

LAPORAN
HASIL *FOCUS GROUP DISCUSSION* (FGD)
MUSYAWARAH PERENCANAAN
PEMBANGUNAN FEB UNUD TA 2025
DALAM RANGKA PEMBENTUKAN RENSTRA
FEB UNUD TAHUN 2025-2029



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS UDAYANA
2024

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	2
DAFTAR LAMPIRAN	3
BAB I PENDAHULUAN.....	4
1.1 Latar Belakang Kegiatan	4
1.2 Tujuan Kegiatan.....	4
1.3 Manfaat Kegiatan.....	5
BAB II HASIL <i>FOCUS GROUP DISCUSSION</i> MUSRENBANG FEB UNUD TA 2025	7

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Notula FGD	11
------------------------------	----

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Kegiatan

Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) Tahun Anggaran 2025 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana (FEB Unud) merupakan forum strategi untuk menguraikan arah dan kebijakan pembangunan fakultas secara partisipatif dan terukur. Kegiatan ini bertujuan untuk mencapai pencapaian kinerja berdasarkan Rencana Strategis (Renstra) FEB Unud 2020-2024, sekaligus merancang langkah-langkah strategi untuk mencapai target dan visi fakultas ke depan.

Sebagai fakultas yang memiliki visi menjadi institusi berkelas dunia yang unggul, mandiri, dan berbudaya, FEB Unud dituntut untuk terus meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan tata kelola yang berdampak nyata terhadap masyarakat lokal, nasional, dan internasional. Dalam Musrenbang ini, pemangku kepentingan, termasuk pimpinan fakultas, senat, program studi, lembaga mahasiswa, dan mitra kerja sama, turut memberikan masukan strategi untuk memastikan bahwa rencana yang disusun selaras dengan kebutuhan zaman, tantangan global, serta peluang yang ada.

Melalui Musrenbang ini, FEB Unud berkomitmen untuk memperkuat kerjasama jejaring, mengembangkan program-program yang inovatif, serta meningkatkan kualitas lulusan yang mampu bersaing di tingkat internasional. Forum ini juga menjadi wadah untuk mengintegrasikan masukan dari berbagai pihak dalam menetapkan kebijakan yang inklusif dan berorientasi pada hasil, sebagai upaya mendukung Universitas Udayana menuju *World Class University* pada tahun 2040. Dengan pendekatan ini, Musrenbang menjadi langkah penting dalam memastikan FEB Unud terus memberikan kontribusi signifikan dalam pembangunan ekonomi, sosial, dan lingkungan secara berkelanjutan.

1.2 Tujuan Kegiatan

Tujuan Kegiatan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Tahun Anggaran 2025 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana :

- 1) Menyusun kebijakan dan strategi pembangunan fakultas yang diukur dan berorientasi pada pencapaian visi FEB Unud sebagai institusi berkelas dunia yang unggul, mandiri, dan berbudaya.
- 2) Mengevaluasi pencapaian indikator kinerja strategis (IKS) berdasarkan Renstra 2020-2024 untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, dan peluang pengembangan ke depan.
- 3) Mendorong partisipasi aktif dari pimpinan fakultas, senat, program studi, lembaga mahasiswa, alumni, dan mitra kerja sama dalam memberikan masukan strategi untuk mendukung pembangunan fakultas.
- 4) Merumuskan langkah-langkah untuk memperkuat tata kelola fakultas yang profesional dan memperluas kerjasama jejaring dengan institusi nasional maupun internasional.
- 5) Menyusun program-program yang mendukung peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, serta pengembangan sumber daya manusia untuk memenuhi target IKU yang relevan.

Kegiatan ini menjadi landasan strategi untuk memastikan FEB Unud tetap relevan dan unggul dalam menjawab tantangan global serta memberikan kontribusi nyata terhadap pembangunan bangsa

1.3 Manfaat Kegiatan

Kegiatan Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) FEB Unud memberikan manfaat strategi dalam meningkatkan kualitas perencanaan fakultas. Hasil dari kegiatan ini akan menjadi landasan untuk menyusun rencana strategi yang terukur, inklusif, dan relevan dengan kebutuhan zaman. Dengan evaluasi menyeluruh terhadap pencapaian Renstra 2020-2024, dosen dapat mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan, serta menyempurnakan program-program yang mendukung visi FEB Unud untuk menjadi dosen berkelas dunia yang unggul, mandiri, dan berbudaya.

Melalui keterlibatan berbagai pemangku kepentingan, seperti pimpinan fakultas, senat, program studi, lembaga mahasiswa, alumni, dan mitra kerja sama, Musrenbang memperkuat kolaborasi internal dan eksternal. Sinergi ini tidak hanya mendukung tata kelola fakultas yang lebih efisien dan transparan tetapi juga memastikan rencana bahwa strategi mencerminkan kebutuhan dan aspirasi semua

pihak. Hasilnya adalah program-program yang terarah untuk mendukung pembangunan infrastruktur dan menciptakan dampak positif bagi masyarakat luas.

Musrenbang juga memberikan manfaat langsung dalam mendukung internasionalisasi FEB Unud. Dengan merancang strategi program-program yang berfokus pada jejaring global, kegiatan ini mendorong pengembangan kerjasama internasional, peningkatan publikasi ilmiah, dan implementasi kurikulum berstandar internasional. Langkah-langkah ini memperkuat posisi FEB Unud sebagai institusi pendidikan yang kompetitif di kancah global.

Selain itu, Musrenbang diarahkan untuk memberikan kontribusi nyata terhadap pembangunan masyarakat dan bangsa. Program-program yang dihasilkan tidak hanya meningkatkan kualitas pendidikan dan penelitian tetapi juga menciptakan dampak sosial dan ekonomi yang signifikan, termasuk pemberdayaan ekonomi, peningkatan kualitas sumber daya manusia, dan pelestarian lingkungan. Strategi yang dihasilkan dalam Musrenbang akan mendukung percepatan FEB Unud menuju fakultas berkelas dunia, sesuai dengan target Universitas Udayana untuk menjadi *World Class University* pada tahun 2040.

BAB II

HASIL *FOCUS GROUP DISCUSSION* MUSRENBANG FEB UNUD TA 2025

Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) FEB Unud Tahun Anggaran 2025 mengumpulkan masukan strategis dari berbagai pemangku kepentingan, termasuk alumni, mitra kerja sama, senat, dan mahasiswa. Fokus diskusi adalah meningkatkan kualitas tata kelola, memperkuat kontribusi sosial FEB, serta memastikan bahwa lulusan memiliki etika, kompetensi global, dan relevansi di dunia kerja. Masukan utama melibatkan evaluasi capaian Renstra 2020-2024 dan rencana strategis 2025-2029 yang berorientasi pada penguatan jejaring global, inovasi kurikulum, dan dampak sosial fakultas. Adapun poin-poin penting dari hasil *Focus Group Discussion* yang dilakukan dalam Musrenbang ini antara lain :

1) Masukan dari Alumni

- **Peningkatan Kualitas Lulusan:**

Alumni menyoroti pentingnya penyesuaian kurikulum dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan industri terkini. Pengembangan kompetensi seperti kemampuan bahasa asing, praktik akuntansi terapan, serta sertifikasi profesi diusulkan untuk memperkuat daya saing lulusan. Penanaman nilai moral, etika, dan budi pekerti juga menjadi fokus utama. Penguatan nilai-nilai karakter dan moral Pancasila juga dianggap penting untuk mencetak lulusan yang tidak hanya cerdas tetapi juga beretika.

- **Inovasi Pembelajaran:**

Pemanfaatan teknologi dalam pembelajaran dan administrasi, termasuk sistem bimbingan virtual dan pembelajaran hybrid, diusulkan untuk mempermudah mahasiswa bekerja. Selain itu, alumni mengusulkan pengembangan kompetisi kewirausahaan dan kolaborasi dengan praktisi dalam menyusun kurikulum berbasis kebutuhan pasar.

2) Masukan dari Mitra Kerja Sama

- Mitra kerja sama, seperti GOTO, mengusulkan mentoring kewirausahaan dan program case study untuk meningkatkan keterampilan mahasiswa dalam menciptakan usaha baru.
- Mahasiswa diharapkan lebih terlibat dalam kegiatan edukasi masyarakat, seperti relawan pajak dan pembentukan “pojok pajak” di kampus. Mitra juga mendukung

peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam pelayanan publik yang relevan dengan bidang FEB.

3) Masukan dari Senat FEB Unud

- Senat menekankan pentingnya pembelajaran berbasis karakter, etika, dan moral dalam proses pendidikan. Lulusan diharapkan tidak hanya cerdas secara akademik tetapi juga memiliki integritas yang tinggi.
- Senat mengusulkan peningkatan kerja sama internasional, publikasi ilmiah bereputasi, dan penggunaan kurikulum berbasis standar global.
- Usulan seperti desain ruang kelas berbentuk “U” bertujuan meningkatkan efektivitas pembelajaran dengan memperkuat interaksi antara dosen dan siswa dan akses internet yang memadai, diharapkan dapat meningkatkan kenyamanan dan efektivitas pembelajaran.

4) Masukan dari Mahasiswa

- Mahasiswa mengusulkan peningkatan sosialisasi dan penggunaan LAPAK sebagai media penyampaian aspirasi., dimana LAPAK diharapkan lebih dikenal dan digunakan oleh mahasiswa sebagai platform untuk menyampaikan aspirasi dan masukan terhadap dosen
- Program magang mandiri MBKM perlu dievaluasi agar memberikan pengalaman yang relevan dan sesuai untuk konversi ke mata kuliah.
- Pelatihan public speaking dan penyediaan lowongan magang sesuai minat mahasiswa menjadi prioritas.

5) Tambahan dari Stakeholder Lain

- Penyesuaian beban kerja dosen dengan kebutuhan mahasiswa kelas eksekutif perlu diperhatikan agar program berjalan optimal tanpa mengorbankan kualitas pembelajaran.
- Pentingnya membangun kolaborasi akademisi dan praktisi dalam kegiatan Tri Dharma, misalnya melibatkan praktisi dalam ujian doktoral bertujuan menghasilkan hasil penelitian yang lebih aplikatif dan relevan dengan kebutuhan industri.

Dengan demikian, Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) FEB Unud Tahun Anggaran 2025 menghasilkan sejumlah rekomendasi strategi yang bertujuan memantapkan peran FEB sebagai fakultas berkelas dunia dengan kontribusi

nyata bagi masyarakat. Salah satu fokus utama adalah peningkatan kualitas lulusan melalui kurikulum inovatif yang dirancang untuk menjawab tantangan global. Kurikulum ini mengintegrasikan teori dan praktik, didukung oleh teknologi modern, sehingga menciptakan lulusan yang kompeten secara intelektual dan memiliki kemampuan interpersonal yang baik. FEB juga menempatkan pembangunan karakter sebagai prioritas untuk mencetak lulusan yang beretika, bermoral, dan siap berkontribusi positif dalam dunia kerja.

Selain itu, penguatan dampak sosial menjadi salah satu poin penting yang dirumuskan. FEB diharapkan berperan aktif dalam menghasilkan penelitian dan program pengabdian yang relevan dengan isu-isu lokal, nasional, dan global. Penelitian yang fokus pada pengentasan kemiskinan, pengendalian inflasi, serta pemberdayaan ekonomi masyarakat menjadi contoh nyata bagaimana FEB dapat memberikan kontribusi yang signifikan. Di sisi lain, program edukasi masyarakat, seperti kegiatan relawan pajak dan “pojok pajak”, memberikan peluang bagi mahasiswa untuk memberdayakan masyarakat sekaligus memperkuat keterlibatan FEB dalam pembangunan sosial.

Rekomendasi lainnya adalah mempercepat internasionalisasi dan pengembangan infrastruktur. Internasionalisasi menjadi pilar strategi untuk mendukung visi FEB sebagai fakultas berkelas dunia. Peningkatan kerjasama jaringan dengan institusi internasional, publikasi penelitian pada jurnal bereputasi, serta kurikulum berbasis standar global menjadi prioritas. FEB juga menekankan pentingnya infrastruktur pembelajaran berbasis teknologi, seperti ruang kelas modern, sistem pembelajaran hybrid, dan akses internet yang memadai. Hal ini memungkinkan siswa dan dosen untuk belajar dan mengajar dengan kecepatan tinggi serta mendukung pembelajaran yang lebih efektif.

Selanjutnya, rekomendasi ini akan menjadi dasar dalam penyusunan Rencana Strategis (Renstra) FEB Unud 2025-2029. Renstra tersebut akan terfokus pada pencapaian yang terukur, jelas, dan berdampak, mencakup peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta tata kelola yang akuntabel dan transparan. Dengan fokus pada indikator kinerja strategi seperti kontribusi sosial, internasionalisasi, dan penguatan kerjasama jejaring, FEB akan

semakin dekat dengan visinya untuk menjadi institusi yang unggul dan memberikan manfaat nyata bagi masyarakat.

Dengan implementasi rekomendasi strategi ini, FEB Unud diharapkan tidak hanya mencetak lulusan yang berdaya saing tinggi tetapi juga berperan sebagai institusi yang berdampak luas bagi pembangunan ekonomi, sosial, dan lingkungan, baik di tingkat lokal maupun global.



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

NOTULA

Acara	:	Musyawarah Perencanaan Pembangunan Tahun Anggaran 2025 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
Hari/ Tanggal	:	Sabtu, 23 Maret 2024
Waktu/ Tempat	:	09.00 – 12.15 Wita/Gedung MM Lt. 3 FEB Unud Kampus Denpasar
Agenda	:	1. Pemaparan Dekan terkait arah dan kebijakan FEB UNUD Tahun 2025 2. Focus Group Discussion (FGD) 3. Simpulan dari Paparan Dekan dan Hasil FGD oleh Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan
Pemimpin Rapat	:	Dekan FEB Unud (Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.)
Notulen	:	Ida Ayu Meisthya Pratiwi , Ida Ayu Gde Dyastari Saskara
Peserta	:	1. Para Wakil Dekan 2. Senat FEB Unud 3. Para Koordinator Program Studi 4. Koordinator Program IBSN 5. Para Koordinator Unit 6. Koordinator Tata Usaha 7. Para Sub Koordinator 8. Perwakilan Lembaga Mahasiswa 9. Perwakilan Alumni 10. Perwakilan Kerjasama Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana
Pokok Pembahasan	:	1. Arah dan Kebijakan FEB Unud 2025 2. FGD 3. Simpulan dari paparan Dekan dan Wakil Dekan
AGENDA 1		



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

Pemaparan Dekan FEB :

● **Dekan FEB Universitas Udayana**

1. Profil FEB Unud tahun 2024: Arah: Internasional

Visi: Menjadi FEB yang bereputasi Internasional, Unggul, Mandiri, dan Berbudaya

Misi : Menyelenggarakan Tri Dharma, Menyebarluaskan Pengetahuan, Menghasilkan Lulusan calon pemimpin bangsa

Nilai FEB: integritas, motivasi, kolaborasi

sesuai renstra FEB unud SK Rektor Unud no 1209/UN.14.2.7/HK/2020→ 7 tujuan, 17 sasaran, 87 indikator kinerja strategis (IKSS)

Rencana arah pengembangan FEB Unud 2024 : Penguatan fondasi, mengembangkan jejaring, dan meningkatkan output (kualitas dan kuantitas)

- Pencapaian Kinerja Renstra 2020-2023 : 63 tercapai per 87 target Renstra tercapai (72,41 tercapai, sekitar 13,79% belum tercapai)
- Perjanjian kinerja : kontrak kerja dari Rektorat, ada 8 kontrak wajib (TC, MBKM, Dosen aktivitas luar, dosen jml luaran rekognisi internasional, jml pks, persentase CBM, jml akre internasional, serapan anggaran, persentase PNPB diluar penerimaan mahasiswa), 2 dikembangkan oleh kementerian lainnya.
- Pencapaian Kontrak kinerja 8 per 10. (yang lagi sedikit kurang serapan 92,7% target 94%)
- 12 Prodi→ 10 unggul (PSDIA baik sekali, MM ABEST 21, PSSE AUN-QA, On Going (akreditasi FIBAA).
- Tata kelola (competitive positioning) FEB terbaik di udayana, 83% prodinya baik yang terlihat dari akreditasi unggul dan akreditasi A terbanyak di taun 2023
- FEB tgl 21 agustus 2023 sebagai ZI WBK WBBM 2023 dari KEMENDIKBUD
- Armada dan Fasilitas : Dosen (158 orang), Tendik (117 orang), Sarana (fisik dan untuk difabel)
- Keuangan : Rata-rata pendapatan (50M), 2% dikelola fakultas, sisanya untuk remunerasi, kewajiban universitas,
- Student Body (terbesar di Unud) 4376 mahasiswa 84,03% Sarjana
- Dua lokasi pengelolaan Jimbaran (Diploma dan S1) dan Denpasar (pasca). Pendapatan 50 miliar dengan 10 miliar dikelola oleh Fakultas dengan mahasiswa aktif sebesar 4300 orang

2. Rencana Arah Pengembangan FEB Unud 2025-2029

- Dasar perencanaan dari mimpi untuk Tahun 2040 Unud menjadi World Class University
- Tahun 2029 FEB menjadi fakultas kelas dunia (mutu pendidikan yg tinggi, pengembangan IPTEK, Memiliki riset-riset unggul, memiliki jaringan global yang kuat, reputasi internasional yang harum). Menjadi fakultas berkelas dunia yang memiliki capaian di bidang Tri dharma perguruan tinggi dengan dukungan jaringan global yang kuat, sehingga memiliki reputasi internasional yang harum. Teaching and learning menjadi entitas penting sebagai peran utama yang harus dipegang oleh sivitas akademik, baik dosen maupun tendik
- Model pengembangan FEB Unud : Dosen dan tendik yang supel, siaga, menempatkan paradigma edukasi yang menjadi entitas utama dosen itu bekerja dimana pembelajaran yang utama sebagai kemajuan FEB; pengabdian masyarakat.
- Dosen dan tendik → Kurikulum : standar internasional, keseimbangan teori dan praktek, berlandaskan isu.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

- Kurikulum didorong oleh sistem pembelajaran yang baik, misalnya akses digital yang baik, sehingga mahasiswa bisa *learn from everywhere*, seperti kelas biasa namun dosen sudah fasih menjalankan pembelajaran hybrid. 1. Kurikulum yang berstandar internasional dengan keseimbangan teori dan praktek dan berbasis kebutuhan individu. Hal ini bisa didukung oleh sistem pembelajaran yang berbasis teknologi dan riset2 inovasi dan hilirisasi sebagai dar pengembangan ilmu pengetahuan dan pembangunan manusia.
- Didukung dengan hasil riset inovasi hilirisasi sebagai sumber pengembangan ilmu pengetahuan dan sumber daya manusia.
- Jejaring kerjasama (perguruan tinggi, lembaga riset, dan industri) yang sangat dibutuhkan baik oleh mitra kerjasama dan alumni sehingga dapat menghasilkan mahasiswa yang kuat di bidang ekonomi dan bisnis, dan berpotensi menjadi pemimpin2 di bidang mereka masing2.
- Posisi FEB harus berdampak kepada sosial dan lingkungan sehingga tidak lagi menjadi menara gading namun bermanfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat, lulusannya dapat memberikan dampak sosial dan lingkungan
- Perubahan revolusioner perlu dilakukan untuk mencapai itu semua → apa yg harus dilakukan, kapan kita harus memulai, siapa stakeholders yg harus berperan,ceruk pasar terbaik yg dapat dimasuki, serta bagaimana melakukannya?

AGENDA 2 Diskusi (FGD) :

Dipimpin WD Akademik dan perencanaan

- Pandangan posisi dan kondisi yang selama ini dilakukan dari →

1) Alumni :

- I Ketut Widiana Karya, SE., MBA (Ketua IKAYANA-JBM Bali) : Sejauh ini lulusan FEB sudah berpartisipasi baik di dunia kerja. Pengembangan matkul sesuai dengan ilmu pengetahuan dan informasi terkini, pendidikan moral Pancasila dan kepribadian/budi pekerti; pengembangan teknologi dalam proses pembelajaran maupun administrasi, sistem bimbingan TA secara virtual, mempermudah proses administrasi perkuliahan dg sistem teknologi informasi, **pengembangan kelas khusus mahasiswa yg bekerja non dosen untuk S2 dan S3, pengembangan pembelajaran cara bekerja dalam tim, syarat khusus seperti sertifikasi untuk lulusan**, membuat kompetisi paper wirausaha, memaksimalkan bahasa asing, praktik terapan akuntansi, **memfasilitasi 1 sesi khusus untuk jadwal bimbingan tesis seperti jadwal kuliah**, memperluas pengetahuan mahasiswa tentang industri keuangan dan bidang usaha terkait secara lebih detail memaksimalkan program praktisi mengajar, menjalin kerja sama dengan IAI, IKPI dan organisasi lainnya dapat melibatkan mahasiswa, menyusun kurikulum melibatkan praktisi pada bidang ekonomi dan keuangan, serta update program dan aplikasi yg digunakan pada industri keuangan
- Dr. I Wayan Serinah S.Sos, M.Si.(IKAYANA-Asisten Bidang Perekonomian dan Pembangunan Setda Provinsi Bali) : Lulusan bermanfaat untuk dirinya, masyarakat, bangsa dan negara. **Berfokus pada indikator makro pembangunan, dimana merupakan peluang FEB untuk bisa berkontribusi memberikan dampak terhadap pembangunan.** FEB berkontribusi berupa hasil penelitian dan pengabdian masyarakat kepada provinsi, kabupaten, kota. Terkait dengan isu kemiskinan, terutama penurunan kemiskinan yang sedikit pada tahun 2024, menemukan permasalahan sehingga muncul strategi yang tepat



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

untuk mengatasi masalah tersebut. Dengan demikian FEB berpeluang dalam menemukan strategi kebijakan yang tepat dalam mengatasi kemiskinan. Selain itu pula FEB dapat membantu terkait dengan strategi pengendalian tingkat inflasi. Intinya penelitian dan pengabdian yang dapat dilakukan FEBD terkait dengan variabel-variabel makro ekonomi (pertumbuhan, kemiskinan, inflasi dsb). Apapun yang ingin dilakukan oleh FEB tujuan utamanya agar lulusan dapat bermanfaat bagi dirinya dan masyarakat, pemerintah lebih luas. Kontribusi FEB sudah sangat baik, namun dilihat dari indikator-indikator pembangunan daerah dan nasional (7 indikator makro), peluang FEB untuk berkontribusi besar dan memberikan dampak. Bali saat ini menjadi yang terbaik, namun ada yang harus diperbaiki dengan hasil2 penelitian dan PkM yang dapat diimplementasikan. Strategi apa yang dapat diambil oleh pemerintah seperti apa, misalnya terkait ketimpangan pembangunan, kemiskinan apa bisa dimasukkan dalam RIP dan RIP kM **social impact menjadi salah satu indikator di renstra**

- Agung Sari Dewi (IKAYANA-Entrepreneur dan Akademisi): **Student exchange untuk menuju double degree bagi mahasiswa**. Semua kelas di S1 diarahkan menggunakan bahasa pengantar bahasa inggris seperti bahan ajar, presentasi, buku referensi yang berbahasa inggris. Dari pandangan sebagai entrepreneur : penanaman budi pekerti, pendidikan karakter, **pada mahasiswa melihat dari isu gen z yang bekerja saat ini memiliki ketangguhan yang kurang, karakter, dan mental yang lemah**. Selain itu, terkait dengan bentuk kerja sama dalam hal Tri Dharma, fleksibilitas dalam sistem pendidikan misalnya sistem pembelajaran hybrid yang bisa memudahkan mahasiswa yang sedang bekerja seperti mahasiswa S2.
- **Tanggapan Dekanat** : Sosial impact di Bali terkait peran strategis FEB akan dirumuskan lebih lanjut di Renstra. Karakter dan etika mahasiswa benar perlu ditingkatkan, dan masuk ke renstra FEB Unud 2025-2029.

2) Mitra Kerja Sama:

- **Ni Luh Putu Paramitha Pradnya Nareswari (GOTO)**: Kerja sama yang sudah terjalin terkait dengan Tri Dharma Perguruan tinggi bidang pendidikan, yaitu kegiatan mahasiswa **magang mandiri di GOTO**. Dimana mahasiswa diberikan project di akhir magang dan didampingi oleh mentor dari GOTO. GOTO dan IKAYANA sedang mendiskusikan hal terkait pengembangan skill mahasiswa, yaitu **program kewirausahaan untuk mahasiswa yang memiliki minat di bidang kewirausahaan**, hal ini didasari dari isu kesulitan mencari pekerjaan setelah tamat. Dan kedepannya GOTO merencanakan adanya praktisi mengajar. IKAYANA dan Gojek sedang mengembangkan pengembangan skill mahasiswa, apa saja yang bisa dilaksanakan : program kewirausahaan bisa didukung dalam bentuk mentoring. Workshop untuk case study akan didukung. Evaluasi mahasiswa magang sudah baik.
- Agung Sanjaya (KAP Kadek Sumadi) : Aktifitas tambahan bisa digandengkan dengan kegiatan yang dibuat oleh mitra sehingga ada ajang promosi dan branding yang bisa dilakukan, menambah kegiatan sesuai isu terkini contohnya **mahasiswa ikut menjadi relawan pajak**, mahasiswa akan dilatih oleh kanwil bali, sehingga bisa jg nantinya membuat **pojok pajak di kampus** (peran mahasiswa dalam edukasi terhadap masyarakat); siap membantu praktisi mengajar; mahasiswa dibuatkan kelompok



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

minat dan bakat agar lulusannya lebih mudah mendapatkan pekerjaan yang sesuai, meningkatkan kontribusi mahasiswa terhadap mitra melalui magang. Kemudian, meningkatkan keterlibatan FEB kepada masyarakat terkait pelayanan publik sesuai dengan bidang yang ada di FEB.

- **Tanggapan Dekanat** : Dampak sosial FEB yang lebih nyata terhadap masyarakat, termasuk pelayanan publik dan pembangunan masyarakat.

3) SENAT FEB UNUD:

- Nyoman Mahaendra Yasa (Ketua Senat): point-point penting yang patut diisi agar **social impact dapat bermanfaat, tidak hanya dalam dunia akademik tetapi juga dampaknya terhadap masyarakat, sehingga perlu menjadi concern untuk memasukkan hal ini dan melink kannya dalam tri darma seperti tesis, skripsi, hasil-hasil penelitian didukung dengan kolaborasi yang ada**. Sehingga topik-topik disesuaikan untuk melahirkan strategi, melalui pendekatan mikro maupun makro ekonomi. Selanjutnya **concern pada nilai etika dan moral mahasiswa** dengan menemukan solusi tanpa menyakiti orang lain, sehingga menghasilkan lulusan yang cerdas, memiliki etika, moral yang baik terhadap lingkungannya. Meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat **tidak hanya dengan mendengar masukan dari internal, tapi juga dari eksternal** agar masyarakat dapat mengenal FEB udayana karena kualitasnya. Hal ini terkait dengan tata kelola FEB, antara lain meningkatkan Kerja sama internasional, penelitian internasional, dan kolaborasi dengan mitra. Intinya meningkatkan **kerja sama dan kolaborasi dengan mitra baik nasional dan internasional, internal dan eksternal untuk meningkatkan kualitas pelayanan FEB yang dapat mendorong citra FEB di masyarakat**.
- Prof Suprpti (Komisi Senat): Sumber daya diperlukan untuk mencapai apa yg diharapkan. **Akses internet perlu ditingkatkan di kampus FEB**. Pelaksanaan kuliah secara online juga mengalami kendala waktu jika dilaksanakan malam hari karena banyak dosen yg mengajar di pascasarjana dan doktoral. Pembangunan karakter tetap menjadi concern yang penting diperhatikan dalam proses pembelajaran, terkait kedisiplinan, etika/sopan santun. **Konsep-konsep pembelajaran yang berbasis pembangunan karakter dan etika harus dikuatkan dengan persepsi yang sama. Ruang kelas kurang representatif** dalam perkuliahan untuk memastikan pelaksanaan proses pembelajaran berjalan dengan baik. Ruang kelas dirancang berbentuk "U" sehingga tidak sampai terjadi pengabaian karena tidak semua bisa diawasi. **Kemampuan public speaking bagi mahasiswa** juga diperlukan agar kualitas mahasiswa dan lulusan nantinya semakin baik.
- Prof Giantari (Komisi Senat): **di bidang akademik, terkait MBKM Mandiri, aktivitas mahasiswa yang mengikuti MBKM Mandiri tidak memperoleh pengalaman yang sesuai di tempat magang** sehingga sehingga rasanya tidak worth it untuk dikonversi dengan mata kuliah. Seperti **kurangnya kontrol dari fakultas terhadap mahasiswa yang magang**, mungkin kedepannya diperlukan kajian atau evaluasi terhadap mitra dari fakultas terkait pelaksanaan magang ini.
- Dr. Geri (Komisi 2 Senat): **Sarana dan prasarana tiap gedung kurang lengkap**, akibat dari perpindahan/migrasi lokasi kampus, sering terjadi perpindahan kelas terlambat diinformasikan kepada dosen (sumber daya tendik terkait penyampaian informasi kepada dosen perlu diperhatikan). **Indikator internasionalisasi dapat berdasar pada publikasi internasional yang berkualitas**, sehingga diperlukan sumber jurnal yang baik juga. **Solusi untuk menanggulangi akibat ada perpindahan tendik, agar kualitas pekerjaan tendik tetap baik**.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

- Ni Made Rastini, S.E., M.M.: **Sertifikasi kompetensi dosen dan mahasiswa** perlu dianggarkan.
- **Tanggapan Dekanat** : Dekanat akan mempersiapkan anggaran, mekanisme, dan teknisnya untuk penyusunan Renstra di tahun 2025.

4) Perwakilan Mahasiswa:

- Ketua DPM: **LPAK belum optimal untuk menyampaikan aspirasi dari mahasiswa, masih sedikit yang tahu dan yang menggunakan**; prestasi mahasiswa → kebingungan terkait 1. **layanan administrasi prestasi mahasiswa dapat terintegrasi dengan LMFEBS**; sistem pembelajaran terkait **sarana prasarana masih mengalami kendala (kurang nyaman)**; program MBKM magang mandiri belum memberikan output dan pengembangan softskill yang sesuai bagi mahasiswa, dimana jobdesk yang diberikan di tempat magang tidak sesuai dengan apa yang diharapkan, dimana **sosialisasi dan informasi terkait inti dari program MBKM berbeda dengan praktik kerja lapangan di diploma**
- **Tanggapan Dekanat**: highlight untuk perbaikan dan pengembangan program FEB Unud, peningkatan kerja sama yang nantinya akan di klasterkan mana masuk jangka pendek, jangka menengah, dan jangka panjang. Untuk kemampuan mahasiswa terkait *public speaking* memang perlu ditingkatkan serta vacancy yg tersedia untuk mahasiswa disesuaikan dengan minat. Support anggaran kompetensi/sertifikasi akan dipertimbangkan kembali. Sosialisasi LPAK diperlukan, diprioritaskan, WD 2 sedang membangun tim pengelola untuk LPAK sehingga masukan terutama dari mahasiswa dapat diperoleh masukan lebih banyak.

5) Tambahan:

- Prof Suartana: **Demand mahasiswa kelas eksekutif perlu disesuaikan dengan beban kerja dosen**. Undangan dari akademik dan praktisi **saat ujian doktoral sehingga hasil penelitian dapat langsung teraplikatif untuk meningkatkan kolaborasi** dengan stakeholder.
- Tanggapan: kajian diperlukan untuk menyesuaikan dengan aturan, sumber daya dan lain-lain terkait kelas eksekutif.

Simpulan:

- 1) Pengelolaan FEB sampai saat ini mengacu pada renstra 2020-2024 yang menekankan pada visi, misi, dan nilai inti FEB dengan harapan dapat menjadi Fakultas yang Unggul, Mandiri, dan Berbudaya yang dikenal di kancah global dengan dukungan jejaring dan kerjasama nasional dan internasional untuk menghasilkan pengembangan keilmuan pengetahuan dan lulusan yang siap bersaing di kancah internasional
- 2) Pencapaian dari FEB sudah baik. Capaian renstra sampai posisi akhir tahun 2023, hampir 75% target indikator renstra sudah tercapai, harapan kita di tahun 2024 25% sisa indikator capaian renstra bisa dinaikkan, melalui peningkatan kualitas pelayanan, sarana prasarana, kualitas pembelajaran, kemahasiswaan. Pada tahun 2023, 8 dari 10 indikator kinerja utama dapat dicapai dan menjadi fakultas dengan capaian IKU tertinggi di Universitas Udayana. Tata kelola FEB sudah mencapai posisi kompetitif tertinggi di lingkungan Universitas Udayana. Indikator-indikator kinerja tersebut menjadikan FEB menjadi salah satu Fak/Unit Kerja yang mampu membangun budaya kerja bebas



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

korupsi di lingkungan Kemendikbudristek 2023.

- 3) Beberapa masukan yang diperoleh dari Musrenbang ini antara lain, terkait a) kurangnya karakter lulusan terutama, moral dan etika, kemudian juga diperlukan program yang mendorong kemampuan dalam berkomunikasi; b) Diperlukan dukungan dari semua lini untuk meningkatkan kualitas FEB Unud yang dapat menghasilkan lulusan yang baik tapi juga memberikan social impact untuk pembangunan daerah, nasional maupun internasional yang nantinya akan dimasukkan dalam renstra FEB 2025-2029; c) Pembangunan FEB yang tidak hanya dikenal dari sisi akademik, namun juga dari sisi kualitas, namun juga terkenal dengan perannya dalam pembangunan ekonomi, masyarakat, dan lingkungan; d) Melakukan evaluasi terhadap MBKM magang riset sehingga bisa memenuhi harapan dan sesuai untuk dikonversi dengan mata kuliah
- 4) Selanjutnya hasil Musrenbang ini akan digunakan untuk merencanakan rencana strategis FEB Unud tahun 2025-2029 yang terukur, jelas, dan berdampak. Harapan kita seluruh capaian ini akan dapat mendorong capaian-capaian lebih tinggi FEB di tahun-tahun mendatang.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS UDAYANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361
Laman : www.feb.unud.ac.id

Denpasar, 23 Maret 2024
Dekan,

Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.
NIP. 198303252006041001

