

LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

(RTM)



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS UDAYANA

2023

	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS UDAYANA		
	LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (LRTM)		
Nomor: Unud-20700-10-00-00	Tanggal: 06-12-2023	Revisi: 0	Hal: 1-34

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (LRTM)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS
UDAYANA

Proses	Nama	Jabatan	Tandatangan
Perumus	Dr. Maria Mediatrix Ratna Sari, SE., MSi., Ak., CA.	KoUP3M	
Pemeriksa	Dr. Ida Bagus Putu Purbadharmaja, S.E., M.E	WD I	
Persetujuan	Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.	Dekan	

KATA PENGANTAR

Tinjauan Manajemen pada hakikatnya merupakan proses peninjauan, evaluasi serta penilaian pada waktu tertentu untuk memastikan kesesuaian, kecukupan serta keefektifan sistem manajemen mutu berjalan secara konsisten. Tujuan dari pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah untuk meninjau hasil implementasi sistem manajemen mutu. Laporan Rapat Tinjauan Manajemen ini merupakan hasil sintesa dari laporan yang didasarkan atas hasil Audit Mutu Internal yang telah dilakukan oleh LP3M Universitas Udayana kepada 12 (dua belas) Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yaitu Program Studi Diploma III Perpajakan, Diploma III Akuntansi, Sarjana Ekonomi, Sarjana Manajemen, Sarjana Akuntansi, Magister Ilmu Ekonomi, Magister Manajemen, Magister Akuntansi, Doktor Ilmu Ekonomi, Doktor Ilmu Manajemen, Doktor Ilmu Akuntansi, serta Pendidikan Profesi Akuntan. Dalam laporan ini disampaikan tentang berbagai temuan selama periode audit tahun 2023, dan juga disampaikan kegiatan RTM yang telah dilakukan untuk melakukan perbaikan atau tindaklanjut atas temuan-temuan tersebut, serta berbagai tindak lanjut dan perbaikan yang telah dilakukan.

Laporan Rapat Tinjauan Manajemen ini disusun dengan mempertimbangkan semua aspek yang terkait langsung dan tidak langsung terhadap efektifitas dan efisiensi sistem manajemen. Hasil kaji ulang manajemen diharapkan dapat berupa: (1) peningkatan efektivitas sistem penjaminan mutu internal dan prosesnya, (2) peningkatan hasil layanan yang menuju terpenuhinya standar, dan (3) program peningkatan mutu bagi institusi.

Terima kasih dan penghargaan yang tulus disampaikan kepada semua pihak atas partisipasinya dalam kegiatan penyusunan laporan Rapat Tinjauan Manajemen ini. Semoga laporan kegiatan ini dapat memberikan kontribusi dan masukan bagi semua pihak di dalam mengimplementasikan manajemen mutu untuk menciptakan lingkungan akademis maupun non-akademis untuk mendukung lulusan yang berkualitas.



Denpasar, Desember 2023

Makalah

Agnes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengacu kepada visi Universitas Udayana yaitu terwujudnya perguruan tinggi yang unggul, mandiri, dan berbudaya, serta melalui proses fokus group discussion untuk menjaring berbagai masukan, terbentuk visi FEB yang disetujui oleh senat fakultas. Berdasarkan persetujuan rapat pleno senat FEB Unud, visi ini dituangkan dalam Surat Keputusan Rektor Nomor 312/UN 14.2.7/HK/2020 tanggal 2 Juni 2020 tentang Rumusan Visi, Misi dan Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, yaitu **“Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang bereputasi internasional, unggul, mandiri, dan berbudaya”**

Untuk lebih memperjelas makna dari rumusan visi tersebut, maka dipaparkan tentang pengertian dari beberapa kata kunci sebagai berikut.

1. Bereputasi Internasional

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang didukung oleh kemampuan tata kelola akademik dengan kualifikasi bertaraf internasional dan sumber daya manusia yang berkualitas serta sarana dan prasarana yang memadai, sehingga menghasilkan lulusan yang memiliki daya saing global, dan mampu menciptakan budaya riset berstandar internasional. Secara khusus, FEB Unud memiliki pengakuan di tingkat internasional yang dicerminkan dari berbagai akreditasi dan/atau sertifikasi internasional yang diperolehnya.

2. Unggul

FEB Unud melaksanakan proses pembelajaran yang berkualitas, didukung oleh sarana dan prasarana yang memadai, serta sumber daya dengan tata kelola yang baik untuk menghasilkan sumber daya manusia (SDM) yang memiliki kelebihan dan daya saing di tingkat regional, nasional, dan internasional pada bidang ekonomi dan bisnis, berkontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, teknologi, dan seni serta pembangunan masyarakat.

3. Mandiri

FEB Unud sebagai lembaga pendidikan yang memiliki otonomi dalam meningkatkan kualitas ilmu pengetahuan, terutama dalam mengembangkan dan menerapkan ilmu ekonomi dan bisnis, memiliki kemampuan kepemimpinan dan kewirausahaan dalam mengelola sumber daya secara optimal untuk menghasilkan inovasi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis, serta kesejahteraan umat manusia. Secara khusus, FEB Unud memiliki kemampuan untuk menghasilkan sumber daya manusia berakhlak baik, memiliki kepribadian yang tangguh, percaya diri, kompeten, dan kompetitif sehingga mampu mengembangkan diri secara mandiri dan berkepribadian Indonesia.

4. Berbudaya

FEB Unud menjunjung tinggi budaya akademik berlandaskan nilai-nilai luhur Pancasila yang sifatnya universal, nilai-nilai budaya lokal dan keragaman budaya untuk berinteraksi di masyarakat dengan mengedepankan kejujuran dan keselarasan antara pikiran, perkataan dan perbuatan yang baik (*Trikaya Parisuda*).

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Untuk mewujudkan visi tersebut, selanjutnya dirumuskan misi FEB Unud sebagai berikut.

1. Menyelenggarakan pendidikan di bidang ekonomi dan bisnis yang profesional, serta berkualitas internasional.
2. Menghasilkan penelitian unggulan di bidang ekonomi dan bisnis yang inovatif, prospektif, serta bermanfaat bagi masyarakat, pemerintah, dan dunia usaha.
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang ekonomi dan bisnis berlandaskan IPTEKS serta kearifan lokal.
4. Mengembangkan, menyebarluaskan, dan menerapkan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis bagi kemajuan masyarakat, pemerintah dan dunia usaha.
5. Menghasilkan lulusan di bidang ekonomi dan bisnis yang visioner, berjiwa wirausaha, serta berintegritas.

Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

1. Mewujudkan tata kelola kelembagaan yang profesional dan berkualitas internasional.
2. Mewujudkan sistem pembelajaran modern berbasis *Education 4.0*.
3. Meningkatkan kapasitas Dosen dan Tenaga Kependidikan.
4. Meningkatkan kualitas hasil penelitian.
5. Meningkatkan kualitas program pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan IPTEKS dan kearifan lokal.
6. Mengembangkan dan memperkuat kerja sama nasional dan internasional di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.
7. Meningkatkan daya saing Mahasiswa dan Lulusan.

Tata Nilai Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

Dalam rangka mewujudkan visi dan mengimplementasikan misi, FEB Unud mendasarkan diri pada seperangkat tata nilai sebagai pedoman berperilaku bagi seluruh sivitas akademika. Tata nilai FEB Unud ini juga selaras dengan tata nilai Universitas Udayana yang universal yaitu Tri Hita Karana, Cakra Widya Prawartana, dan Taki-Takining Sewaka Guna Widya. Adapun tata nilai FEB Unud adalah sebagai berikut.

1. Integritas

Integritas merupakan nilai utama dalam menjalankan profesi atau pekerjaan bagi sivitas akademika FEB Unud. Integritas diartikan sebagai komitmen penuh dalam menjalankan profesi dengan berpegang teguh pada kejujuran dan keterbukaan, nilai moral dan etika, serta rasa tanggung jawab pada setiap keputusan yang diambil dan proses yang dilalui. Melalui nilai integritas ini, sivitas akademika FEB Unud akan selalu berpegang teguh pada komitmen kerja sehingga pelaksanaan tugas dan aktivitas dilakukan dengan penuh tanggung jawab. Kejujuran dan keterbukaan dalam nilai integritas akan mampu memberikan rasa percaya baik bagi sivitas akademika FEB Unud sendiri maupun para stakeholder. Integritas juga berdasar pada nilai moral dan etika, sehingga diharapkan semua sivitas akademika FEB Unud menjadi individu yang selalu mengedepankan moral dan etika dalam setiap pikiran dan tindakannya

2. Inovasi

Inovasi menuntut setiap insan yang ada di FEB Unud untuk selalu berkomitmen menstimulasi kebaruan dan terbuka terhadap perspektif gagasan, cara kerja, serta perubahan lingkungan. Sebagai sebuah institusi akademik, inovasi di FEB Unud harus berdasarkan pada prinsip kebebasan akademik, karena tiada kreativitas dan inovasi tanpa kemerdekaan berpikir dan kemerdekaan bertindak. Setiap insan FEB Unud diharapkan selalu kreatif, mengembangkan daya cipta dan inisiatif dalam menghasilkan suatu kebaruan yang bertujuan meningkatkan kualitas FEB Unud dan masyarakat. Melalui inovasi, FEB Unud akan mampu menjawab setiap tantangan perubahan yang terjadi dengan selalu menciptakan kebaruan dalam mengatasi perubahan tersebut. Nilai inovasi dapat menampilkan kualitas unik setiap sivitas akademika yang akan bermuara pada peningkatan kualitas dan produktivitas FEB Unud.

3. Kolaborasi

Kolaborasi adalah nilai dasar yang diterapkan untuk menggalang kerja sama yang berkualitas dan saling menghormati antar sivitas akademika, berbagi pengetahuan dan keahlian untuk mencapai tujuan, serta mengembangkan jejaring, baik lokal, nasional, maupun internasional untuk mencapai kemajuan dan pengayaan lembaga. Kolaborasi mengandung makna bahwa upaya pencapaian tujuan bersama hendaknya dilakukan dengan mengedepankan asas gotong-royong dan kerja sama, serta

menghindari konflik kepentingan individual. Sebagai kekhasan nilai FEB Unud, kolaborasi juga tercermin dari pilihan simbol warna FEB, yaitu oranye, yang merupakan kolaborasi antara warna merah dan kuning. Secara psikologis, warna merah melambangkan keberanian, kekuatan dan energi, serta gairah untuk melakukan tindakan; sedangkan warna kuning melambangkan optimisme dan membawa aura yang mendukung penalaran logis dan analitis. Aspek-aspek psikologis ini sangat dibutuhkan dalam mendasari perilaku sivitas akademika untuk mengimplementasikan misi dan mewujudkan visi FEB Unud. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa “kolaborasi” sangat tepat menggambarkan nilai yang diyakini oleh seluruh sivitas akademika FEB Unud dalam menjalankan aktivitasnya, khususnya tridharma perguruan tinggi.

BAB I

LAPORAN PELAKSANAAN

A. Pendahuluan

AMI yang dilaksanakan oleh LP3M pada prodi-prodi yang ada di lingkungan Universitas Udayana, dimaksudkan untuk memastikan apakah dokumen standar mutu yang dimiliki telah lengkap dimiliki dan telah dilaksanakan. Memastikan kesiapan prodi untuk menuju reakreditasi prodi yang unggul, menginventarisasi standar mutu yang belum dilaksanakan serta mengidentifikasi peluang perbaikan dan peluang peningkatan standar.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan untuk meninjau sistem manajemen mutu yang telah dilaksanakan pada Prodi di lingkungan FEB Unud dalam rangka memastikan kelanjutan kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas manajemen mutu yang telah dilaksanakan. RTM dilakukan setelah Audit Mutu Internal (AMI) dilakukan oleh Tim Auditor LP3M kepada Prodi D3 Akuntansi, Prodi D3 Perpajakan, Prodi Sarjana Ekonomi, Prodi Sarjana Manajemen, Prodi Sarjana Akuntansi, Prodi Magister Ilmu Ekonomi, Prodi Magister Manajemen, Prodi Magister Akuntansi, Prodi Doktor Ilmu Ekonomi, Prodi Doktor Ilmu Manajemen, dan Prodi Doktor Ilmu Akuntansi serta Prodi Pendidikan Profesi Akuntan.

Pembahasan dalam RTM meliputi: hasil audit internal mutu masing-masing Prodi, kinerja proses dan pencapaian sasaran mutu, status tindakan perbaikan dan tindakan pencegahan, tindak lanjut tinjauan manajemen yang lalu, dan rencana kegiatan untuk pengembangan mutu.

B. Hasil, Temuan dan Rencana Tindak Lanjut AMI

RTM merupakan langkah lanjut dari AMI dalam merumuskan prioritas peningkatan yang akan dipilih. Audit mutu internal (AMI) yang diselenggarakan oleh Tim Auditor LP3M pada bulan September 2023. Adapun agenda pelaksanaan audit meliputi.

- 1) Audit dokumen, 1-15 September 2023;
- 2) Audit lapangan, 16-30 September 2022.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dilaksanakan dalam 2 (dua) tahap yang meliputi.

- 1) RTM tingkat Program Studi, yang dilaksanakan pada tanggal 3 November 2023;
- 2) RTM tingkat Fakultas, yang dilaksanakan pada tanggal 23 November 2023.

Prodi yang diaudit meliputi 12 Prodi di lingkungan FEB Unud, yaitu D3 Akuntansi, D3 Perpajakan, S1 Ekonomi, S1 Manajemen, S1 Akuntansi, S2 Ilmu Ekonomi, S2 Manajemen, S2 Akuntansi, S3 Ilmu Ekonomi, S3 Ilmu Manajemen, S3 Ilmu Akuntansi, dan Pendidikan Profesi Akuntan.

Sesuai lingkup audit, tim auditor internal melakukan evaluasi tindak lanjut atas temuan AMI Prodi sebelumnya (periode tahun 2022) dan melakukan evaluasi dengan mendasarkan pada

instrumen AMI 2023 yang berbasis risiko. Adapun hasil AMI masing-masing Prodi dan tindak lanjut permintaan tindakan koreksi (PTK) yang dilakukan dapat dilihat pada Tabel di bawah ini.

Program Studi:**D3 Akuntansi**

No	Referensi (Butir Mutu Kriteria)	Jenis Temuan	Kategori KTS/OB	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/Upps)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kriteria VMTS(SK Visi, Misi Prodi)	Penjelasan/Laporan tentang ketercapaian visi yg terkait dengan kewirausahaan dan pemanfaatan teknologi informasi akuntansi	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	PS	Segera di tindaklanjuti
2	Kriteria 2 (Perjanjian Pelaksanaan kegiatan)	Terdapat 3 PKK yang belum dipayungi oleh MoU	KTS	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 6 bulan ke atas	PS	Segera di tindaklanjuti
3	Kriteria 2 (Laporan Monev Mitra Kerjasama)	Belum mencerminkan hasil survai mitra dari Upps (FEB unud)	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Upps	Segera di tindaklanjuti
4	Kriteria 2 (Laporan Kepuasan tentang keterlaksana tata kelola)	Laporan Monev tata kelola belum lengkap (perlu dilampiri instrumen survai, ukuran sampel, dan hasil analisis datanya jangan langsung simpulan dan saran bab 4, padahal bab sebelumnya belum ada	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Upps	Segera di tindaklanjuti
5	Kriteria Kemahasiswaan (Prestasi kinerja akademik dan non akademik mhs)	Laporan prestasi Mahasiswa yang dari Prodi sasaran belum ada, perlu di lengkapi data yang ada hanya mahasiswa S1	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Upps	Segera di tindaklanjuti
6	Kriteria Kemahasiswaan (kesejahteraan mahasiswa)	Data Mahasiswa Prodi sasaran penerima beasiswa belum lengkap, misalnya KIP, Data/Laporannya juga laporan terkait kegiatan yang dilakukan mahasiswa dengan dana mandiri atau dana kolaborasi	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	PS	Segera di tindaklanjuti
7	Kriteria Pendidikan	Laporan Interaksi mahasiswa dengan pemangku kepentingan belum lengkap(terutama yang melibatkan pihak eksternal misalnya tempat PKL, studi banding dan dokumentasinya)	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	PS	Segera di tindaklanjuti
8	Kriteria Pendidikan (jaminan pembelajaran)	Laporan tentang kinerja mahasiswa seperti IPK apakah sudah melampaui standar atau belum	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Upps	Segera di tindaklanjuti

9	Kriteria Keuangan (dana pihak luar)	Kelengkapan hasil penelitian dan PkM yang terintegrasi ke dalam RPS, boleh juga praktek baik saat magang di perusahaan2 besar (Hasil PKL/TAS) boleh dikombinasikan	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	PS	Segera di tindaklanjuti
10	Kriteria Luaran (Laporan Tracer study)	laporan belum dilengkapi hasil analisis tentang butir-butir yang menjadi indikator dalam SPMI (keterangan alumni yang bekerja: kesesuaian bidang kerja dengan bidang prodi ; kesesuaian gaji yang diterima dengan standar 1,2 UMR waktu tunggu untuk memperoleh pekerjaan pertama kali, persentase yang menjadi wirausaha, persentase yang bekerja sesuai keahlian minimal 80 persen)	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	UPPS	Segera di tindaklanjuti
11	Kriteria Luaran (Laporan Survei Pengguna)	Kelengkapan laporan TS belum disertai hasil laporan survei kepuasan pengguna, seperti etika, keahlian pada bidang ilmu kemampuan Bahasa asing, kemampuan berkomunikasi dsb, minimal baik penilaian dari pengguna	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	PS	Segera di tindaklanjuti

Program Studi:		D3 Pajak				
No	Referensi (Butir Mutu Kriteria)	Jenis Temuan	Kategori KTS/OB	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/Upps)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kriteria VMTS(SK Visi, Misi Prodi)	Penjelasan Laporan tentang ketercapaian Visi yg terkait dengan digitalisasi dan kewirausahaan	OB	Dapat di selesaikan dalam jangka waktu 1.3 bulan	Dibuktikan dengan sertifikat Brevet dan Sertifikat Kompetensi yang dimiliki mahasiswa	https://drive.google.com/drive/folders/1UOgQwc1XTjv1r0TViZqbnQnWePegHU3g?usp=sharing
2	Kriteria 2 (Perjanjian Pelaksanaan kegiatan)	Terdapat 3 PKK yang belum di payungi oleh MoU	KTS	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 6 bulan ke atas	Draft PKS sudah dibuat, dalam proses permintaan tanda tangan mitra	https://docs.google.com/document/d/1ROqGW4P0muswiOWmnIcJHKLXNqW-sbkP/edit?usp=drive_link&ouid=104185358595044011336&rtpof=true&sd=true https://docs.google.com/document/d/17HpfXdNMLb554LEFpCr6YYQnPLRbqtJ/edit?usp=drive_link&ouid=104185358595044011336&rtpof=true&sd=true
3	Kriteria 2 (Laporan Monev Mitra Kerjasama)	Belum mencerminkan hasil Survei mitra dari UPPS(FEB Unud)	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1.3 bulan	UPPS	Sedang dikerjakan UPIKS
4	Kriteria 2 (Laporan Kepuasan tentang keterlaksanaan tata kelola)	Laporan monev tata kelola belum lengkap (perlu dilampiri instrumen survai, ukuran sampel, dan hasil datanya)	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Laporan Kepuasan Stakeholder Sudah Dibuat	https://drive.google.com/drive/folders/1TZdqmDLmyYg-xxHa3lPjcbstYXbtNy36?usp=sharing
5	Kriteria Kemahasiswaan (Prestasi kinerja akademik dan non akademik mhs)	Laporan prestasi mahasiswa yang dari prodi sasaran belum ada	OB	Dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1.-3 bulan	Laporan Prestasi Mahasiswa sudah dibuat	https://docs.google.com/spreadsheets/d/14pLWHHIYAPVFZAv02AK_4vjHdu1A1br/edit?usp=sharing&ouid=104185358595044011336&rtpof=true&sd=true
6	Kriteria Kemahasiswaan (kesejahteraan mahasiswa)	Data Mahasiswa prodi sasaran penerima beasiswa belum lengkap	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Laporan Beasiswa Mahasiswa Sudah Dibuat	https://drive.google.com/drive/folders/13PnVKAuwHrqEg9Cn-xWH9tYSdyjgkXAm?usp=sharing
7	Kriteria Pendidikan	Laporan Interaksi mahasiswa dengan pemangku kepentingan belum lengkap (terutama yang ,	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Laporan MBKM Sudah dibuat	https://drive.google.com/file/d/1GuKkEB0660HhUpnfxEKgOCUVhjLwWENH/view?usp=drive_link

		melibatkan pihak eksternal)				
8	Kriteria Pendidikan (jaminan pembelajaran)	Kelengkapan hasil penelitian dan PkM yang diintegrasikan ke dalam RPS	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	RPS Lucy sudah memasukkan Penelitian dan PKM dosen	https://drive.google.com/drive/folders/1B-jueEi5fqB7s404XXCxxg2yyqCfAZpc?usp=drive_link
9	Kriteria Keuangan (dana pihak luar)	Laporan tentang keterlibatan pihak luar dalam mendanai kegiatan prodi (penggunaan CSR)	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Mitra mendanai PKM dalam bentuk benefit in kind	https://drive.google.com/file/d/1RY0So6y8DHXuPIYkbsKPttHRCcSphVtp/view?usp=sharing
10	Kriteria Luaran (Laporan Tracer study)	Laporan belum dilengkapi hasil analisis tentang butir-butir yang menjadi indikator dalam standar SPMI (keterserapan Alumni yang bekerja: kesesuaian bidang kerjadengan bidang prodi; kesesuaian gaji yang diterimadenganstandar 1,2 UMR, waktu tunggu untuk memperoleh pekerjaan pertama kali, persentasi yang menjadi wirausaha)	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Laporan Tracer Study sudah direvisi	https://docs.google.com/document/d/1LT-HuvmtM5MTrw4zCOyfmBEC_HAnj8Kqq/edit?usp=drive_link&ouid=104185358595044011336&rtpof=true&sd=true
11	Kriteria Luaran (Laporan Survei Pengguna)	Kelengkapan laporan TS belum disertai hasil laporan survai	OB	dapat diselesaikan dalam jangka waktu 1-3 bulan	Laporan Tracer Study sudah direvisi (sudah berisikan hasil survey pengguna)	https://docs.google.com/document/d/1LT-HuvmtM5MTrw4zCOyfmBEC_HAnj8Kqq/edit?usp=drive_link&ouid=104185358595044011336&rtpof=true&sd=true

Program Studi:		S1 Ekonomi Pembangunan				
No	Referensi Dokumen Kriteria	Uraian temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Prestasi Akademik Mahasiswa	Resiko Prestasi akademik mahasiswa masih focus di internasional confrence dan masih sangat terbatas mengikuti berbagai lomba akademik level nasional/internasional	KTS	Meningkatkan jumlah mahasiswa yang mengikuti perlombaan akademik level nasional dan internasional	PS	Bekerjasama dengan HIMA untuk melakukan identifikasi terhadap mahasiswa yang masuk dengan prestasi
2	Pengembangan Karier Mahasiswa	Resiko jumlah mahasiswa yang mempunyai sertifikat kompetensi level nasional masih terbatas	OB	Mendorong mahasiswa mengikuti serifikasi	PS	Komunikasi sudah dilakukan untuk menjalin kerjasama dengan mitra LSP dalam pelaksanaan ujian sertifikasi mahasiswa sesuai bidang ilmu
3	Kualifikasi Dosen	Resiko masih terbatas dosen yang mengikuti sertifikasi level ineternasional (saat ini masih 2 orang dan akan mengikuti 2 orang lagi nov resiko tidak diperpanjangnya sertifikasi kompetensi yang dimiliki level nasional 15 dari total 26 orang)	OB	Mendorong dosen untuk mengikuti sertifikasi nasional dan internasional karena olokasi dana sudah ada	PS	Komunikasi sudah dilakukan untuk menjalin kerjasama dengan mitra LSP untuk melaksanakan ujian sertifikasi dosen sesuai bidang ilmu serta mengalokasikan anggaran yang cukup untuk itu
4	Diseminasi Pengabdian	Luaran Pengabdian masih terbatas serta integrasinya dalam RPS	KTS	Mendorong dosen untuk melalkukan diseminasi serta menginterigrasikan dalam RPS	PS	Sudah dilakukan diseminasi penelitian dan pengabdian yang diketua oleh Dosen, sehingga akan dipetakan output penelitian dan pengabdian mana yang dapat diintegrasikan dalam RPS
5	Luaran Pendidkan	Hasil Tracer Study menunjukkan masih ada lulusan yang tidak sesuai dengan profil lulusan`	KTS	FGD untuk evaluasi profil lulusan karena saat ini banyak bermunculan profesi sebelumnya belum ada	PS	FGD akan dilakukan tanggal 10 Desember 2023 untuk menentukan penyesuaian profil

6	Hasil AMI tahun 2022	Sudah terkonfirmasi tidak lanjut hasil AMI tahun 2022 resiko laporan monev yang belum ada karena tupoksi monev saat ini ada di UP3M prodi hanya ada hasil monev renstra	OB	Meningkatkan Komunikasi antar UP3M dan Prodi	PS	Sudah dilaksanakan komunikasi terkait penyelesaian laporan AMI
---	----------------------	---	----	--	----	--

Program Studi:		S1 Manajemen				
No	Referensi Dokumen Kriteria	Uraian temuan	Katogiri PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Prestasi Akademik Mahasiswa	Resiko Prestasi akademik mahasiswa masih focus di internasional confrence dan masih sangat terbatas mengikuti berbagai lomba akademik level nasional/internasional	KTS	Meningkatkan jumlah mahasiswa yang mengikuti perlombaan akademik level nasional dan internasional	Menginformasikan kepada HIMA Manajemen untuk mendata lomba yang akan diikuti oleh mahasiswa	Telah membiayai mahasiswa ikut serta dalam lomba di tingkat nasional dan internasional
2	Pengembangan Karier Mahasiswa	Resiko jumlah mahasiswa yang mempunyai sertifikat kompetensi level nasional masih terbatas	KTS	Melakukan sosialisasi pentingnya sertifikasi kompetensi	Menginformasikan kepada koordinator angkatan terkait pendaftaran mahasiswa untuk mengikuti sertifikasi kompetensi	Keikutsertaan tahap pertama telah dilaksanakan. Untuk pelaksanaan tahap kedua, akan dilaksanakan pada tanggal 5-6 Desember 2023
3	Kecukupan Tendik	Resiko mahasiswa yang belum bisa dilayani maksimal karena 1291 mahasiswa aktif	KTS	Mengusulkan kepada UPPS untuk menambah jumlah tendik prodi	Usulan telah disampaikan kepada UPPS	Pengelolaan terpusat di Gedung Dekanat FEB Jimbaran, dilakukan per 20 November 2023
4	Kualifikasi Dosen	Resiko di perpanjangnya sertifikasi kompetensi yang di miliki oleh 5 dosen	KTS	Mengusulkan adanya alokasi dana untuk perpanjangan sertifikasi kompetensi	Alokasi dana telah di anggarkan untuk tahun 2024	POK 2024 telah disahkan
5	Penelitian	Keterbatasan diseminasi penelitian dosen di jurnal internasional	KTS	Mendorong dosen untuk diseminasi di artikel internasional bereputasi	Informasi telah di sebar pada sosial media chat prodi	mendaftar pada beberapa call for papers internasional dan pendanaan keikutsertaan pada diseminasi penelitian
6	Pengabdian	Luaran masih terbatas pada laporan pengabdianbelum dalam bentuk artikel/modul dan masih terbatas integrasinya dalam RPS	KTS	Meningkatkan diseminasi pengabdian dosen dan integrasinya dalam RPS	Pendataan artikel atau modul yang dibuat oleh DTPS PSSM	Penyempurnaan pada RPS mata kuliah

7	Hasil AMI Tahun 2022	sudah terkonfirmasi tindak lanjut hasil AMI tahun 2022 resiko pada masa studi	OB	Prodi Meningkatkan berbagai upaya untuk memenuhi ketentuan masa studi seperti yang diisyaratkan	penyebaran informasi dan pemanggilan terhadap mahasiswa yang masuk ke dalam katagori lewat studi 4 tahun	mahasiswa yg tergolong ke dalam zona merah membuat surat pernyataan untuk menyelesaikan sutdi tidak lebih dari 7 tahun, terhitung masa aktif NIM mahasiswa yang bersangkutan
---	----------------------	---	----	---	--	--

Program Studi:		S1 Akuntansi				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/Upps)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Standar Dosen dan Tendik	Belum tercapai persentase jumlah dosen yang memiliki jabatan fungsional guru besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap minimal 15%.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	Upps	Mengusulkan kepada Upps untuk memfasilitasi dosen meningkatkan jabatan fungsional ke guru besar
2	Standar Dosen dan Tendik	Belum tersedia data persentase sertifikat kompetensi berbahasa asing (Bahasa Inggris) yang dimiliki dosen dan tenaga kependidikan terhadap jumlah dosen dan tenaga kependidikan telah tercapai minimal 5%.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	Upps	Mengusulkan kepada Upps untuk memfasilitasi dosen untuk mengikuti pelatihan dan ujian sertifikasi Bahasa Inggris
3	Standar Dosen dan Tendik	Belum tercapai rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap DTSP pada rentang $25 \leq \text{rasio} \leq 35$ (rasio saat ini 24).	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	Upps	Berkoordinasi dengan Upps untuk meningkatkan sosialisasi dan promosi Prodi.
4	Standar Dosen dan Tendik	Belum terdapat data rata-rata jumlah penelitian/dosen/tahun dalam 3 tahun yang didanai dari sumber di dalam negeri (luar PNB) minimal sebesar 30% dari jumlah DTSP, dan yang didanai dari sumber pembiayaan luar negeri minimal 5% dari jumlah DTSP.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	PS	Data tersedia untuk dosen home-base, data berbasis DTSP akan dikoordinasikan dengan prodi lain (DTSP bisa merupakan dosen home base prodi lain).
5	Standar Dosen dan Tendik	Belum terdapat data rata-rata penelitian per Dosen tetap program studi (DTSP) yang didanai dari sumber di dalam negeri (luar PNB) minimal sebesar 30% dari jumlah DTSP, dan yang didanai dari sumber pembiayaan luar negeri minimal 5% dari jumlah DTSP.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	PS	Data tersedia untuk dosen home-base, data berbasis DTSP akan dikoordinasikan dengan prodi lain (DTSP bisa merupakan dosen home base prodi lain).

6	Standar Dosen dan Tendik	Belum terdapat data rata-rata PkM per Dosen tetap program studi (DTPS) yang didanai dari sumber di dalam negeri (luar PNBP) minimal sebesar 30% dari jumlah DTPS, dan yang didanai dari sumber pembiayaan luar negeri minimal 5% dari jumlah DTPS.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	PS	Data tersedia untuk dosen home-base, data berbasis DTPS akan dikoordinasikan dengan prodi lain (DTPS bisa merupakan dosen home base prodi lain).
7	Standar Dosen dan Tendik	Belum tercapai persentase jumlah pengakuan/rekognisi atas kepakaran/prestasi/kinerja dosen program studi terhadap DTPS dalam 3 tahun terakhir sebanyak minimal 50%.	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	PS	Meningkatkan jumlah publikasi nasional/internasional dosen, dan jumlah kerjasama dengan mitra nasional/internasional.
8	Standar Dosen dan Tendik	Belum terdapat data dosen yang menguasai bahasa Inggris sebagai bahasa kedua selain bahasa Ibu sebesar minimal 50% (ditunjukkan dengan skor TOEFL IBT 60-78 atau TOEFL PBT (Institusional) 500 - 550 atau TOEFL CBT 170 - 211 atau IELTS 6.0).	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UPPS	Mengusulkan kepada UPPS untuk memfasilitasi dosen untuk mengikuti pelatihan dan ujian TOEFL/IELTS
9	Standar Kemahasiswaan	Belum tersedia bukti hasil monitoring dan evaluasi ketercapaian standar kemahasiswaan di lingkungan FEB	KTS (Temuan 2022)	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UP3M	Sedang dikerjakan TPPM
10	Standar profil lulusan-Indikator 4	Belum ada laporan monev ketercapaian profil lulusan, yang ada baru kesesuaian antara pekerjaan dan bidang ilmu	KTS	6 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UP3M	Menunggu hasil traser studi, instrumen TS belum mencakup profil lulusan. Melaksanakan FGD revisi instrumen TS agar mencakup profil lulusan.

11	Standar Profil lulusan – indikator 10	Pernyataan Standar FEB : Persentase lulusan Prodi yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin adalah minimal 20% di PSSA 19%	KTS	6 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UP3M	Menunggu hasil traser studi
12	Standar Profil lulusan – indikator 11	Kepuasan pengguna thd lulusan ttg penguasaan bahasa inggris à 63%, sedangkan standar FEB 80%	KTS	12 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UP3M	Menunggu hasil traser studi
13	Standar Kompetensi Lulusan, indikator 18	Belum ada prestasi mahasiswa non akademik tk internasional à standar FEB minimal 2% dari jumlah mahasiswa	KTS	6 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	UPPS	Berkoordinasi dengan WD3 dan Pembina Hima untuk meningkatkan prestasi non akademik mahasiswa. Prodi menyiapkan anggaran/POK untuk kegiatan kompetisi non akademik.
14	Isi Pembelajaran	Integrasi penelitian dan PkM dosen pada RPS belum 50% dari total RPS	OB	3 bulan sejak tanggal penandatanganan berita acara	PS	Penelitian dan PkM Dosen sedang dalam proses dimasukkan ke dalam RPS 2023
		Penelitian dan PkM Dosen sedang dalam proses dimasukkan ke dalam RPS 2023				

Program Studi:		PPAk				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Profil Lulusan	Belum tersedia bukti di semua Program Studi hasil monitoring dan evaluasi terhadap ketercapaian Standar Profil Lulusan yang dilaksanakan oleh UP3M	KTS	6	UP3M	Menunggu hasil traser studi
2	Dosen dan tendik	Jumlah dosen homebase kurang dari 5, karena akan ada dosen homebase yg pensiun	OB	3	UPPS	Segera ditindaklanjuti
3	Isi Pembelajaran	RPS masih perlu dimasukkan hasil penelitian/ pengabdian sbg penunjang PBM	OB	3	PS	Segera ditindaklanjuti

Program Studi:		S2 Ilmu Ekonomi				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kecukupan dan kualifikasi dosen	Resiko pada kecukupan dosen	KTS	Mempertimbangkan kecukupan dosen dengan klasifikasi guru besar	Wewenang UPPS (Fakultas)	Berkoordinasi dengan WD2
2	Kebijakan dan Prosedur Penerimaan Mahasiswa	Resiko pada Student Day	KTS	Melakukan sosialisasi (promosi) dan penyebaran brosur	Sosialisasi Nasional dan Internasional	Timor Leste dan Provinsi yang lain (2024)
3	Berita Acara Akreditasi	Hasil Akreditasi	OB	Agar disiapkan laporan tahunan setelah akreditasi	Kelengkapan Dokumen Akreditasi disiapkan walaupun Akreditasi Ban PT tidak mensyaratkan Laporan Tahunan	Kelengkapan Kebutuhan Akreditasi Seperti Laporan dan Evaluasi lainnya. Kegiatan Pembelajaran ,Akademik, dll
4	Sarana dan Prasarana	Acces wifi sebagai sarana penunjang pendidikan masih tidak stabil	OB	Agar di tingkatkan	Wewenang UPPS (Fakultas)	Berkoordinasi dengan WD2

Program Studi:		S2 Manajemen				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kesejahteraan Mahasiswa	Resiko terbatasnya jumlah mahasiswa yang mengikuti internasional conference	KTS	Mengajukan permohonan alokasi dana tambahan untuk mahasiswa mengikuti internasional conference	PS	Segera ditindaklanjuti
2	Kualifikasi dosen	Keterbatasan jumlah dosen dengan kemampuan berbahasa Inggris	KTS	Mengajukan permohonan pelatihan penyegaran berbahasa Inggris	UPPS	Segera ditindaklanjuti
3	Penelitian	Keterbatasan diseminasi penelitian dosen di jurnal internasional bereputasi	KTS	Mengadakan usulan penelitian penulis jurnal kepada UP2M	UPPS	Segera ditindaklanjuti
4	Hasil AMI Tahun 2022	Sudah terkonfirmasi tindak lanjut hasil AMI tahun 2022	OB	Tingkat integritas penelitian dan pengabdian pada PBM	PS	Segera ditindaklanjuti
5	Sarana dan Prasarana	Akses internet di ruang perkuliahan sangat terbatas	KTS	pengajuan permohonan peningkatan kualitas jaringan internet	UPPS	Segera ditindaklanjuti

Program Studi:		S2 Akuntansi				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kesejahteraan Mahasiswa	Resiko terbatasnya jumlah mahasiswa yang mengikuti Internasional Confrence	KTS	Mengajukan Permohonan Alokasi dana Tambahan	PS	Segera ditindaklanjuti
2	Kualifikasi Dosen	Keterbatasan jumlah dosen dengan kemampuan bahasa Inggris	KTS	Mengajukan permohonan pelatihan penyegaran bahasa Inggris	UPPS	Segera ditindaklanjuti
3	Penelitian	Keterbatasan diseminasi penelitian dosen di jurnal internasional bereputasi	KTS	Mengadakan Usulan penelitian menulis jurnal kepada UP2M	UPPS	Segera ditindaklanjuti
4	Hasil AMI 2022	Sudah terkonfirmasi tindak lanjut hasil AMI tahun 2022 namun integrasinya pada PBM masih Terbatas	OB	Tingkat Integritas penelitian dan Pengabdian pada PBM	PS/UPPS	Segera ditindaklanjuti
5	Sarana dan Prasarana	Akses internet di lantai 4 BI sangat terbatas	KTS	Mengajukan permohonan peningkatan kualitas sarana prasarana	UPPS	Segera ditindaklanjuti
6	Sarana dan Prasarana	LCD tidak focus dan kurang jelas di BI Lantai 4	KTS	Mengajukan permohonan peningkatan kualitas sarana prasarana	UPPS	Segera ditindaklanjuti

Program Studi:		S3 Ilmu Ekonomi				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/Upps)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Kecukupan dan Kualitas Dosen	Resiko pada kecukupan dosen	KTS	Mempertimbangkan kecukupan dosen dengan klasifikasi guru besar	Ada 2 orang dosen PSDIE telah mengajukan kenaikan jabatan ke Guru Besar, dan masih dalam proses di Jakarta	Masih menunggu proses selanjutnya. PS/ Upps senantiasa mendorong dosen yang memiliki klasifikasi jabatan Lektor Kepala untuk naik jabatan ke GB, dan PS juga selalu memberi dorongan dan dukungan untuk dosen-dosen agar bersiap-siap mengurus kenaikan jabatan ke GB.
2	Kebijakan dan Prosedur Penerimaan Mahasiswa	Resiko pada Student Body	KTS	Melakukan sosialisasi (Promosi dan penyebaran Brosur	Untuk meningkatkan student body yang masih di bawah rata-rata daya tampung, maka PSDIE senantiasa melaksanakan kegiatan sosialisasi/ Promosi dan penyebaran brosur ke instansi-instansi pemerintah baik di tingkat Provinsi Bali maupun Kabupaten/kota//ke Perguruan Tinggi lainnya.	PSDIE telah melaksanakan kegiatan Sosialisasi/promosi ke Institut Agama Hindu Gde Pudja Mataram. Kegiatan terselenggara pada tanggal 19-21 Oktober 2023. Kegiatan ini direspon dengan sangat bagus.
3	Berita Acara Akreditasi Lamemba	Hasil akreditasi Lamemba	OB	Agar disiapkan laporan tahunan setelah akreditasi	PSDIE telah mempersiapkan Laporan Tahunan Lamemba, setelah Akreditasi	PSDIE telah melaksanakan rapat untuk menindaklanjuti Laporan Tahunan Lamemba,. Tindak lanjut yang dilakukan adalah mengadakan rapat pertemuan, dan membahas hal-hal yang harus ditindaklanjuti berdasarkan atas berita acara akreditasi yang telah diselenggarakan pada tahun sebelumnya. Laporan masih dalam proses finalisasi, dan paling lambat 19 Desember Laporan harus sudah disubmit ke Lamemba melalui LEXA.

Program Studi:		S3 Ilmu Manajemen				
No	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	RTM	Segera dilakukan RTM	OB	UP3M	Laporan RTM	Telah dilaporkan
2	Standar SPMI FEB standar Profil lulusan Poin 4 dan 8 dan dokumen poin 9 hal 9	belum ditindak lanjuti monitoring dan evaluasi ketercapaian standar profil lulusan	OB	UP3M	Menunggu hasil tracer study	Menunggu hasil traser studi
3	Standar SPMI FEB bagian 5.7.5.7	Belum ada hasil Monev PkM	KTS	Sudah ditindaklanjuti dengan menginformasikan ke Dosen, Mahasiswa dan Alumni	Program Studi Doktor Ilmu Manajemen (PSDIM) telah melaksanakan PkM di bebalang kabupaten bangli dengan melibatkan dosen, mahasiswa serta alumni PSDIM.	https://docs.google.com/document/d/1BSjWqQhKrMjyLm8mNCiFR_Qejb9UXNyj/edit?usp=sharing&ouid=114284786778873552407&rtpof=true&sd=true

Program Studi:		S3 Ilmu Akuntansi				
No.	Referensi Dokumen/ Kriteria	Uraian Temuan	Kategori PTK	Rencana Tindakan Koreksi	Tindak Lanjut (PS/UPPS)	Bentuk Tindak Lanjut
1	Standar SPMI Pendidikan dan Khusus PSDIA Unud	Belum adanya tanda tangan dari ketua senat, Dekan dan Ko Unit UP3M	OB	Koprodi segera menindak lanjuti	PS/UPPS	Dalam Proses
2	Standar SPMI Pendidikan dan Khusus PSDIA Unud	Belum ditindak lanjuti dengan monitoring dan evaluasi TPPM untuk standar pendidikan	OB	Koprodi segera menindak lanjuti	PS/UPPS	Dalam Proses
3	Standar SPMI Pendidikan dan Khusus PSDIA Unud	Belum ditindak lanjuti dengan monitoring dan evaluasi UP2M untuk standar PkM	OB	Koprodi segera menindak lanjuti	PS/UPPS	Dalam Proses

Peluang perbaikan dan Peluang Peningkatan yang dapat dilakukan oleh masing-masing prodi berdasarkan masukan dari auditor tersaji pada Tabel di bawah ini.

Peluang Perbaikan

No.	Program Studi	Aspek/Bidang	Kelebihan	Peluang Untuk Perbaikan
1.	DIII Akuntansi	Koprodi perlu menyiapkan kelengkapan laporan	Telah tersedia data yang diperlukan, hanya dibutuhkan penyajian dalam laporan	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
		Koprodi perlu berkoordinasi dengan TPPM secara berkala	Koordinasi yang baik dengan TPPM dan UP3M	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
2.	DIII Pajak	Koprodi perlu menyiapkan kelengkapan laporan	Telah tersedia data yang diperlukan, hanya dibutuhkan penyajian dalam laporan	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
		Koprodi perlu berkoordinasi dengan TPPM secara berkala	Koordinasi yang baik dengan TPPM dan UP3M	Dapat dilakukan dalam waktu yang tidak terlalu lama
3.	PPAk	Sarpras	Telah memiliki Laboratorium Komputer untuk Ujian Sertifikasi	Meningkatkan kerjasama dengan mitra lain sebagai income generate
		Mahasiswa		
4.	Sarjana Ekonomi	Pengembangan karir mahasiswa	Prodi sudah mengalokasikan dana untuk membantu mahasiswa	Prodi memberikan alokasi dana 50 juta untuk sertifikasi level nasional dan 25 juta untuk sertifikasi level internasional
5.	Sarjana Manajemen	Keterlibatan Dosen Pendamping untuk kegiatan akademik mahasiswa berlevel internasional	Prodi mempunyai banyak Dosen yang mempunyai kemampuan dan networking internasional	Prodi melibatkan lebih banyak lagi Dosen yang mempunyai kualifikasi internasional
		Pendanaan untuk Dosen berkegiatan di luar negeri	Universitas/UPPS mempunyai dana untuk internasionalisasi	Ada alokasi dana untuk mendorong Dosen berkegiatan di luar negeri
		Pengembangan karir mahasiswa	Ada banyak skema sertifikasi serta jumlah Dosen yang menjadi asesor	Sosialisasi tentang pentingnya sertifikasi kompetensi

			di prodi sudah banyak (lebih dari sepuluh)	
6.	Sarjana Akuntansi	Partisipasi Alumni	Partisipasi alumni dalam mendukung perkembangan akademik dan non akademik sudah sangat baik → kuliah umum, penyedia tempat magang	Buatkan laporan Kegiatan partisipasi alumni khusus untuk PSSA (laporan bisa berupa info di media sosial)
		Kurikulum/Isi Pembelajaran	Kurikulum sudah berbasis OBE dan telah mengadopsi MBKM	Menambahkan integrasi penelitian dan pkm dosen PSSA yang relevan ke dalam RPS
7.	Magister Ilmu Ekonomi	Mempercepat proses kenaikan jabatan ke guru besar		
		Peningkatan Kerjasama dan promosi ke instansi pemerintah dengan menyasar wilayah timur		
8.	Magister Manajemen	Peningkatan akses internet		
9.	Magister Akuntansi	Peningkatan akses internet dan kualitas LCD		
10.	Doktor Ilmu Ekonomi	Mempercepat proses kenaikan jabatan ke guru besar		
		Peningkatan Kerjasama dan promosi		
11.	Doktor Ilmu Manajemen	Hasil monev standar SPMI PSDIM antara TPPM dan UP3M segera dilakukan	SDM memungkinkan	Dijadikan pedoman pada audit sebelumnya
		Hasil monev PkM UP2M untuk PSDIM FEB Unud segera dilakukan	SDM memungkinkan	Dijadikan pedoman pada audit sebelumnya
12.	Doktor Ilmu Akuntansi	- Integrasi hasil Penelitian dan PKM	SDM memungkinkan	Dijadikan pedoman pada audit selanjutnya

		dalam proses pembelajaran segera dilakukan - Integrasi hasil Penelitian dan PKM dalam RPS segera dilakukan		
		Hasil Monev Standar SPMI dari TPPM dan UP3M pada PSDIA FEB Unud segera dilakukan	SDM memungkinkan	Dijadikan pedoman pada audit selanjutnya
		Hasil Monev PKM dari UP2M pada PSDIA FEB Unud segera dilakukan	SDM memungkinkan	Dijadikan pedoman pada audit selanjutnya

Adapun rangkuman hasil temuan dan hasil tindak lanjut serta persentase capaian tindak lanjut disajikan pada tabel di bawah ini.

No.	Program Studi	Hasil Temuan			Hasil Tindak Lanjut				Capaian Tindak Lanjut		
		OB	KTS	Total	Sudah	Sedang Ditindaklanjuti	Belum	Total	Sudah	Sedang	Belum
1	DIII Akuntansi	10	1	11	10		1	11	91%	0%	9%
2	DIII Pajak	10	1	11			11	11	0%	0%	100%
3	Pendidikan Profesi Akuntan	2	1	3		3		3	0%	100%	0%
4	Sarjana Ekonomi	3	3	6		6		6	0%	100%	0%
5	Sarjana Manajemen	1	6	7		7		7	0%	100%	0%
6	Sarjana Akuntansi	1	13	14		14		14	0%	100%	0%
7	Magister Ekonomi	2	2	4		4		4	0%	100%	0%
8	Magister Manajemen	1	4	5		5		5	0%	100%	0%
9	Magister Akuntansi	1	5	6		6		6	0%	100%	0%
10	Doktor Ilmu Ekonomi	1	2	3	1	2		3	33%	67%	0%
11	Doktor Ilmu Manajemen	2	1	3	2	1		3	67%	33%	0%
12	Doktor Ilmu Akuntansi	3		3		3		3	0%	100%	0%
		37	39	76	13	51	12	76	17%	67%	16%

Dari total 76 temuan dari 12 program studi menunjukkan 13 temuan (17%) telah ditindaklanjuti, 51 temuan (67%) sedang dalam proses tindak lanjut, dan sisanya 12 temuan (16%) belum ditindaklanjuti. Temuan yang belum ditindaklanjuti terkait dengan kebijakan dan beberapa hal yang memerlukan waktu lebih lama dalam menindaklanjutinya, karena diperlukan koordinasi dengan berbagai pihak terkait.

BAB II

PENUTUP

Kegiatan AMI sangat berguna dalam memacu program studi dalam pemenuhan dokumen mutu yang disertai dengan bukti sahnya, sehingga kegiatan ini sangat penting untuk dilaksanakan secara berkesinambungan. Hal ini juga meningkatkan kesadaran dari seluruh jajaran program studi dan fakultas di lingkungan Unud, agar tetap menjaga kewajibannya dalam pemenuhan dokumen mutu, serta meningkatkan pemerataan keberadaan dokumen mutu di seluruh program studi dan fakultas yang ada. Adanya perbedaan signifikan antara pelaksanaan AMI 2022 dan AMI 2023, dimana pada AMI 2023 telah dipersiapkan indikator audit berbasis risiko yang mengacu pada kriteria penilaian akreditasi, dan digunakan untuk menilai kesiapan program studi dan unit pengelola program studi guna menghadapi akreditasi sesuai kriteria penilaian yang diharapkan akan dicapai. Indikator AMI berbasis risiko ini diterapkan guna melengkapi agenda AMI yang rutin dilakukan setiap tahunnya. Tentunya hal ini menunjukkan sebuah kemajuan besar bagi Universitas Udayana dalam memenuhi tuntutan Permenristek Dikti.

Dari temuan dan tindakan koreksi yang telah dilakukan dan di bahas dalam Rapat Tinjauan Manajemen, FEB Unud berkomitmen untuk tetap melakukan perbaikan dalam rangka meningkatkan sistem manajemen mutu internal di lingkungan FEB Unud sehingga mampu meningkatkan kualitas proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, menuju peringkat akreditasi Unggul. Saran dan masukan untuk perbaikan sistem manajemen mutu harus selalu diadakan dan ditingkatkan kualitasnya serta di koordinasikan dengan pimpinan di lingkungan FEB Unud melalui rapat-rapat koordinasi yang dilakukan secara rutin. Hal ini tentunya juga untuk mempersiapkan akreditasi dari masing-masing program studi se dini mungkin.