetapkan, terdokumentasi dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan. Tanggal 31 Juli 2024 telah dilaksanakan FGD dalam rangka Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unud untuk evaluasi dan bagian dari proses penyusunan VMTS FEB 2025-2029.	Sudah	
2	Kriteria Kemahasiswaan	Sistem seleksi penerimaan mahasiswa baru ada di web? Dalam dua bahasa?	KTS	Koprodi akan segera melaporkan hasil temuan ini untuk dibahas dalam RTM Fakultas	Koprodi/ Dekan/ Wadek I	Dilaporkan dan didiskusikan pada Rakor Akademik dan RTM yang akan datang.	Sedang	

3	Kriteria Keuangan dan Sarpras	Belum ditemukan standar tentang ketersediaan sarana prasarana virtual untuk menunjang proses pembelajaran dan pelayanan akademik yang memadai	KTS	Koprodi akan segera melaporkan hasil temuan ini untuk dibahas dalam RTM Fakultas	Koprodi/ Dekan/ Wadek II	Standar terkait teknologi (non fisik) telah disebutkan dalam Standar FEB 2024, dan diperjelas dalam Standar Khusus (Standar STIK)	Sudah	Standar FEB 2024
4	Kriteria Pendidikan	Terdapat landasarn yuridis yang masih mengacu beberapa peraturan yang sudah dicabut, baik dalam SK Penetapan Kurikulum maupun dalam Buku Kurikulum	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk menyesuaikan landasan yuridis dalam dokumen yang dimaksud	Koprodi/ Wadek I/ KTU	Dilaporkan dan didiskusikan pada Rakor Akademik dan RTM yang akan datang.	Sedang	
5	RTM	Dokumen RTM PSSA belum disahkan oleh pejabat berwenang	OB		Koprodi	Mengajukan pengesahan kepada pejabat berwenang.	Sedang	

4. Program Studi Magister Ilmu Ekonomi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kebijakan dan Prosedur Penerimaan Mahasiswa	Target kuota mahasiswa tidak bisa dipenuhi meskipun sudah dilakukan upaya promosi dan kerjasama	OB	Melakukan sosialisasi (promosi dan kerjasama yang lebih luas)	PS	Menjalin kerjasama dengan Pemerintah Daerah. Kerjasama dilakukan dengan memberikan kesempatan bagi calon mahasiswa dari ASN Pemerintah Kota Denpasar untuk melaksanakan pendidikan di Prodi MIE dengan dukungan beasiswa dari Pemerintah maupun biaya sendiri.	Sudah	Surat dari Pemkot Denpasar terkait Pendidikan Pascasarjana bagi PNS di Pemkot Denpasar pada Prodi MIE
2	Sarana dan Prasarana	Sarana dan prasana masih terkendala pada ketersediaan wifi	KTS	Penyampaian kepada Pimpinan Fakultas	UPPS	Pengaturan ketersediaan wifi merupakan kewenangan USDI (level universitas) dan bila ada kegiatan yang memerlukan wifi dengan spesifikasi tertentu, maka FEB selalu bersurat ke USDI. Hal ini telah disampaikan dalam rapat.	Sudah	

5. Program Studi Magister Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Isi pembelajaran	Masih ada RPS yang belum mencantumkan hasil penelitian dan PkM dosen sebagai referensi	OB	Menugaskan dosen pengampu mata kuliah mengintegrasikan hasil penelitian dan PkM ke dalam RPS	Koprodi	Hasil penelitian dan PkM pada RPS 6 MK yang di tempuh di semester 1 sudah di input. Input dilakukan melalui sistem LUCY, integrasi penelitian pada RPS akan dilanjutkan untuk tahap selanjutnya sesuai arahan Dekan	Sudah	
2	Sarana dan prasarana	Akses internet agar lebih lancar dan konsisten	OB	Berkoordinasi dengan Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan	UPPS	Pengaturan ketersediaan wifi merupakan kewenangan USDI (level universitas) dan bila ada kegiatan yang memerlukan wifi dengan spesifikasi tertentu, maka FEB selalu bersurat ke USDI. Hal ini telah disampaikan dalam rapat.	Sudah	
3	Kepuasan pengguna	Belum ada hasil kepuasan pengguna lulusan tahun 2023	OB	Mengolah data dan menyusun laporan survey kepuasan pengguna 2023	Koprodi/ TPPM/ UP3M	Drat tracer study sudah ada, dan segera difinalisasi	Sedang	

6. Program Studi Magister Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kriteria luaran (Laporan Tracer study)	Laporan Tracer Study yang terbaru belum selesai dikerjakan	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Koprodi	Sudah ada laporan	Sudah	Laporan studi pelacakan alumni dan pengguna Prodi Magister Akuntansi
2	Kriteria Luaran (Survai Kepuasan Pengguna Alumni)	Belum ada laporan tentang survai kepuasan pengguna alumni atau belum selesai dikerjakan, dan perlu dilampirkan instrument survai yang digunakan ukuran sampel, dan hasil analisis datanya	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Koprodi/ UPIKS/ Wadek I	Sudah ada laporan	Sudah	Laporan studi pelacakan alumni dan pengguna Prodi Magister Akuntansi
3	Kriteria Penelitian dan pengabdian, Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian	Prodi belum memiliki peta jalan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat khusus untuk Prodi Maksi	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	OB	Peta jalan PKM dan RIP Penelitian FEB Tahun 2024 telah ditetapkan dan ditandatangani, dimana dokumen ini juga diacu oleh Prodi MAKSI.	Sudah	RIP Penelitian dan rencana Induk PKM

7. Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Tracer study	Respon rate ketercapaiannya tracer study belum 100 % karena masih berproses dalam pengumpulan data, dan masukan dari hasil tracer menunjukkan bahwa jaringan internet masih kurang	OB	Koreksi Prodi lebih aktif mengingatkan mahasiswa untuk pengisian tracer study	PRODI	Prodi telah mengirimkan link untuk tracer study kepada alumni mahasiswa PSDIE	Sedang	
2	Kecukupan dan kualifikasi dosen	Resiko pada Kacukupan dosen orang dosen profesor yang purna tugas pada tahun 2024 dan tidak dapat diperpanjang yaitu yaitu Prof. Dr. Made Suyana Utama, S.E., M.Si. Dan Prof. Dr. Drs. I Ketut Sudibya, S.U.	KTS	Mempertimbangkan kecukupan dosen dengan klasifikasi guru besar	UPPS	Dosen PSDIE selalu diingatkan untuk melakuka proses kenaikan Jabatan ke GB yang telah memenuhi persyaratan, melalui Program PEKAT dari WD 2	Sedang	

3	AMI tahun 2023	Resiko pada student body, jumlah mahasiswa fluktuatif setiap tahun karena penerimaan mahasiswa baru hanya 1kali dalam satu tahun, sudah di tindak lanjuti dengan melakukan promosi ke Pemda, Kabupaten dan Provinsi, serta Universitas luar Bali seperti UNTL di Timor Leste, Universitas Undana dan Universitas Negeri Hindu Gede Pudja				Malakukan perjalanan dinas sosialisasi prodi ke IAHNGP Mataram	Sudah	Bahan Pemaparan di IAHNGP Mataram
4	Akreditasi Lamemba	Hasil akreditasi Lamemba dalam bentuk Dokumen Pemantauan dan Evaluasi Akreditasi Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Tahun 2023 sudah ditindaklanjuti oleh Prodi				Menyusun Laporan Tindak Lanjut Hasil Akreditasi dalam bentuk Dokumen pemantauan dan evaluasi akreditasi PSDIE	Sudah Tahun 2023	Laporan Tindak Lanjut Hasil Akreditasi PSDIE

8. Program Studi Doktor Manajemen

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/Upps)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Survey Kepuasan Pengguna 2024	Belum ada hasil analisis survey Kepuasan Pengguna Alumni 2024	OB		PSDM	Prodi sudah menghubungi alumni yg di wisuda tahun 2022 untuk intensifkan mengisi link tracer studi ke atasan yang bersangkutan	Sedang	Link kuesioner NG
2	Seminar Intenasional	Memberikan opsi untuk keikutsertaan manahasiswa sebagai presenter di Seminar Internasional.	OB		PSDM	Menugaskan kepada mhs PSDM ikut serta sebagai presenter/ GARCOMBS (Tanggal 28 Agustus 2024)	Sudah	List Sertifikat GARCOMBS PDIM

9. Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Belum ada laporan hasil peninjauan atau evaluasi terhadap rumusan VMTS yang melibatkan pemangku kepentingan	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menyusun/melengkapi hasil peninjauan/ evaluasi VMTS yang melibatkan pemangku kepentingan	Koprodi/ UP3M/ Wadek I	Indikator terkait Visi menyebutkan bahwa visi disusun, ditetapkan, terdokumentasi dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan. Tanggal 31 Juli 2024 telah dilaksanakan FGD dalam rangka Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unud untuk evaluasi dan bagian dari proses penyusunan VMTS FEB 2025-2029.	Sedang	

2	Kriteria Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Tujuan Program Studi belum diuraikan menjadi sasaran yang spesifik, terukur, dan ditetapkan dalam durasi tertentu	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera merekap tujuan yang diuraikan menjadi sasaran yang lebih spesifik, terukur, dan ditetapkan dalam durasi waktu tertentu dengan mangacu kepada dokumen kontrak kinerja Koprodi dengan Dekan.	Koprodi/TPPM	Sudah diuraikan pada Buku Kurikulum yang terbaru	Sudah	
3	Kriteria Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Standar Khusus SPMI belum memperoleh pengesahan dari pejabat berwenang	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk membubuhkan tandatangan pejabat berwenang dalam dokumen yang dimaksud	Koprodi/TPPM	Dokumen Standar FEB 2024 sudah disahkan	Sudah	Standar FEB 2024

4	Kriteria Kemahasiswaan	Sesuai Visi dan Misi menuju internasionalisasi, belum ada informasi dalam website tentang persyaratan penerimaan calon mahasiswa yang spesifik bagi program studi (termasuk transfer kredit) yang bisa diakses oleh publik khususnya bagi calon mahasiswa asing	KTS	Koprodi akan segera melaporkan hasil temuan ini untuk dibahas dalam RTM Fakultas	Koprodi/ Wadek I	Belum ada mahasiswa asing	Sedang	
5	Kriteria SDM	Jumlah dosen homebased hanya lima orang dan seorang tidak bisa melaksanakan tugas dengan maksimal karena sedang sakit	KTS	Koprodi akan segera melaporkan hasil temuan ini untuk dibahas dalam RTM Fakultas	Koprodi/ Dekan	Prodi telah mengirimkan surat permohonan Dosen Homebase baru	Sedang	Surat Permohonan Dosen Homebase
6	Kriteria Keuangan dan Sarana prasarana	Belum ditemukan standar tentang ketersediaan sarana prasarana virtual untuk menunjang proses pembelajaran dan pelayanan akademik yang memadai	KTS	Koprodi akan segera melaporkan hasil temuan ini untuk dibahas dalam RTM Fakultas	Koprodi/ Dekan/ Wadek II	Standar terkait teknologi (non fisik) telah disebutkan dalam Standar FEB 2024, dan diperjelas dalam Standar Khusus (Standar STIK)	Sudah	Standar FEB 2024

7	Kriteria Pendidikan (Kurikulum)	Terdapat landasan yuridis yang masih mengacu beberapa peraturan yang sudah dicabut, baik dalam SK Penetapan Kurikulum maupun dalam Buku Kurikulum	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk menyesuaikan landasan yuridis dalam dokumen yang dimaksud	Koprodi/ Wadek I/ KTU	Telah dikoordinasikan dengan KTU	Sedang	
8	Kriteria Pendidikan (Proses Pembelajaran) Sesuai strategi dan indikator dalam Standar Proses Pembelajaran, persentase mata kuliah	Sesuai strategi dan indikator dalam Standar Proses Pembelajaran, persentase mata kuliah yang dikembangkan berdasar hasil penelitian dan hasil PkM belum mencapai 50%	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk melengkapi dokumen yang dimaksud	Koprodi/ TPPM	Akan ditingkatkan terus setiap tahunnya sehingga bisa mencapai angka 50%	Sedang	
9	Kriteria Pendidikan (Jaminan pembelajaran)	Belum terdapat laporan monev (hasil survei kepuasan mahasiswa) yang ditarik dari data pengisian kuesioner dalam SIMAK	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menyusun laporan dokumen yang dimaksud	Koprodi/ TPPM	Laporan monev (hasil survei kepuasan mahasiswa) yang ditarik dari data pengisian kuesioner dalam SIMAK telah disiapkan	Sedang	Data untuk laporan monev

10	Kriteria Pendidikan (jaminan pembelajaran)	Belum terdapat laporan hasil monev tentang kinerja mahasiswa khususnya tentang masa studi mahasiswa yang melewati batas waktu normal	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menyusun laporan dokumen yang dimaksud	Koprodi/TPPM	Laporan hasil monev tentang kinerja mahasiswa telah disiapkan	Sedang	Data untuk monev kinerja mahasiswa
11	Kriteria Penelitian	Ditemukan bahwa dokumen RIP Penelitian belum dibubuhi tandatangan pejabat yg berwenang.	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk membubuhkan tandatngan pejabat berwenang dalam dokumen yang dimaksud	Koprodi/UP2M	RIP Penelitian sudah dibubuhi tandatangan pejabat yang berwenang	Sudah	RIP Penelitian
12	Kriteria PkM	Ditemukan bahwa dokumen RIP PkM belum dibubuhi tandatangan pejabat yg berwenang.	OB	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera melakukan revisi untuk membubuhkan tandatngan pejabat berwenang dalam dokumen yang dimaksud	Koprodi/UP2M	RIP PkM sudah dibubuhi tandatangan pejabat yg berwenang	Sudah	RIP PkM

13	Kriteria luaran Tridharma	Belum ada Laporan Tracer Study	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menganggarkan dana untuk melakukan survei dan laporan yang dimaksud	Koprodi/TPPM	Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi baru memiliki lulusan pada tahun ini (tahun 2024). Untuk Tracer Study akan dilaksanakan mulai pertengahan tahun 2025	Sudah	
14	Kriteria luaran Tridharma	Belum ada Laporan Survei Kepuasan Pengguna	KTS	Koprodi berkoordinasi dengan unit kerja terkait akan segera menganggarkan dana untuk melakukan survei dan laporan yang dimaksud	Koprodi/TPPM	Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi baru memiliki lulusan pada tahun ini (tahun 2024). Untuk Survey Pengguna akan dilaksanakan mulai pertengahan tahun 2025	Sudah	

10. Program Studi Diploma III Akuntansi

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Profil lulusan	Belum ada survei mengenai ketercapaian Standar Profil Lulusan	OB	Melakukan survei dan menyusun laporan	Koprodi/TPPM	Laporan ketercapaian profil lulusan sedang disusun	Sedang	
2	Survei kepuasan	Belum tersedia Laporan Survei Kepuasan Pengguna lulusan	OB	Melakukan survei dan menyusun laporan	Koprodi/TPPM	Survey kepuasan pengguna lulusan sedang diproses	Sedang	

3	Isi pembelajaran	Masih ada RPS yang belum mengintegrasikan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	OB	Meningkatkan integrasi hasil penelitian dan pengabdian ke dalam PBM	Koprodi	Mata kuliah penunndukung utama pencapaian CPL sudah mengintegrasikan hasil riset dan PkM ke dalam RPS	Sudah	Link RPS
---	------------------	---	----	---	---------	---	-------	--------------------------

11. Program Studi Diploma III Perpajakan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Standar Profil lulusan	Pernyataan yang tertulis pada profil lulusan D3 Perpajakan masih belum tepat	OB	Koprodi dan UPPS segera merumuskan pernyataan profil lulusan d3 perpajakan	Koprodi/ UPPS	Pernyataan yang tertulis pada profil lulusan D3 Perpajakan sudah direvisi sesuai dengan saran auditor AMI pada Buku Kurikulum DIII Perpajakan 2024	Sudah	Dokumen Kurikulum D3 Perpajakan

2	Semua dokumen SPMI pada masing-masing kriteria	Mohon di cek semua dokumen SPMI yang menyebutkan landasan yuridis ada beberapa peraturan lama yang sudah dicabut masih dipergunakan	OB	Koprodi dan UPPS segera melakukan pengecekan terhadap semua dokumen SPMI terkait dengan landasan yuridis yang sudah dicabut tidak dipergunakan kembali	Koprodi/ UPPS	Peraturan lama yang sudah dicabut, sudah tidak dipergunakan sebagai Landasan yuridis buku Kurikulum DIII Perpajakan	Sudah	Dokumen Kurikulum D3 Perpajakan
3	Dokumen kriteria 5 Keuangan dan Sarpras	Belum ditemukan standar tentang ketersediaan sarana prasarana virtual untuk menunjang proses pembelajaran dan pelayanan akademik yang memadai	KTS	Koprodi dan UPPS segera membuat standar ketersediaan sarana prasarana virtual	Koprodi/ UPPS	Standar terkait teknologi (non fisik) telah disebutkan dalam Standar FEB 2024, dan diperjelas dalam Standar Khusus (Standar STIK)	Sudah	Standar FEB 2024
4	Laporan RTM yang masih belum terselesaikan segera ditindaklanjuti	Masih ada RTM yang lalu belum ditindaklanjuti Prodi D3 perpajakan	OB	Koprodi	Koprodi/ UPPS	Semua RTM yang lalu sudah ditindaklanjuti oleh Prodi DIII Perpajakan	Sudah	Matriks RTM

5	WEB fakultas atau prodi juga membuat pedoman pendaftaran mahasiswa dan syarat-syaratnya dalam dua Bahasa	Belum terlihat adanya informasi tentang syarat pendaftaran mahasiswa baru dalam dua Bahasa di WEB FEB maupun Prodi	KTS	Koprodi dan UPPS berkoordinasi untuk menyelesaikan masalah tersebut	Koprodi/ UPPS	Pengaturan penerimaan mahasiswa baru ditentukan oleh universitas, namun UPPS melalui website dan media sosial menyajikan informasi terkait penerimaan melalui bilingual, dan UPPS akan berkoordinasi lebih lanjut agar dibuat dalam bilingual	Sedang	
---	--	--	-----	---	---------------	---	--------	--

12. Program Profesi Akuntan

NO	REFERENSI (BUTIR MUTU KRITERIA)	JENIS TEMUAN	KATEGORI (KTS/OB)	RENCANA TINDAKAN KOREKSI	TINDAK LANJUT (PS/UPPS)	BENTUK TINDAK LANJUT	KET. TINDAK LANJUT	LINK DOKUMEN/BUKTI
1	Profil lulusan	Sedang dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap ketercapaian Standar Profil Lulusan yang dilaksanakan oleh UP3M.	OB	3 bulan	UP3M	Kegiatan monev ketercapaian standar dilaksanakan oleh UP3M bersama TPPM di TW4 tahun 2024	Sedang	

AMI juga memberikan informasi mengenai peluang perbaikan dan peluang peningkatan pada masing-masing Prodi, sebagaimana disajikan pada Tabel 2.2 dan Tabel 2.3.

Tabel 2.2 Peluang Perbaikan Prodi di FEB

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
1	Sarjana Ekonomi Pembangunan	Pengembangan uji kompetensi mahasiswa	Prodi sudah mensosialisasikan ke mahasiswa tentang pentingnya sertifikasi bagi mahasiswa	Prodi akan membantu memberikan bantuan insentif pendaftaran sertifikasi
2	Sarjana Manajemen	Respon rate tracer study	Kewenangan prodi untuk mengelola tracer study	Pendekatan ke mahasiswa untuk ikut berpartisipasi dalam pengisian tracer study dan pengelolaan tracer study dengan melibatkan prodi
		MBKM	Minat mahasiswa mengikuti MBKM tinggi	Prosedur penerimaan MBKM disesuaikan dengan waktu perkuliahan
		Partisipasi Dosen	Permintaan dari pihak ketiga untuk mengundang dosen sebagai narasumber tinggi	Prosedur penerimaan dari pihak ketiga melalui UPPS dan Prodi
		Penelitian dan Pengabdian	Potensi untuk melakukan penelitian dan pengabdian tinggi, dan anggaran tersedia tinggi	Kolaborasi dengan pihak peneliti internasional dan university partner. Peningkatan pelatihan penulisan artikel.
		Akreditasi Internasional	Peluang untuk mengikuti akreditasi internasional cukup tinggi	Mempersiapkan keikutsertaan sertifikasi internasional

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
3	Sarjana Akuntansi	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Telah tersedia SOP evaluasi VMTS serta telah tersedia data tentang konrak kinerja Koprodi dengan Dekan untuk mencapai tujuan/sasaran sesuai bidang program studi	Maksimum 3 (tiga) bulan sejak dilakukan RTM
		Kemahasiswaan	Terdapat pemahaman dan koordinasi yang baik antar unit kerja	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		Sarana prasarana	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber dana UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		Pendidikan	Terdapat komitmen pimpinan yang selalu mengedepankan peraturan perundangan yang berlaku	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		RTM	Koordinasi yang baik antar unit	Maksimum 1 (satu) minggu sejak dilakukan RTM
4	Magister Ilmu Ekonomi	Peningkatan promosi dan kerjasama yang lebih luas		
		Penyampaian kepada pimpinan fakultas		
5	Magister Manajemen	Kualifikasi dosen	Prodi terlareditasi internasional (ABEST21)	Pelatihan komunikasi menggunakan bahasa Inggris

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
6	Magister Akuntansi	Koprodi perlu menyiapkan kelengkapan beberapa laporan yang diperlukan	Telah tersedia data yang diperlukan, hanya dibutuhkan penyajian dalam laporan, dengan data terbaru	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
		Koprodi perlu berkoordinasi dengan tim penjaminan mutu secara berkala	Koordinasi yg baik dengan TPPM dan UP3M	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
7	Doktor Ilmu Ekonomi	Mempercepat proses kenaikan jabatan ke guru besar		
		Peningkatan kerjasama dan promosi		
8	Doktor Manajemen	Survey Kepuasan Pengguna 2024	Sudah dilakukan Survey kepausan pengguna tahun 2024	Menyelesaikan hasil analisis tracer study kepuasan pengguna lulusan
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi	Telah tersedia SOP evaluasi VMTS serta telah tersedia data tentang konrak kinerja Koprodi dengan Dekan untuk mencapai tujuan/sasaran sesuai bidang program studi	Maksimum 3 (tiga) bulan sejak dilakukan RTM
		Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama	Koordinasi yang baik antar unit kerja	Maksimum 1 (satu) minggu sejak dilakukan RTM
		Kemahasiswaan	Terdapat pemahaman dan koordinasi yang baik antar unit kerja	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		Sumber daya manusia	Terdapat target kinerja UPPS/Prodi dengan daya saing internasional	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Sarana prasarana	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber dana UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		Pendidikan	Terdapat komitmen pimpinan yang selalu mengedepankan peraturan perundangan yang berlaku	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		Penelitian	Koordinasi yang baik antar unit kerja	Maksimum 1 (satu) minggu sejak dilakukan RTM
		Pengabdian kepada Masyarakat	Koordinasi yang baik antar unit kerja	Maksimum 1 (satu) minggu sejak dilakukan RTM
		Luaran Tridharma	Terdapat komitmen pimpinan yang selalu mengedepankan peraturan perundangan yang berlaku	Maksimum 1 (satu) minggu sejak dilakukan RTM
10	DIII Akuntansi	Laporan Hasil Survei	Tersedia basis data sehingga memudahkan melakukan survei	Melakukan survei dan menyusun laporan hasil survei
11	DIII Perpajakan	Sarana prasarana	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber dana UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		RTM lalu yang belum terselesaikan	Kemampuan Prodi memiliki SDM yang handal	Maksimum 1 (satu) bulan sejak dilakukan RTM
		Profil Lulusan D3 Perpajakan	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber daya UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Semua dokumen SPMI pada masing-masing kriteria	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber daya UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
		WEB FEB dan Prodi (kl ada..) dalam dua Bahasa	Terdapat pemahaman, koordinasi yang baik antar unit kerja, serta kemampuan sumber daya UPPS yang memadai	Maksimum 1 (satu) semester sejak dilakukan RTM
12	PPAk	Sarpras	Telah memiliki Laboratorium Komputer untuk Ujian Sertifikasi	Meningkatkan kerjasama dengan mitra lain sebagai income generate

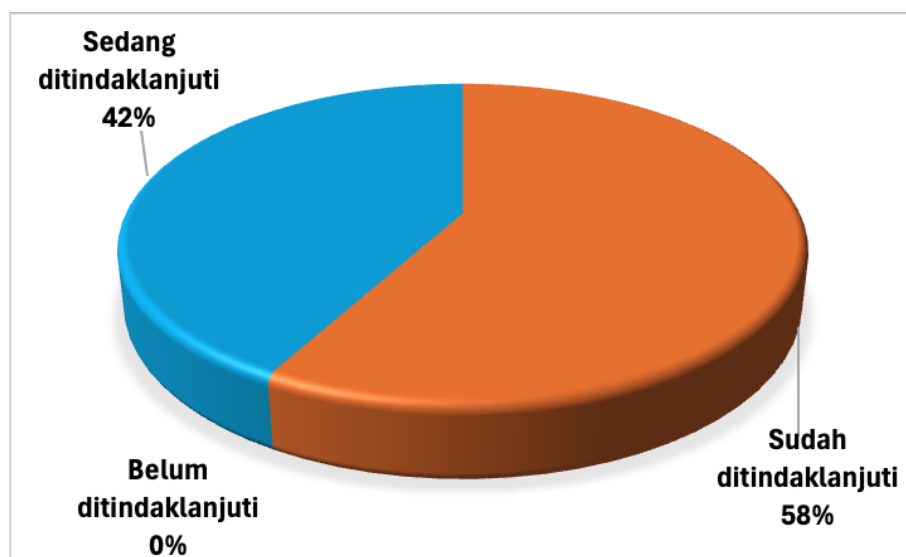
Tabel 2.3 Peluang Peningkatan Prodi di FEB

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
1	Sarjana Ekonomi Pembangunan	Prestasi akademik mahasiswa	Prodi sudah memiliki banyak dosen yang bereputasi internasional	Keterlibatan dosen sebagai pendamping mahasiswa dalam kegiatan akademik bertaraf internasional
		Diseminasi hasil pengabdian masyarakat	Sudah dilakukan pengabdian internasional	Mendorong dosen melakukan diseminasi
		Tindak lanjut dan hasil AMI 2023	Sudah dilaksanakan	Lebih ditingkatkan lagi
2	Sarjana Manajemen	-	-	-
3	Sarjana Akuntansi	Merekam data capaian Tridharma secara berkala (semesteran dan tahunan) dalam bentuk laporan disertai analisis tentang trend peningkatan/penurunan serta faktor pendorong/ penghambat	Ketersediaan data mentah yang direkam oleh sistem informasi yang memadai	Memiliki laporan capaian kinerja secara berkala yang dapat diakses dengan cepat.

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Menyusun dokumen evaluasi diri setiap tahun	Memiliki sumber daya khususnya dana dan tenaga kerja yang memadai	Meraih peringkat akreditasi UNGGUL
4	Magister Ilmu Ekonomi	-	-	-
5	Magister Manajemen	Kerjasama	Terakreditasi internasional	Kerjasama internasional dalam bidang Tri Dharma
6	Magister Akuntansi	Melakukan penyusunan laporan secara berkala	Memiliki SDM yang sangat memadai	Mempertahankan peringkat akreditasi UNGGUL dan meningkat ke akreditasi internasional
7	Doktor Ilmu Ekonomi	-	-	-
8	Doktor Manajemen	Tenaga Pendidik	Rasio Dosen Home Base bergelar Guru Besar > 60%	Rasio Dapat ditingkatkan menjadi > 70%
		Kerjasama	Telah dilakukan kerjasama dengan UEH	Meningkatkan kerjasama dengan Lembaga Internasional
		Koloqium	Mahasiswa dapat mengikuti Koloqium di luar dan di dalam PSDM. Mahasiswa yang mengikuti koloqium di luar prodi harus mendapatkan ijin dari Koprodi dan Dekan.	Meningkatkan mahasiswa mengikuti koloqium di luar prodi berskala internasional atas seijin Koprodi dan Dekan.
9	Doktor Ilmu Akuntansi	Merekam data capaian Trihdirma secara berkala (semesteran dan tahunan) dalam bentuk laporan disertai analisis tentang trend peningkatan/ penurunan serta faktor pendorong/ penghambat	Ketersediaan data mentah yang direkam oleh sistem informasi yang memadai	Memiliki laporan capaian kinerja secara berkala yang dapat diakses dengan cepat.

NO	PROGRAM STUDI	ASPEK/BIDANG	KELEBIHAN	PELUANG UNTUK PERBAIKAN
		Menyusun dokumen evaluasi diri setiap tahun	Memiliki sumber daya khususnya dana dan tenaga kerja yang memadai	Meraih peringkat akreditasi UNGGUL
10	DIII Akuntansi	Akreditasi	Sudah terakreditasi Unggul	Berpeluang menuju akreditasi internasional
11	DIII Perpajakan	Melakukan penyusunan laporan secara berkala	Memiliki SDM yang sangat memadai	Meraih peringkat akreditasi UNGGUL
		Merekam data capaian Tri drama secara berkala (semesteran dan tahunan) dalam bentuk laporan disertai analisis tentang trend peningkatan/ penurunan serta faktor pendorong/ penghambat	Ketersediaan data mentah yang direkam oleh sistem informasi yang memadai	Memiliki laporan capaian kinerja secara berkala yang dapat diakses dengan cepat.
12	PPAk	Penelitian	Dosen telah banyak melakukan penelitian dan mempublikasikan karya ilmiahnya	Publikasi diarahkan ke jurnal nasional terakreditasi sinta 2 dan/atau Internasional bereputasi
		Mahasiswa	Mahasiswa telah banyak memiliki kualifikasi akuntan profesional (Chartered Accountant /CA)	Meningkatkan kualifikasi sesuai standar internasional

Berkaitan dengan rencana tindak lanjut atas temuan tersebut, berdasarkan Tabel 2.1 maka dapat disusun rekapitulasi temuan dan *progress* tindak lanjut temuan hingga pelaksanaan RTM baik agregat pada level fakultas (Gambar 2.3) maupun rincian pada tiap prodi (Tabel 2.4).



Gambar 2.3 Persentase Tindak Lanjut Temuan AMI di FEB Unud Tahun 2024

Sebagaimana Gambar 2.3 dari 50 temuan, sebanyak 32 temuan (64%) sudah ditindaklanjuti, 15 temuan (30%) sedang ditindaklanjuti, dan sisanya 3 temuan (6%) belum ditindaklanjuti. Temuan yang belum ditindaklanjuti adalah temuan di Prodi Doktor Ilmu Akuntansi terkait dengan pelaksanaan tracer study, dimana saat ini Prodi Doktor Ilmu Akuntansi akan melaksanakan tracer study di tahun 2025 mengingat saat ini baru memiliki lulusan, dan sesuai periode tracer study bahwa lulusan tersebut akan dilacak tahun 2025.

Tabel 2.4 Rekapitulasi Temuan dan Tindak Lanjut AMI di FEB Unud Tahun 2024 pada Masing-masing Prodi

NO	PROGRAM STUDI	HASIL TEMUAN			HASIL TINDAK LANJUT			CAPAIAN TINDAK LANJUT (%)		
		OB	KTS	JUMLAH	SUDAH	SEDANG	BELUM	SUDAH	SEDANG	BELUM
1	Sarjana Ekonomi Pembangunan	4	1	5	4	1	0	80,00	20,00	0,00
2	Sarjana Manajemen	2	3	5	4	1	0	80,00	20,00	0,00
3	Sarjana Akuntansi	2	3	5	4	1	0	80,00	20,00	0,00
4	Magister Ilmu Ekonomi	1	1	2	2	0	0	100,00	0,00	0,00
5	Magister Manajemen	3	0	3	2	1	0	66,67	33,33	0,00

NO	PROGRAM STUDI	HASIL TEMUAN			HASIL TINDAK LANJUT			CAPAIAN TINDAK LANJUT (%)		
		OB	KTS	JUMLAH	SUDAH	SEDANG	BELUM	SUDAH	SEDANG	BELUM
6	Magister Akuntansi	3	0	3	2	1	0	66,67	33,33	0,00
7	Doktor Ilmu Ekonomi	1	1	2	0	2	0	0,00	100,00	0,00
8	Doktor Manajemen	2	0	2	1	1	0	50,00	50,00	0,00
9	Doktor Ilmu Akuntansi	6	8	14	5	6	3	35,71	42,86	21,43
10	Diploma III Akuntansi	3	0	3	3	0	0	100,00	0,00	0,00
11	Diploma III Perpajakan	3	2	5	5	0	0	100,00	0,00	0,00
12	Program Profesi Akuntan	1	0	1	0	1	0	0,00	100,00	0,00
	Jumlah	31	19	50	32	15	3	64,00	30,00	6,00

Sebagaimana Tabel 2.4, seluruh Prodi telah menindaklanjuti temuan AMI, baik yang sudah menyelesaikan tindak lanjut maupun sedang berproses untuk menindaklanjuti.

BAB III

SIMPULAN DAN SARAN

3.1 Simpulan

Berdasarkan hasil pelaksanaan AMI dan pembahasan tindak lanjut, dapat disimpulkan beberapa hal terkait pelaksanaan AMI FEB Unud Tahun 2024.

- 1) Kegiatan AMI sangat bermanfaat dalam memacu program studi maupun FEB untuk terus meningkatkan kualitas dokumen mutu serta implementasi dan evaluasinya. Sehingga kegiatan ini perlu dilaksanakan dan ditindaklanjuti secara berkesinambungan.
- 2) Hasil temuan AMI di FEB Unud tahun 2024 menunjukkan bahwa terdapat 50 temuan di FEB Unud, dimana 31 temuan (62%) dalam kategori observasi, dan sisanya 19 temuan (38%) merupakan temuan dalam kategori ketidaksesuaian.
- 3) Seluruh program studi telah menindaklanjuti hasil AMI, dimana 32 temuan (64%) sudah selesai ditindaklanjuti, sebanyak 15 temuan (30%) sedang ditindaklanjuti, dan sisanya sebanyak 3 temuan (6%) belum ditindaklanjuti karena memang menunggu periode pelaksanaan kegiatan sebagai tindak lanjutnya.

3.2 Saran

Sebagai tindak lanjut AMI FEB Unud Tahun 2024, maka setelah pelaksanaan RTM dapat ditindaklanjuti dengan hal-hal sebagai berikut.

- 1) Pengelola Fakultas dan Program Studi di lingkungan FEB Unud untuk dapat menuntaskan tindak lanjut atas temuan AMI 2024 yang saat ini sedang dan belum ditindaklanjuti.
- 2) Program Studi dan Unit Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu agar mendokumentasikan dengan baik hasil AMI dan RTM.

3.3 Rekomendasi Terkait Pelaksanaan AMI

Terkait dengan hasil pembahasan dalam pelaksanaan AMI tahun 2023, terdapat beberapa hal yang dapat kami sampaikan sebagai rekomendasi/*feedback* kepada Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) Unud.

- 1) Perlu adanya panduan dan penyamaan persepsi yang sama antar auditor tentang kategori temuan yang termasuk Observasi (OB) atau Ketidaksesuaian (KTS). Dimana yang terjadi adalah bahwa OB dan KTS dibedakan berdasarkan kemungkinan waktu yang diperlukan untuk penyelesaian temuan. Dimana pedoman AMI yang diterbitkan oleh Kemendikti menyebutkan bahwa: (1) Observasi (OB) adalah temuan yang memiliki potensi untuk menjadi ketidaksesuaian atau temuan yang dapat diselesaikan dengan cepat dan mudah; (2) Ketidaksesuaian (KTS) adalah ketidaksesuaian yang memiliki dampak terhadap proses penjaminan mutu.
- 2) Auditor dalam melaksanakan audit diharapkan tidak menggunakan persepsi subyektif dan item audit agar sesuai dengan item yang ada di dokumen standar SPMI.
- 3) Perlu adanya penyamaan persepsi auditor, agar temuan yang sama tidak dalam kategori yang berbeda di tiap prodi.
- 4) Instrumen pengukuran agar disampaikan kepada UPPS (Fakultas) jauh lebih awal untuk dapat diteruskan kepada program studi maupun unit penjaminan mutu.
- 5) Perlu diberikan informasi periode data atau informasi yang akan diaudit sehingga jelas periode data yang dipersiapkan serta informasi yang harus diberikan.
- 6) Mekanisme informasi terkait pelaksanaan AMI agar disampaikan dari LP3M secara langsung kepada UPPS (Fakultas), dan untuk selanjutnya UPPS (Fakultas) yang akan memberikan disposisi/informasi kepada unit di bawah pengelolaan Fakultas, yaitu program studi, baik terkait rencana AMI, auditor, jadwal AMI, dan hasil AMI. Tujuannya adalah agar tidak terjadi informasi asimetris dan pelaksanaan AMI secara tertib.

LAMPIRAN 1.

Surat Pelaksanaan AL AMI dari LP3M



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
LEMBAGA PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN PENJAMINAN MUTU
Alamat : Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Telepon : (0361) 701954, 701797, 701812
Laman : www.lp3m.unud.ac.id

Nomor : B/2945/UN14.4.B/JM.02.00/2024
Lampiran : -
Hal : Pelaksanaan Audit Lapangan AMI

1 Oktober 2024

Yth.

1. Para Dekan; dan
2. Direktur Pascasarjana
Universitas Udayana

Bersama ini kami sampaikan bahwa pelaksanaan Audit Lapangan AMI di Universitas Udayana dilaksanakan dari tanggal 1 September 2024 sampai dengan tanggal 15 Oktober 2024.

Mohon para Dekan dan Direktur Pascasarjana menginformasikan ke prodi di lingkungan fakultas/Pascasarjana.

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Ketua,



I Nengah Sujaya
NIP. 196612311993111002



Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.



LAMPIRAN 2.

Surat Entry Meeting AL AMI di FEB



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Telp. (0361)241930, 226196 Fax.226196
Jl. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Telp. /Fax. (0361) 701810
Laman : www.feb.unud.ac.id

Nomor : B/2277/UN14.2.7.I/JM.01./2024 3 Oktober 2024
Lampiran : Satu gabung
Perihal : Undangan *Entry Meeting* Audit AMI

Yth.

1. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Informasi
2. Para Koordinator Program Studi
3. Para Koordinator Unit
4. Tim Auditor AMI

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
Jimbaran

Merujuk surat dari Ketua Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Universitas Udayana, nomor: B/2945/UN14.4.B/JM.02.00/2024 perihal Audit Lapangan AMI tertanggal 1 Oktober 2024, bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu dalam pertemuan (*entry meeting*) yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Selasa, 8 Oktober 2024
Waktu : 10.00 – 15.00 WITA
Tempat : Ruang Rapat Pimpinan, Gedung Dekanat Lt. IV, Kampus FEB Unud Bukit, Jimbaran

Demikian yang dapat disampaikan, atas kehadiran dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan



Ni Putu Wiwin Setyari
NIP 197812272005012001

Tembusan:
Unit Arsip FEB



Catatan :

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR



LAMPIRAN 3.

Dokumentasi Entry Meeting AL AMI FEB Tahun 2024



LAMPIRAN 4.

Tautan Dokumen AMI Program Studi

(Daftar Hadir AMI, Berita Acara Pelaksanaan AMI, Daftar Temuan Audit AMI, Permintaan Tindakan Koreksi, Dokumentasi)

- 1) [Program Studi Sarjana Ekonomi Pembangunan](#)
- 2) [Program Studi Sarjana Manajemen](#)
- 3) [Program Studi Sarjana Akuntansi](#)
- 4) [Program Studi Magister Ilmu Ekonomi](#)
- 5) [Program Studi Magister Manajemen](#)
- 6) [Program Studi Magister Akuntansi](#)
- 7) [Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi](#)
- 8) [Program Studi Doktor Manajemen](#)
- 9) [Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi](#)
- 10) [Program Studi Diploma III Akuntansi](#)
- 11) [Program Studi Diploma III Perpajakan](#)
- 12) [Program Profesi Akuntan](#)

LAMPIRAN 5.

Surat Pemberitahuan Hasil Temuan AMI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
LEMBAGA PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN PENJAMINAN MUTU
Alamat : Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Telepon (0361) 701954, 701797, 701812
Laman : www.unud.ac.id

Nomor : B/3092/UN14.4.B/JM.02.00/2024 28 Nopember 2024
Lamp. : 1 (satu) lembar
Perihal : Hasil Temuan Audit Mutu Internal Prodi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Di Jimbaran/Denpasar

Guna penguatan implementasi SPMI dan peningkatan mutu secara berkelanjutan, bersama ini kami sampaikan temuan AMI tahun 2024 agar dapat ditindaklanjuti melalui Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di Fakultas masing masing. Berikut tautan dokumen hasil temuan audit internal FEB.

(https://docs.google.com/spreadsheets/d/1bITRn7JUMwCl1bnaNplOW-16dLDycrNi/edit?usp=drive_link&oid=114534217199637865560&rtopf=true&sd=true)

Mengingat RTM Universitas akan dilaksanakan pada tgl 18 Desember 2024, maka kami mohonkan Bapak/Ibu Dekan dapat mengirimkan hasil RTM Fakultas ke kantor LP3M paling lambat tgl 12 Desember 2024 melalui tautan <https://bit.ly/Pengumpulan-RTM-Fakultas>

Demikian kami sampaikan atas kerjasamanya yang baik kami ucapkan terimakasih.

Ketua LP3M,



I Nengah Sujaya
NIP 196612311993111002

Tembusan:
Wakil Rektor Bidang Akademik



Catatan :
• UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
• Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.



LAMPIRAN 6.

Surat Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : feb.unud.ac.id

Nomor : B/22227/UN14.2.7/JM.00./2024 3 Desember 2024
Perihal : Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

Yth.

1. Para Wakil Dekan
2. Para Koordinator Program Studi
3. Para Koordinator Unit
4. Koordinator Tata Usaha

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
di tempat

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam pertemuan, yang akan diselenggarakan pada :

Hari, tanggal : Selasa, 10 Desember 2024
Waktu : 09.00 – 14.00 WITA
Tempat : Ruang Rapat Pimpinan, Gedung MM Lt. I, Kampus FEB Sudirman, Denpasar

Demikian kami sampaikan, atas kehadiran dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,



Agoes Ganesha Rahyuda
NIP 198303252006041001

Tembusan:
Unit Arsip FEB.



Catatan :
• UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
• Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE



LAMPIRAN 7.

Dokumentasi RTM FEB Tahun 2024



